



Présentation Financière

15 Mai 2025- Hôtel The Nine



OneTech
INGENUITY FOR A BETTER INDUSTRY



AGENDA

- 11h00 : Accueil des participants
- 11h30 : Présentation de la société et des performances financières 2024
- 12h30 : Déjeuner
- 14h30 : Présentation des perspectives de la société

OneTech

Présentation du Groupe et de ses activités

OneTech One Road



OneTech

**Pionnier de
l'électronique
et de la
mécatronique
en Afrique**

**Un Industriel
unique partenaire
des plus grands**

- À forte composante technologique
- 3ème Exportateur privé en Tunisie*

**47 ans
d'Innovation
Orienté vers
l'Export**

Livrant +50 Pays dans
le monde

- **3 Métiers**
- **2 Centres
d'ingénierie**
- **7 sites de
production**

En Tunisie et au Maroc

* Source: Classement 2024 L'Economiste Maghrebin



Notre histoire, nos drivers

1978

L'histoire commence avec **Tunisie Câbles**

1985

naissance de **TTE**

qui a constitué la pierre angulaire du pôle mécatronique (assemblage de standards et de postes téléphoniques)



Année après année, on a eu la volonté de produire tous les composants affrètés à ces produits Telecom

1991

PCB

1997

PCBA

2000

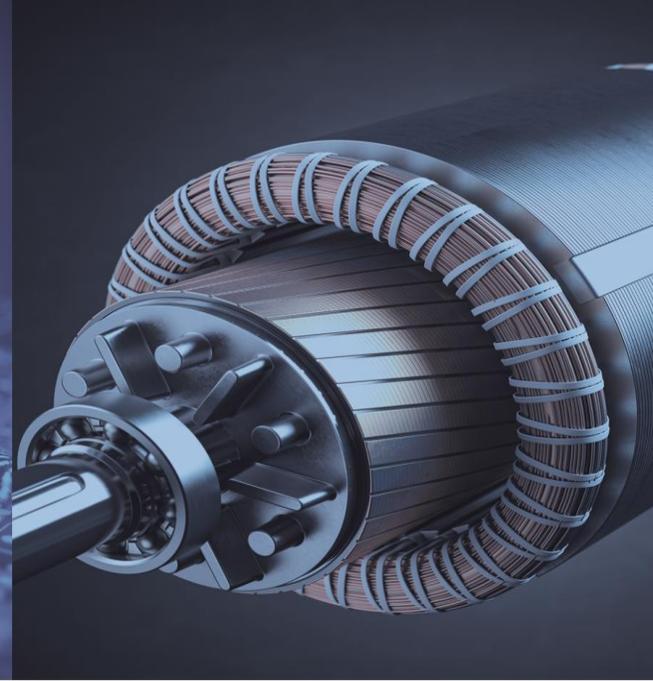
Faisceaux

2004

Plastique



NOS ACTIVITÉS



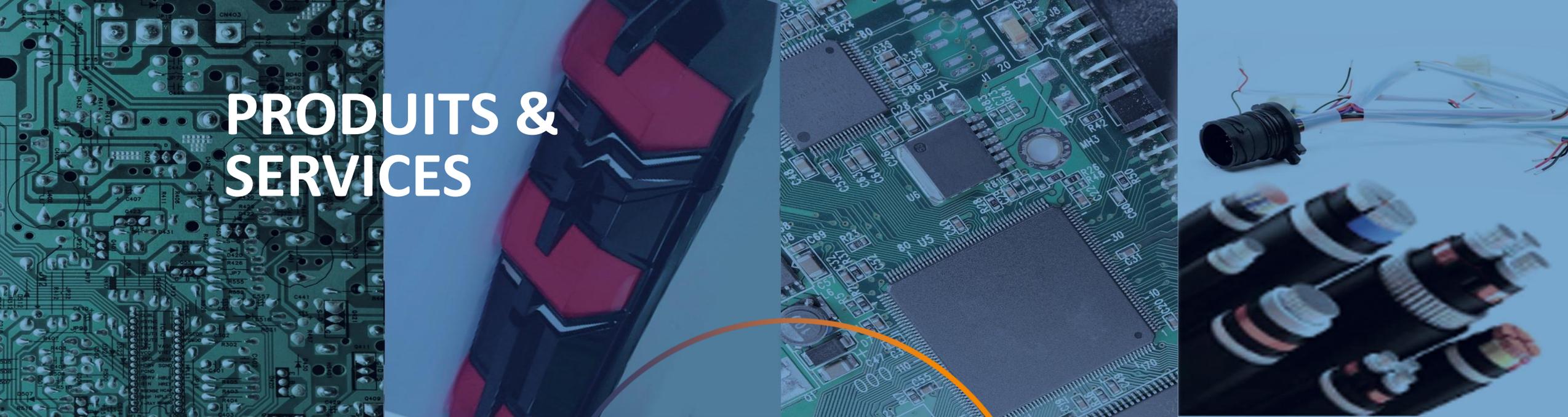
Electronique

Electromécanique

Câbles

ICT/Logiciel

PRODUITS & SERVICES

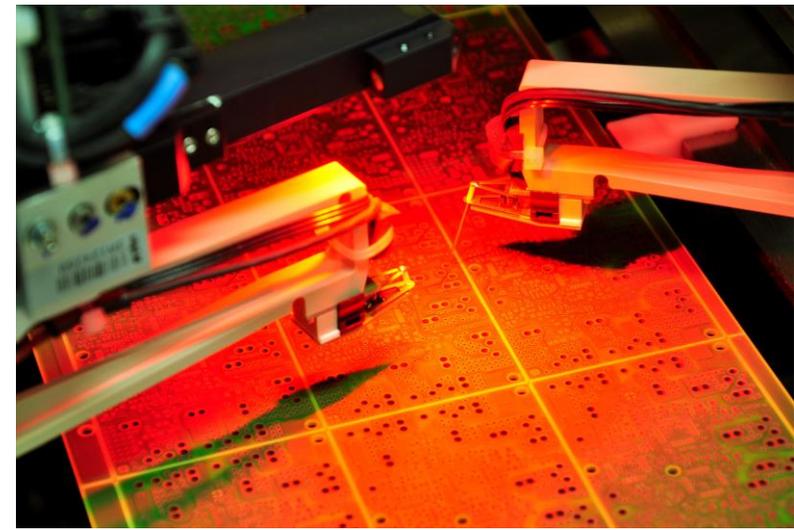


DE LA CONCEPTION A LA PRODUCTION DE MASSE





CREATION DE VALEUR PAR L'EXCELLENCE INDUSTRIELLE



OneTech Group en Bref

1 048 Millions de dinars

CA en 2024

85% export

15% local

10% CAGR 2020-2024

3 Métiers

En % du CA 2024

Mécatronique

48,9%

Câbles

47,1%

ICT

4,0%

4 600

collaborateurs

7

Sites de production

en Tunisie et au Maroc

+ 50

Pays

700

ingénieurs

2

Centres d'ingénierie

en Tunisie et en France

3

Continents

Secteurs d'expertises



Automobile



Industrie



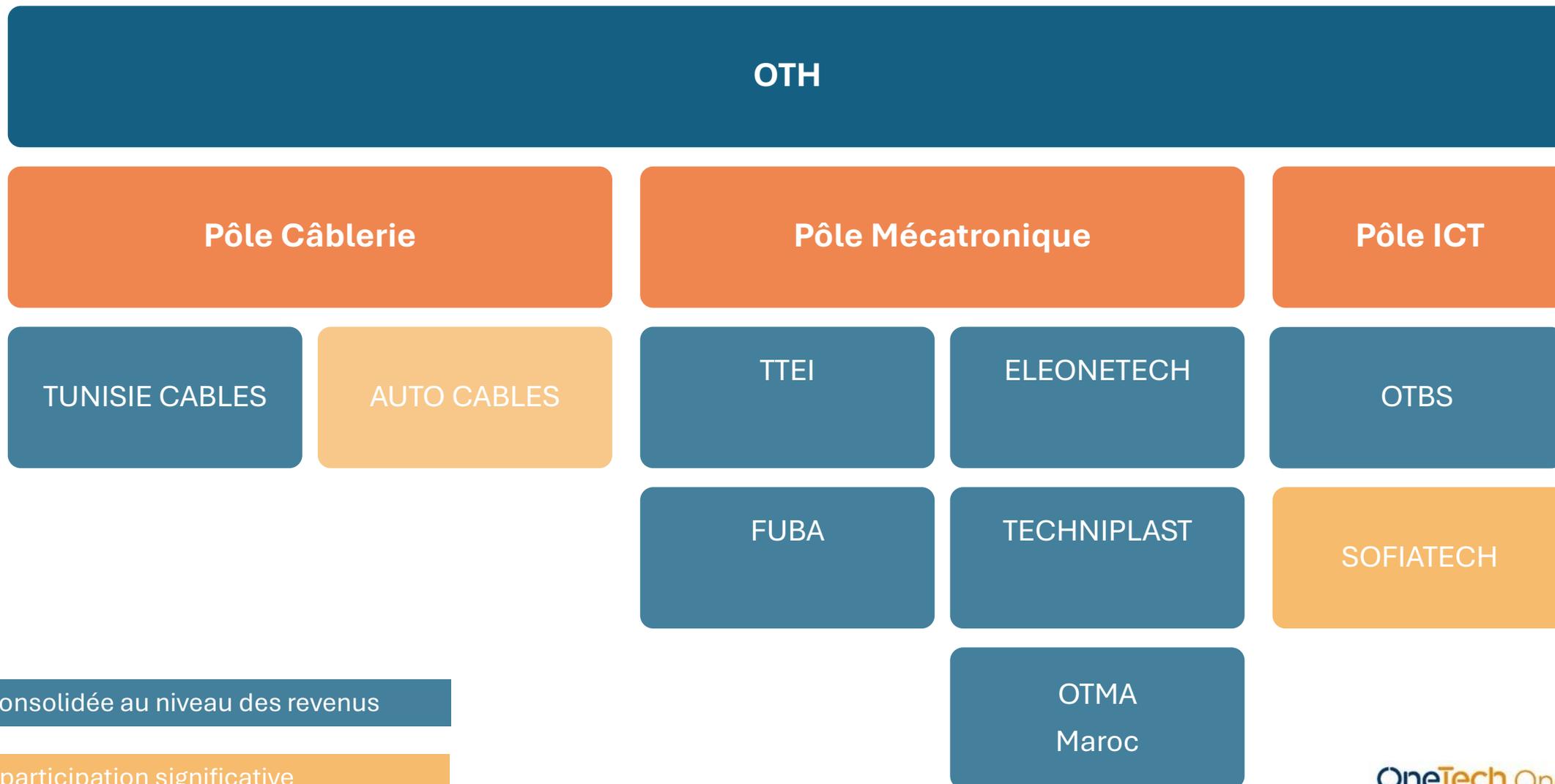
Aéronautique



IT



Structure du Groupe OTH



Société Consolidée au niveau des revenus

Société à participation significative

ACTIVITE CABLERIE

Des solutions de pointe à haute technicité, intégrées dans l'une des gammes de produits les plus complètes et étendues

Câbles moyennes et basses tensions

Câbles Télécoms et data
Câbles Photovoltaïques

Distribution d'énergie
Industries
Bâtiment et tertiaire

645
collaborateurs

2 Sites de production
114 000 m2
Surface de production

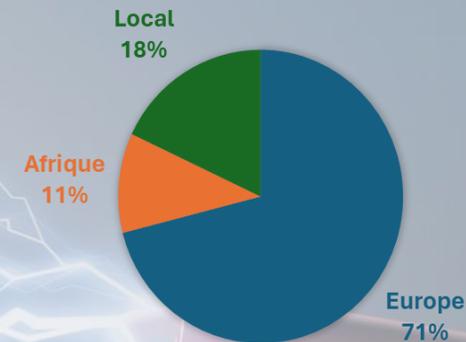


2024

494 Mdt Chiffre d'affaires

82% Export

Répartition des ventes du pôle câblerie par destination





Activite Câblerie

Leader des câbles moyenne et basse tension

Tunisie Cables

A Onetech company

Créé en **1978**, Tunisie Câbles est un leader de la fabrication de câbles à moyenne et basse tension.

Au fil des années, nous avons développé **des gammes de produits parmi les plus complètes et les plus étendues** au monde pour les besoins en électrification, **télécom et data**, **câbles spécifiques**, **centrales électriques**, **photovoltaïques...**



POWER
CABLES



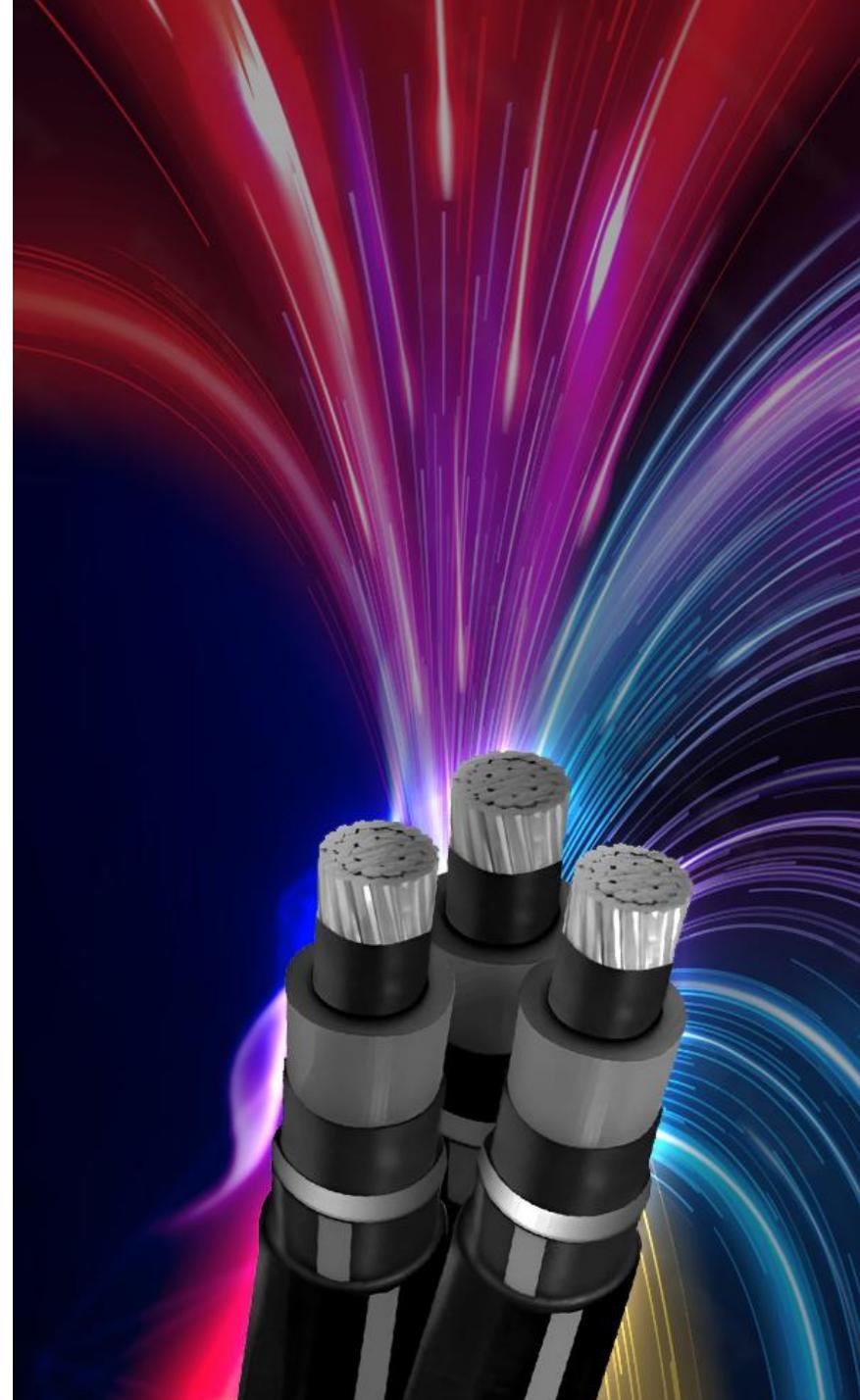
TELECOM
CABLES



PHOTOVOLTAIC
CABLES



INDUSTRIAL
CABLES





Activite Câblerie

Solutions de pointe pour électrifier et interconnecter les communautés



POWER
CABLES



MV TWISTED
CABLE



OVERHEAD
HIGH
VOLTAGE
CABLE



SINGLE
CORE
MV
CABLE



MV CABLE



TELECOM
CABLES



INDOOR
CABLES
SERIES
275



OUTDOOR
CABLES



OVERHEAD CABLE
SERIES 98-99



S/FTP CAT7
1000 MHZ



S/FTP CAT7



INDUSTRIAL
CABLES



R2V
0,6/ 1KV

ARMORED
CABLE
0,6/ 1KV



OVERHEAD
TWISTED
CABLE

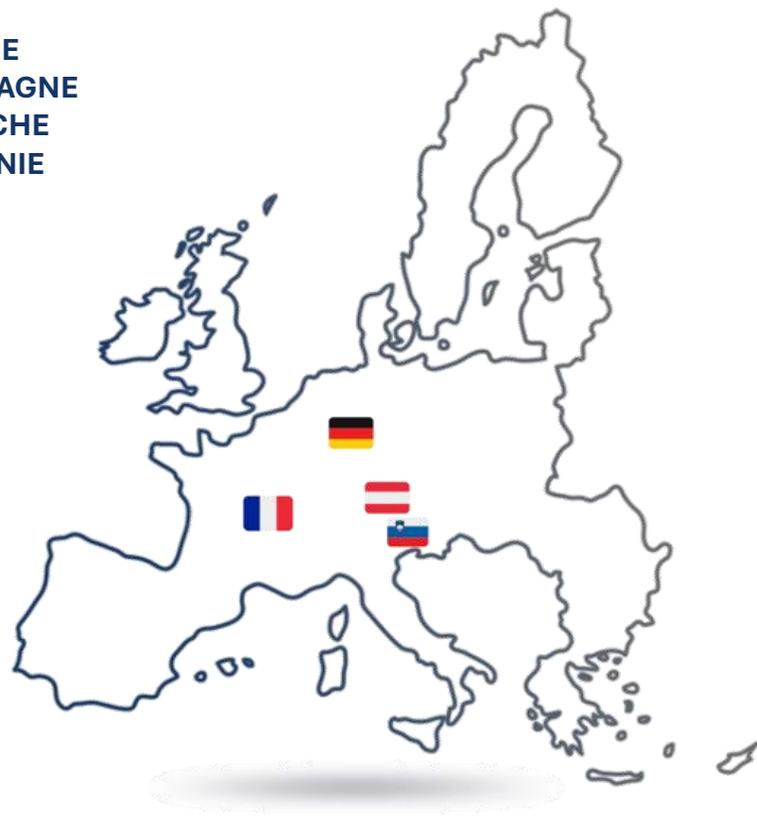


Activite Câblerie

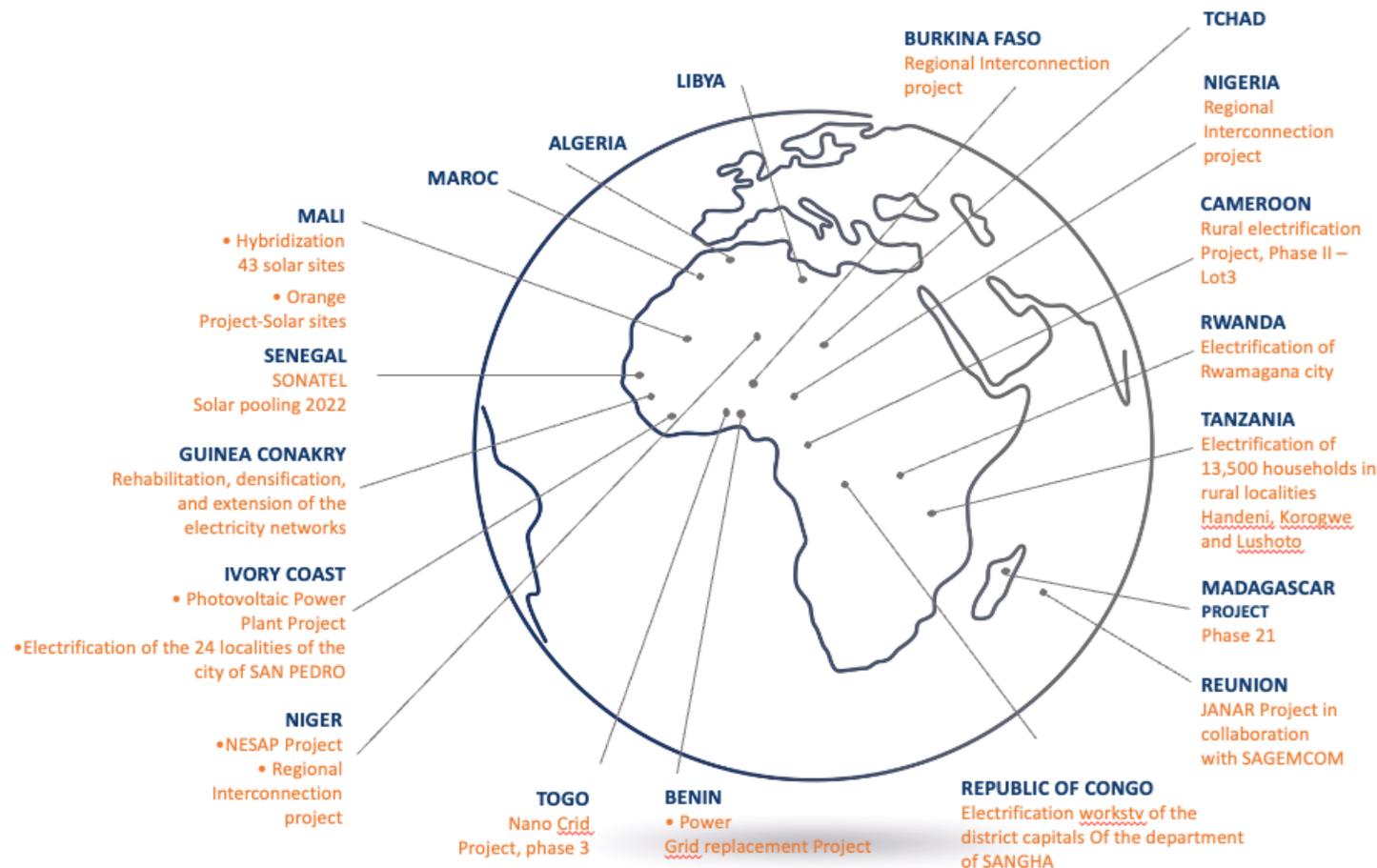
Solutions de pointe pour électrifier et interconnecter les communautés

Nos clients distributeurs en Europe

- FRANCE
- ALLEMAGNE
- AUTRICHE
- SLOVENIE



Certains de nos projets en Afrique





Activite Câblerie

Un fournisseur de premier rang au service des plus grandes entreprises mondiales



ACTIVITE MECATRONIQUE

One Stop shop pour une offre innovante et performante

Cartes électroniques et modules

Circuits imprimés

Faisceaux de câbles

Injection plastique de pièces techniques

3 800
collaborateurs

5
Entités de production

2024

513 Mdt Chiffre d'affaires

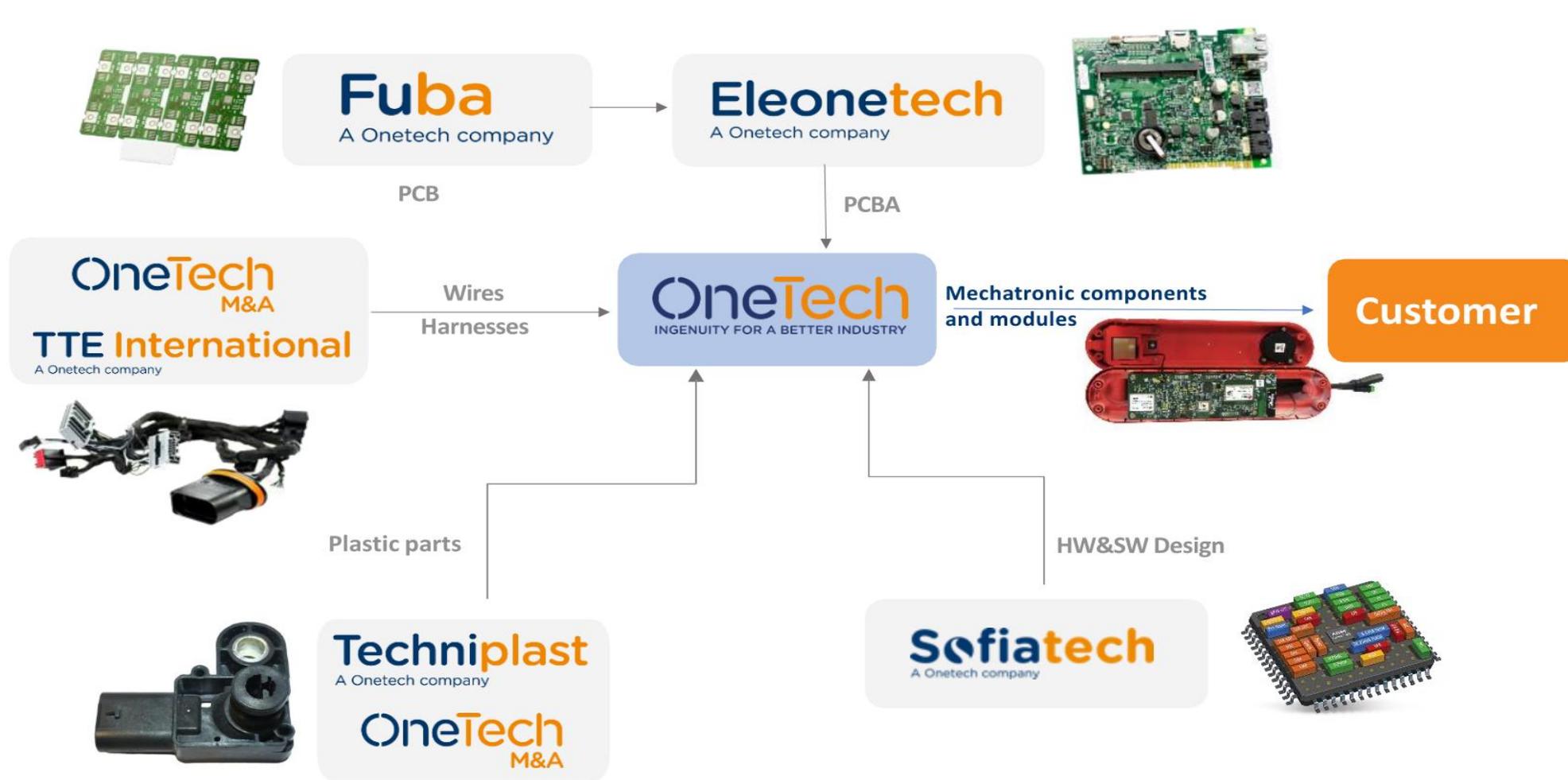
100% Export





Business Model

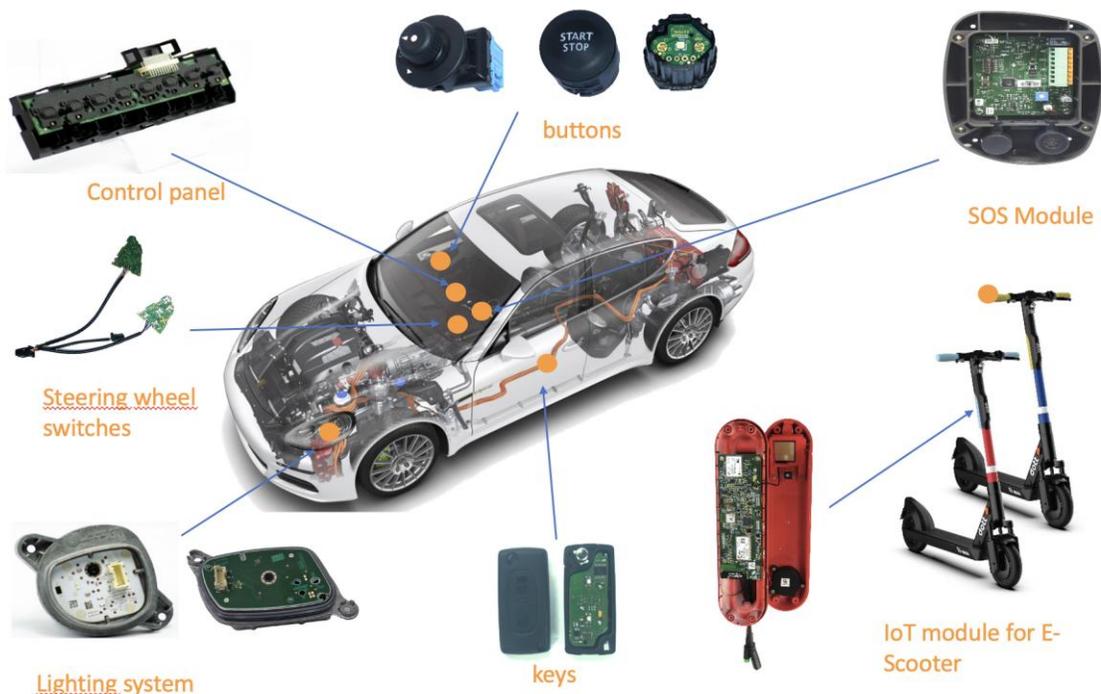
Du composant unique à l'intégration complète de systèmes mécatroniques





Activité mécatronique Applications

Des usages divers et différenciants



Smart water meters



Power meters



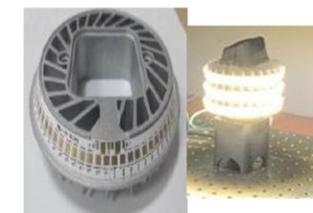
robot control system



Power supply
for ventilator



Thermal energy calculator



Street lighting
lamps



Activité mécatronique

Electronic Manufacturing Services

Eleonotech

A Onetech company



PCBA



BOX BUILD



SMART METERING





Activité mécatronique

Printed Circuits Board

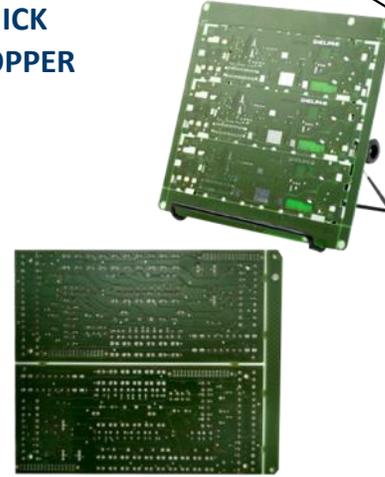
Fuba

A Onetech company

**COLORED
SOLDER MASK**



**THICK
COPPER**



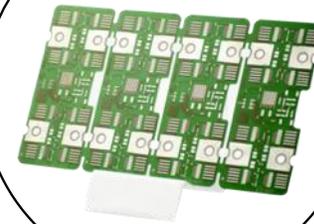
**BLIND
VIA PCB**



**DEPTH
ROUTED PCB**



IMS BOARD





Activité mécatronique

Wire and Harness

TTE International

A Onetech company



RAILWAYS



CONNECTORS



AERONAUTIC



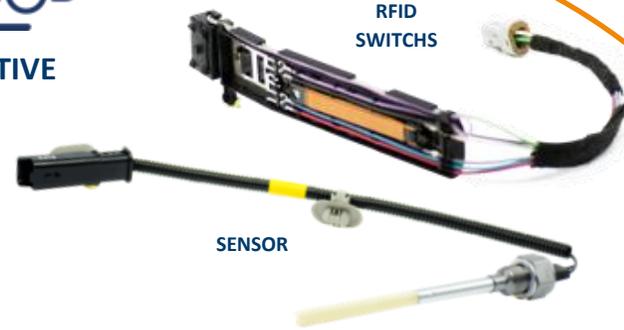
HARNESS CLAMPT



SILICOM OVERMOLDED CONNECTOR



AUTOMOTIVE



RFID SWITCHES

SENSOR



WIRING AND HARNESSES



MECHATRONIC SUBSETS



Activité mécatronique Plastics

Techniplast
A Onetech company

OneTech
M&A



INDUSTRY
TELECOM
ENERGY
DOMOTIC

MONO-MATERIAL
INJECTION



OVERMOLDING PLASTIC ON PLASTIC



OVERMOLDING PLASTIC
ON METAL & INSERTS



ASSEMBLY



TAMPOGRAPHY



AUTOMOTIVE

MONO-MATERIAL
INJECTION



BI-MATERIAL
INJECTION



OVERMOLDING PLASTIC
ON METAL & INSERTS



ASSEMBLY



PAINTING



TAMPOGRAPHY

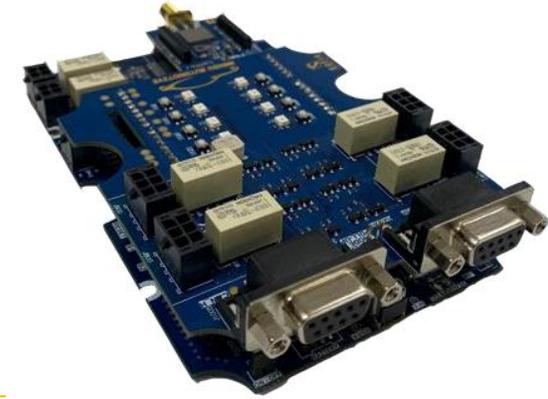




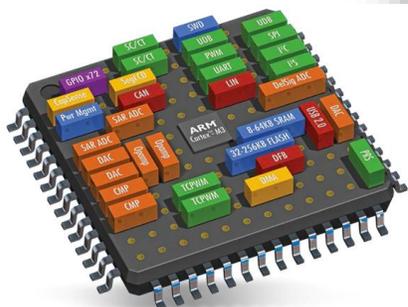
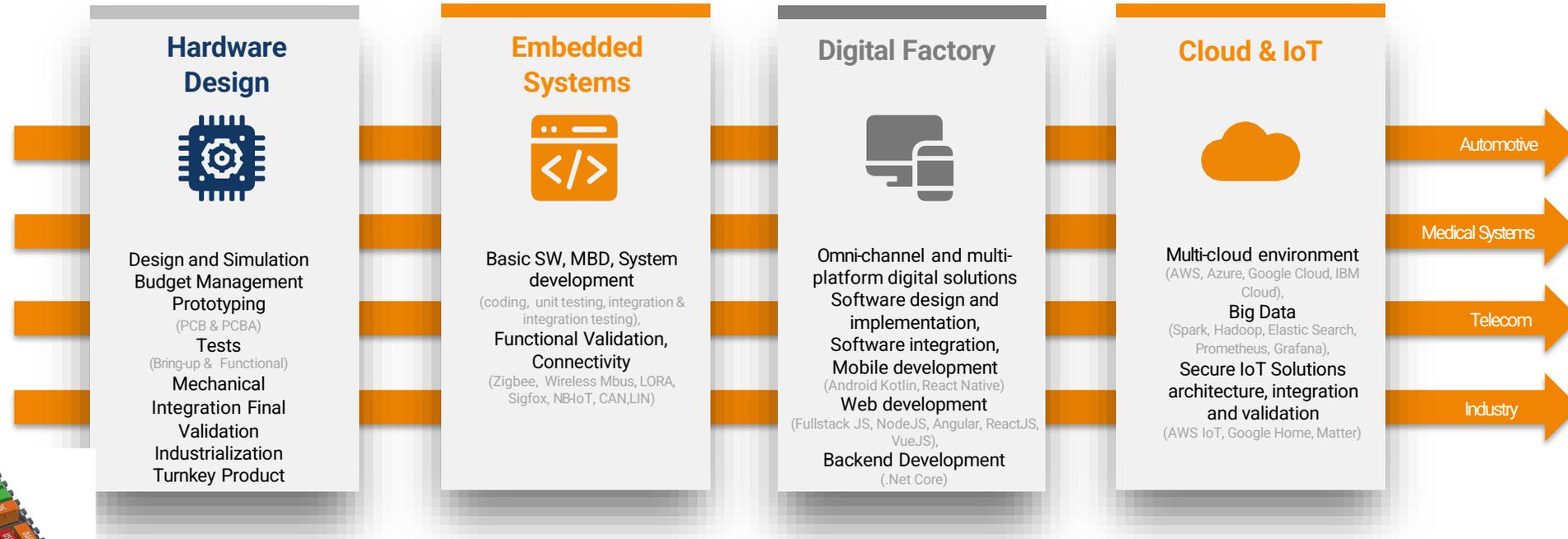
Activité mécatronique

Ingénierie : Développement des logiciels embarqués et Design produits

Sofiatech
A Onetech company



R&D Services





OneTech, le partenaire technologique de confiance pour des clients leaders de l'industrie

AUTOMOBILE

Panasonic
AUTOMOTIVE

Valeo



BOSCH

PREMO
Innovating in Magnetics

MARELLI

KROSCHU
KROMBERG & SCHUBERT

YAZAKI

OP
PLASTIC OMNIUM

Continental

vttesco
TECHNOLOGIES

TE
connectivity

ALL
CIRCUITS

AL
AUTOMOTIVE
LIGHTING

FICOSA
AUTOMOTIVE

APTIV

GRUPO
ANTOLIN

Challenge
2028

INDUSTRIE

SIEMENS

somfy

Schneider
Electric

Miele

Electronics
LACROIX

MARQUARDT

Sagemcom

Nexans

Amphenol

INTEGRA
METERING

Electronics
LACROIX
Tecumseh

OneTech One Road

ACTIVITE ICT

Conception et intégration
de solutions IT/Télécom
Assistance et support
technique

Conseil, audit et
déploiement de services
informatiques

Data center & systems
Communications & collaboration
Networking
Security & compliance
IT management & operation

150
Collaborateurs
+300
Clients

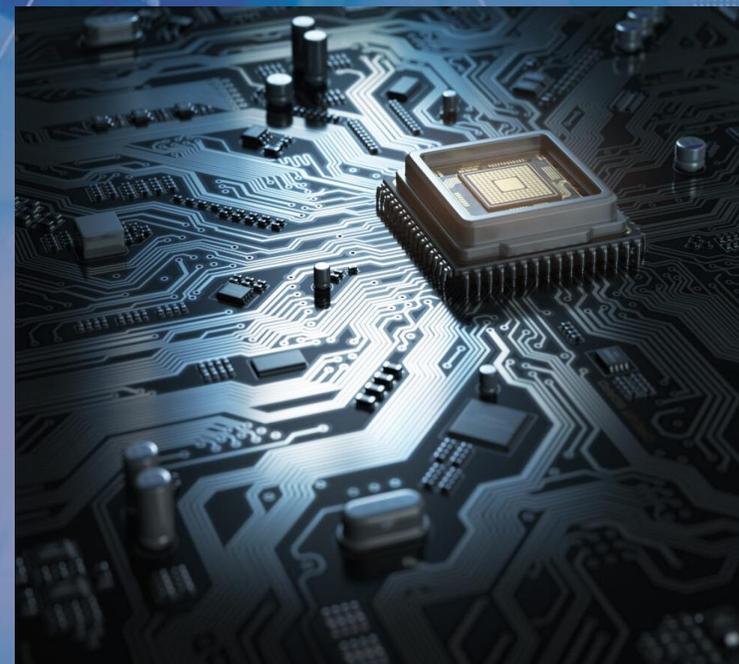
+100
Projets par an



2024

31,7 Mdt Chiffre d'affaires

13% Export





Activite ICT des clients diversifiés

Télécoms



Pétrole & Gaz



Public



Finance



Autres secteurs



Partenaires



ORACLE

vmware®



D-Link®

OneTech One Road

OneTech

Réalisations et résultats 2024

OneTech One Road





Environnement des affaires en 2024

Opportunités et challenges

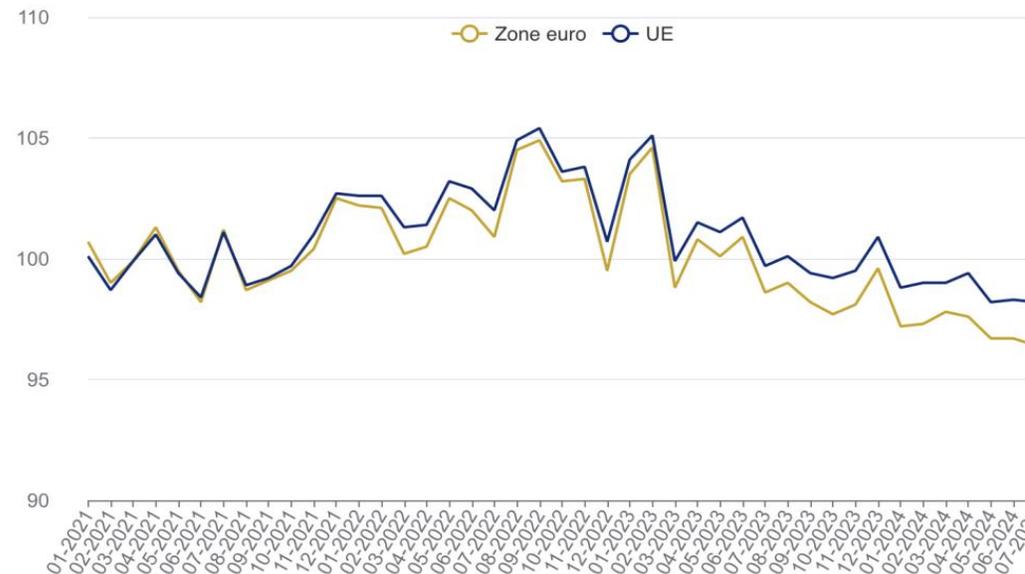
Conjoncture Mondiale

Baisse de la production en Europe

- **Baisse de 3% de la production industrielle** à cause du **repli de la demande** et la **concurrence** accrue de la Chine
- **Baisse de 10% du marché des sous- traitants** de composants automobiles à cause de la **stagnation des véhicules électriques**.

Production industrielle

2021=100, données corrigées des variations saisonnières



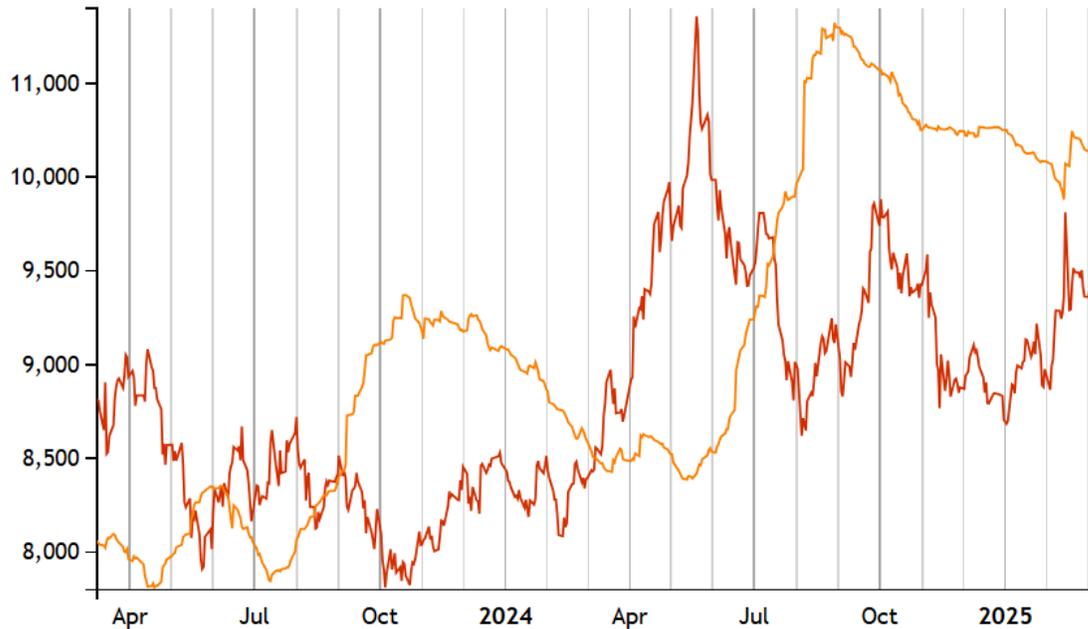


Conjoncture Mondiale

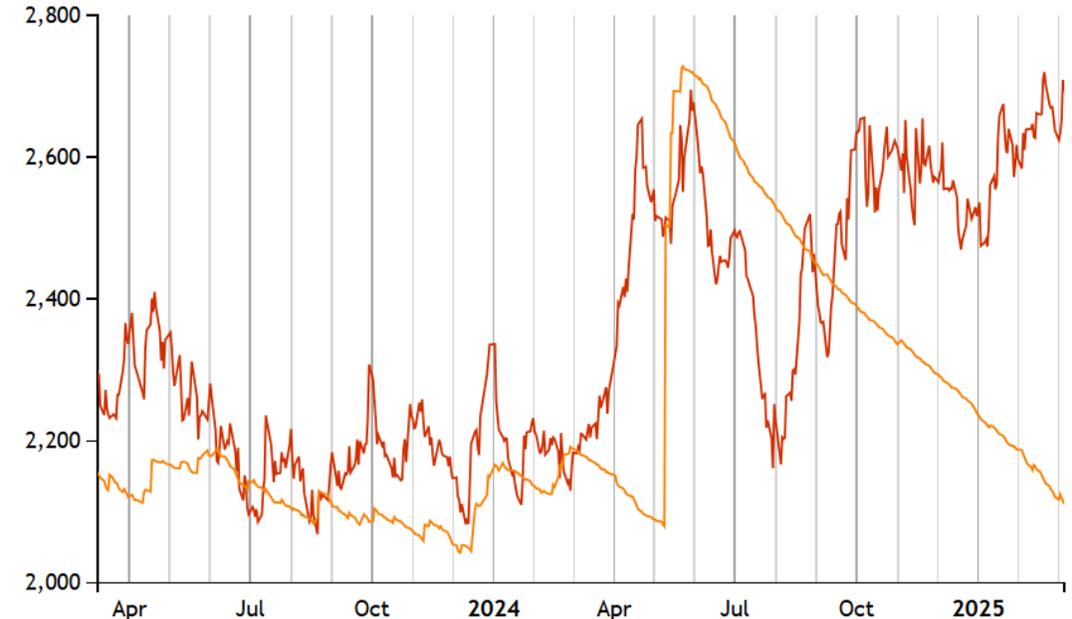
Volatilité des prix des matières premières

- Augmentation de **2,7% du cours du cuivre** et de **7,8% du cours de l'aluminium** avec forte **volatilité**
- A fin mars 2025, les métaux restent dans une tendance haussière

Copper (in US Dollar per ton)



Aluminium (in US Dollar per ton)





Environnement des affaires en 2024

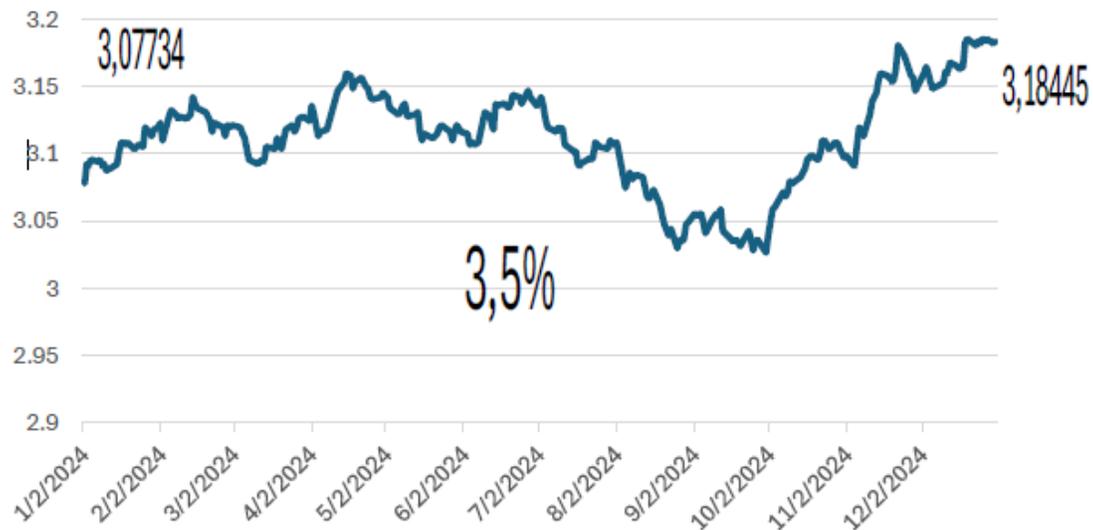
Opportunités et challenges

Conjoncture Mondiale

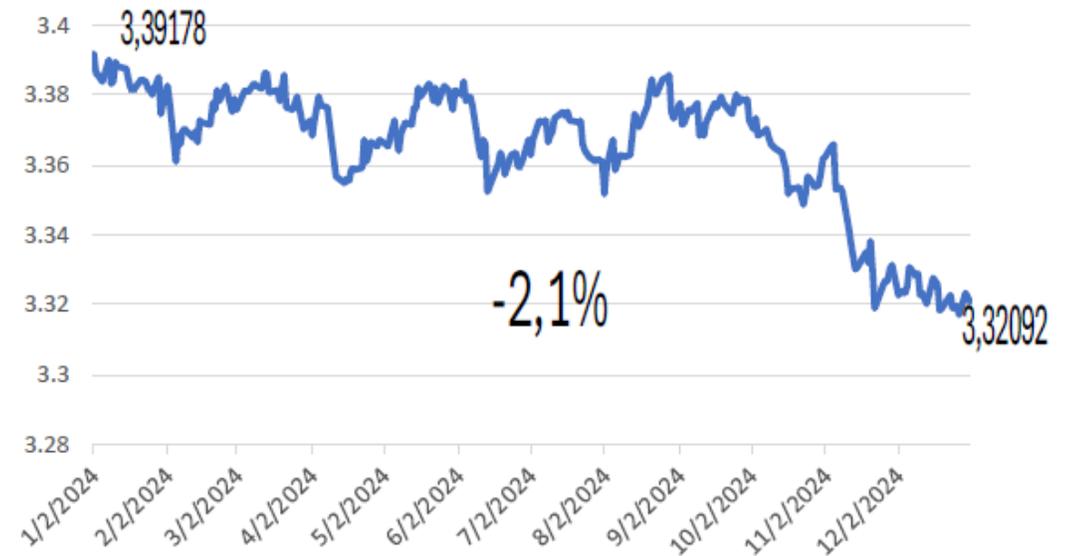
Volatilité des cours des devises

- Forte dépréciation du **dinar face au dollar (-3,5%)**
- Forte appréciation du **dinar face à l'Euro (+2,1%)**
- Impact important **sur la marge brute et les pertes de changes**

Cours du Dollar US



Cours de l'Euro





Principaux développements de 2024

Recentrage sur le core-business

Cession Helioflex (avril 2024)

Optimisation des coûts opérationnels

Amélioration de la marge brute et de la marge d'EBITDA

Réduction de notre empreinte carbone de 10%

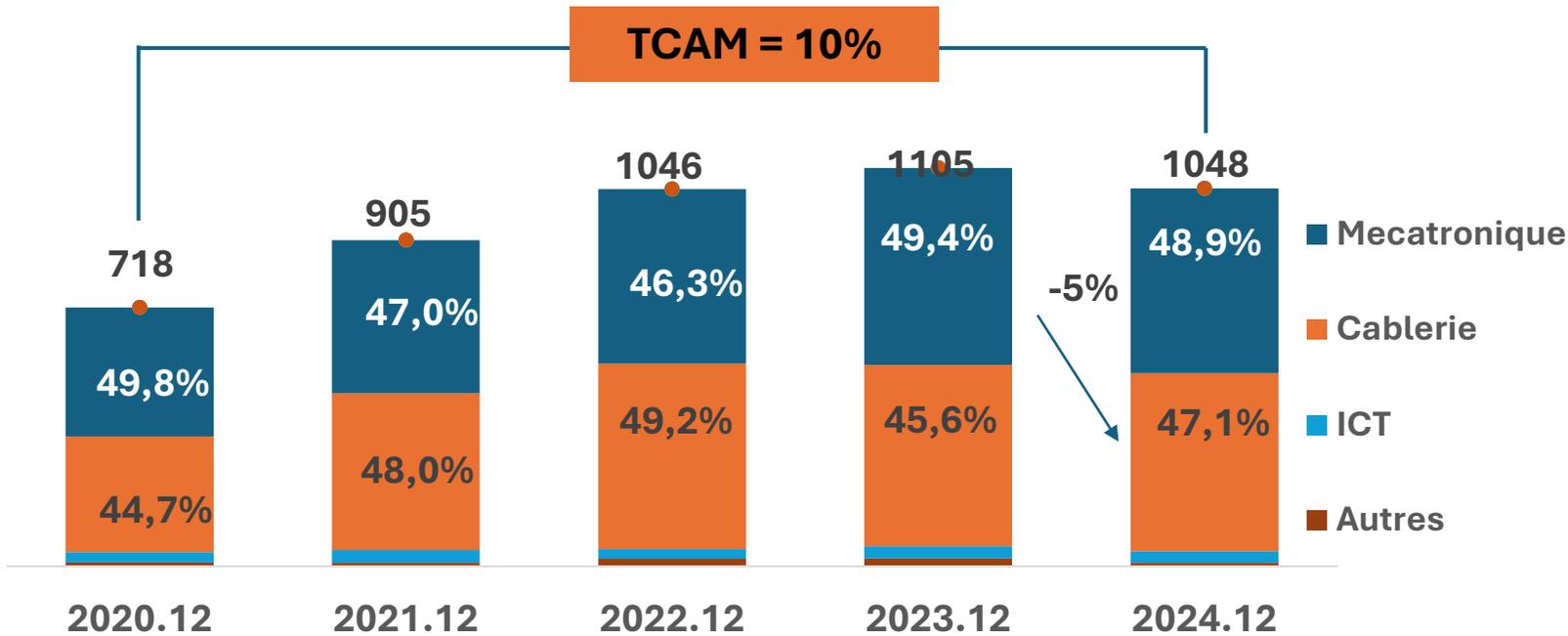
Nette amélioration de la trésorerie



Revenus Consolidés

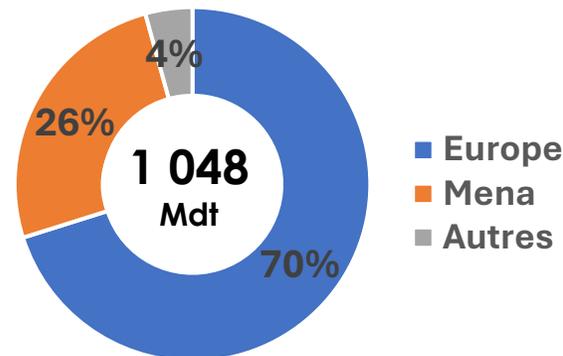
Bonne résistance des ventes en 2024 dans un contexte difficile

Montant et répartition par métier (en Mdt)



Ventilation par destination

En % du chiffre d'affaires



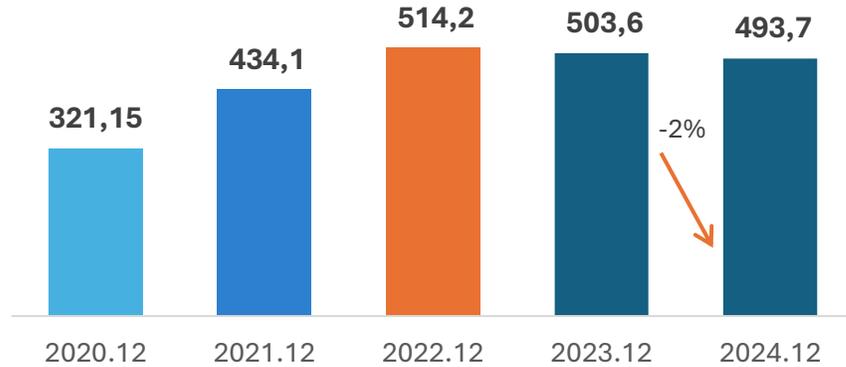
- Bonne anticipation de la baisse de la demande du marché (automobile, bâtiments et industriel). Ainsi, les revenus en 2024 sont quasiment en ligne avec le budget (-1,5%).
- Croissance moyenne de 10%, sur les quatre dernières années, soit meilleure que le marché.
- Consolidation de la part des ventes à l'export avec un taux de 85,1% du total des revenus, dont 70% sont dirigés vers l'Europe où justement la baisse de la demande est la plus importante.



Revenus Consolidés

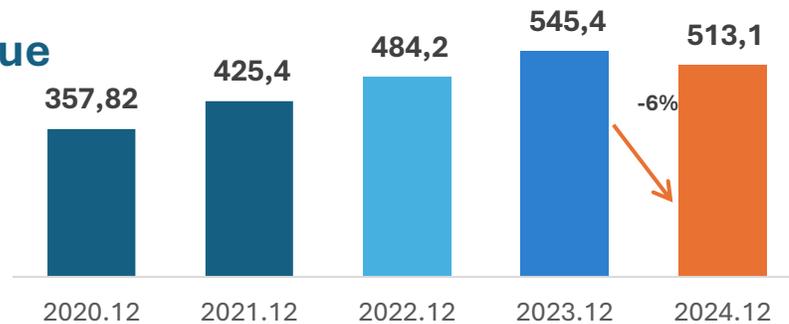
Bonne résistance des ventes en 2024 dans un contexte difficile

Câblerie



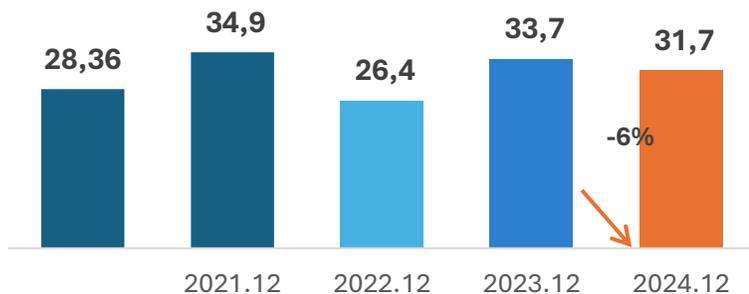
- Baisse moins importante des revenus du pôle Câbles de seulement 2% **sur l'année 2024, +0,6% par rapport au budget de l'année 2024.**
- La basse tension a été la catégorie des câbles la plus touchée mais **compensée par une forte hausse des câbles moyenne tension** à plus forte valeur ajoutée.

Mécatronique



- Le pôle mécatronique enregistre **une baisse de 6%** vs 2023, surtout pour le plastique et l'EMS. Cependant, par rapport au budget **ce pôle enregistre un faible écart de réalisation de -2,3%**.

ICT



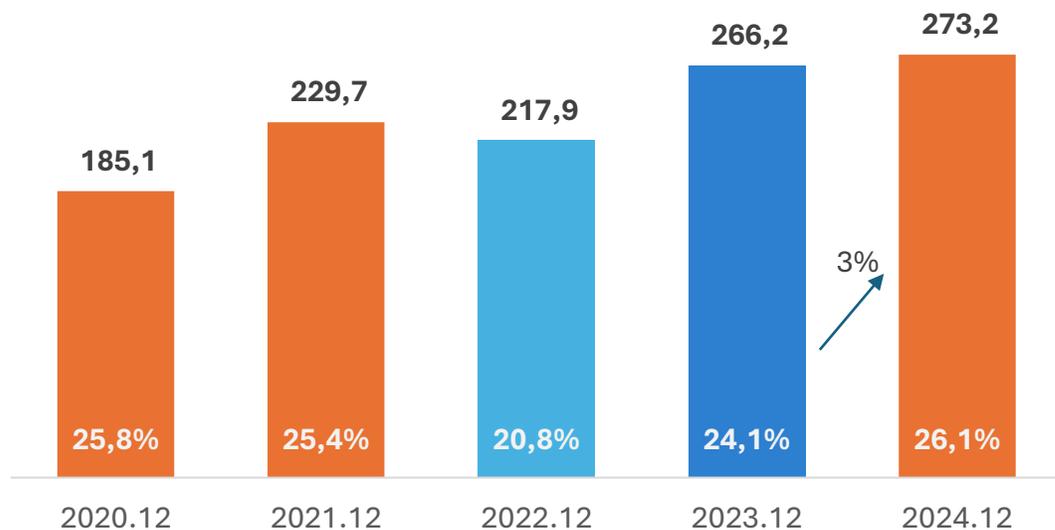
- **Le pôle ICT affiche une baisse de -6%** dans un marché devenu de plus en plus concurrentiel et une activité software qui poursuit ses développements avec cependant des reports au niveau des réalisations.



Croissance de la Marge Brute Consolidée à 26,1%

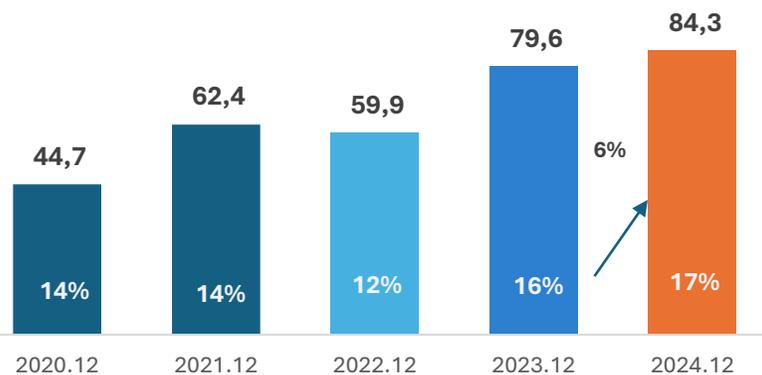
Des ventes à plus forte valeur ajoutée

Marge Brute Consolidée en Mdt et % CA

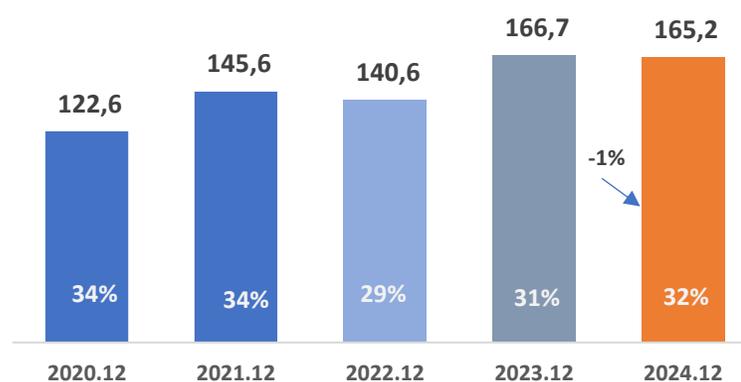


- **Croissance de la marge brute (+3%) et nette amélioration du taux de marge brute à 26,1% vs 24,1%**, en dépit de la hausse des matières premières (cuivre, aluminium).
 - Pour la **câblerie**, **17%** de marge vs **16%**, grâce à un meilleur mix-produits et consommations matières.
 - **La mécatronique** a également **amélioré son taux de marge** malgré la baisse des revenus, passant de **31% à 32%** grâce à une meilleure maîtrise des consommations.
 - Forte amélioration de la marge brute de **l'ICT : 34,8% à 44%** des revenus portée par le développement **de l'activité software**.

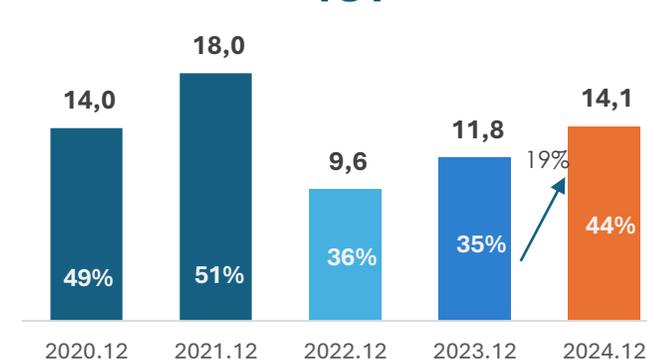
Câblerie



Mécatronique



ICT

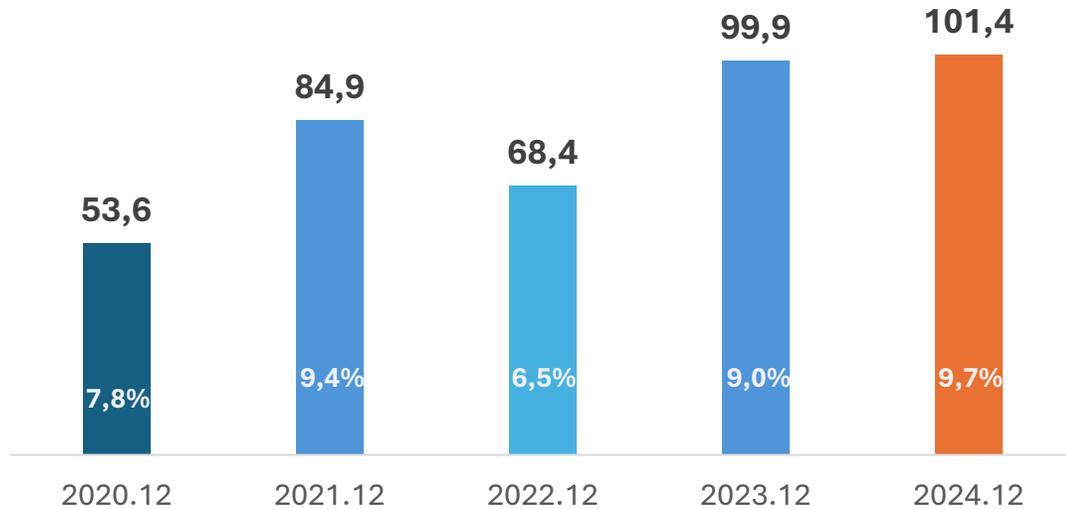




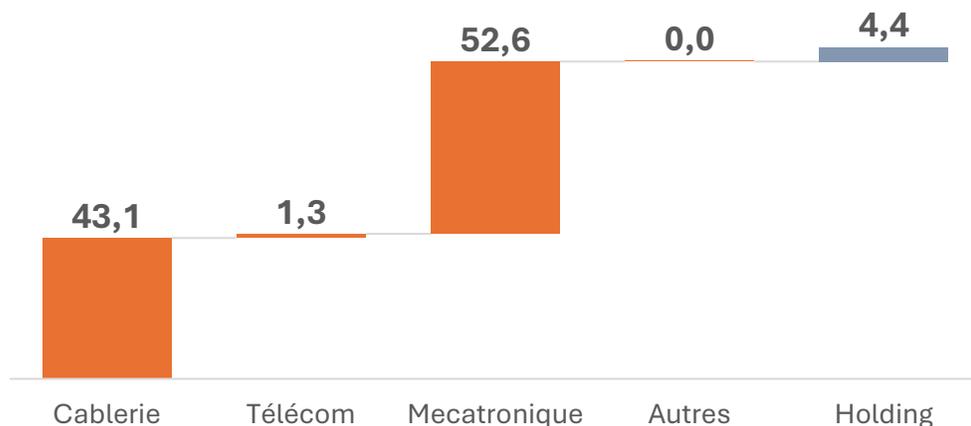
EBITDA Consolidé

En amélioration continue malgré la contre performance de FUBA

EBITDA Consolidée en Mdt et % CA



Contribution par métier dans l'EBITDA



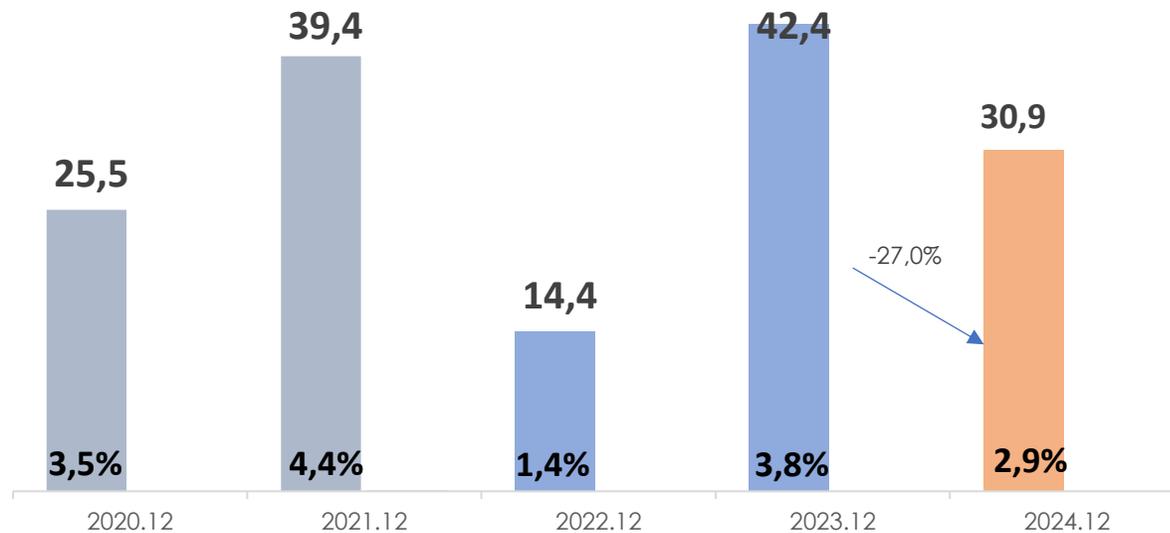
- Croissance de l'EBITDA de +1% **et amélioration continue de la marge d'EBITDA à 9,7% (101,4 Mdt)**, malgré l'impact de la structure Fuba - 1,6 MDT vs -0,39 MDT en 2023;
- **La mécatronique reste la meilleure contribution** au niveau de l'EBITDA consolidé +52,6 MDT, bien qu'en retrait de 8% par rapport à 2023, en lien avec la baisse des revenus.
- Pour la câblerie, **amélioration de 9%** malgré la baisse des revenus, portant le taux d'EBITDA à **9%** versus 8%



Résultat net consolidé

pénalisé par le change et les impôts

Résultat net consolidé*



- Performance nette consolidée sur 2024 de 30,9 MDT contre 42,4 MDT en 2023, liée à :
 - **L'appréciation du dinar** par rapport à l'euro : impact de **- 6 MDT**,
 - **L'augmentation du taux d'imposition** : impact de **- 5,2 MDT** pour un bénéfice moindre,
 - Impact de **Fuba** pour **-12,9 MDT**.

*Valeurs en millions de dinars tunisiens et en % du chiffre d'affaires

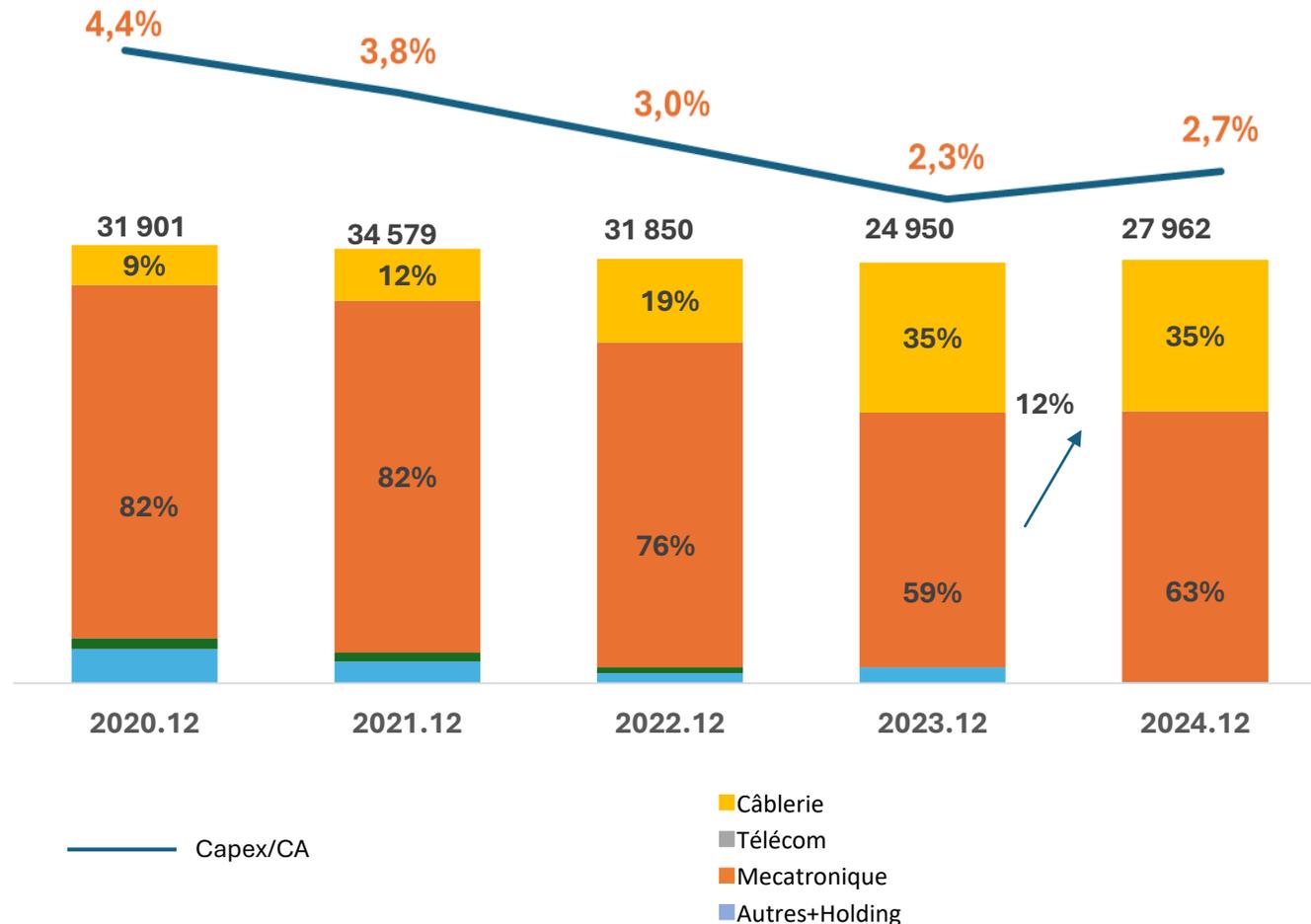


Investissements

Hausse des investissements pour améliorer la compétitivité

Flux d'investissements et répartition par métier et par nature

Valeurs en millions de dinars tunisiens



- Augmentation des investissements de **+12%**, notamment au niveau du pôle Mécatronique, les investissements prévus sur l'année 2024 (**32,4 MDT**) ont été réalisés à concurrence de **86,4%**
- **63%** concernent la **mécatronique** et **35%** la **câblerie**;
- La plus grande part des investissements a concerné la qualité, les améliorations de la productivité et la montée en technologie, l'environnement, et enfin les systèmes d'information.
- **Peu d'investissements capacitaires**, les investissements en équipements ont beaucoup plus porté sur le renouvellement du parc machines.

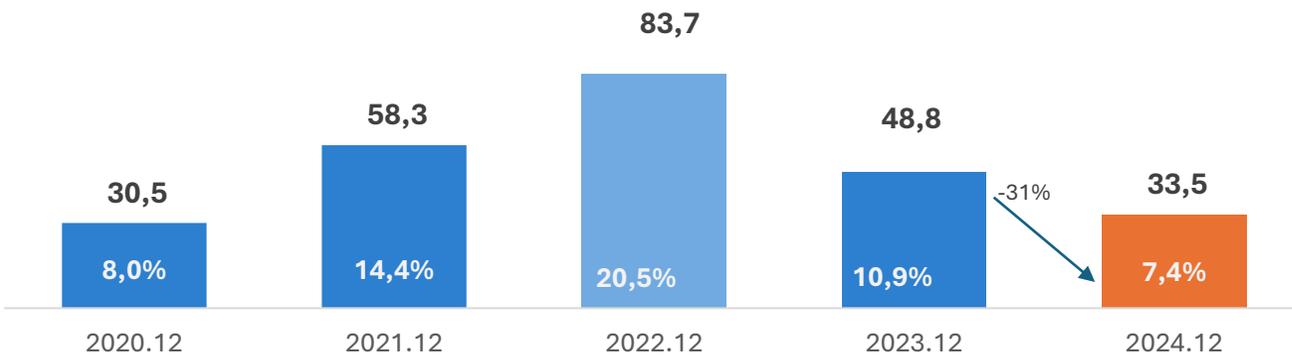


Endettement net

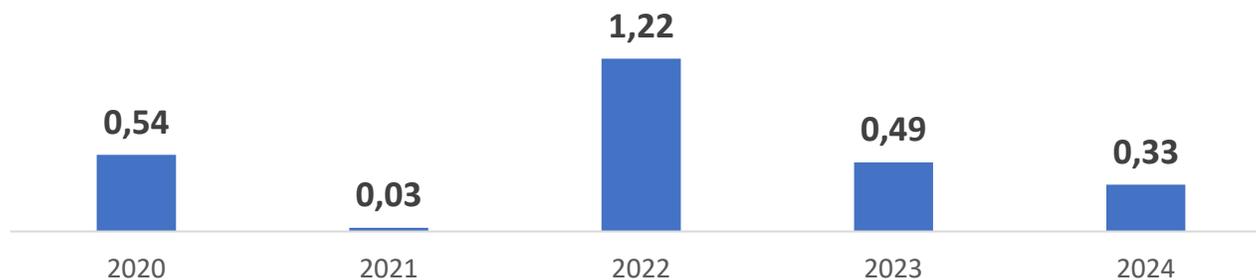
Réduction significative de la dette

Dette nette

Montant et ratio d'endettement net



Dettes nettes/ EBITDA



- **Baisse de l'endettement** à 123 millions de DT (-19%)
- **Réduction de la dette nette de -31% à 33,5 millions de dinars** grâce au recours limité à l'endettement MT (+9 MDT) et au remboursement de 32 MDT de dettes sur la période.
- La Dette nette reste bien maîtrisée. Elle ne représente que **16%** des Fonds propres et **0,33x** l'EBITDA.

OneTech

Perspectives et ambitions 2028

OneTech One Road





Une ambition claire « Challenge 2028 »

DEVENIR LE LEADER TECHNOLOGIQUE REGIONAL

Partenariat International

Renforcement
géographique et
diversification des
marchés d'applications

CA
+50%
à 1 500 MDT
(450 M€)

85%
en moyenne à l'export

EBITDA
> à 12%
+2 points minimum



Tendances des marchés

Drivers des prochaines années

Marché Automobile

- Croissance modérée +/- 1% par an jusqu'en 2030 de la **production automobile en Europe.**
- Par contre, un TCAM de **+9% sur les systèmes électroniques automobiles** à horizon 2035.
- Accélération du passage aux **véhicules électriques**

Marché produits industriels

- Clients en recherche de **produits intégrés.**
- Des **segments porteurs identifiés** en Europe: Vélos électriques (+10%/ an), Machines agricoles (+3%/an), Pompes à chaleur/Climatisation (+10%/an), Bornes de recharge, Gros électroménager, Aéronautique ...

Marché infrastructures et construction

- **Marché du câble énergie** en Afrique et au moyen orient très dynamique, avec des perspectives de croissance de l'ordre de 6 à 8% par an l'augmentation de la consommation mondiale d'électricité.
- En Europe, la croissance reste stable avec des opportunités de croissance avec les énergies renouvelables et la modernisation des réseaux



Budget d'exploitation consolidé 2025

REVENUS	EBITDA	EBIT	Ebitda/CA
1134 000 KDT	111 340 KDT	60 329 KDT	Meca 13% (10% 2024)
+8% (2024)	+ 9,8% (2024)	+14% (2024)	Cables 8,5%
			IT 7,5%



Orientation Stratégique « Challenge 2028 » : Projet de Croissance et de transformation



**Croissance organique
& diversification des
activités**



**Partenariats
internationaux et
technologiques**



**Excellence
opérationnelle**



ESG



Digitalisation

Croissance Organique Diversification des activités

MECATRONIQUE

Diversification Marché d'applications du portefeuille Mécatronique

x 2,4
de commandes

 **78%**

27 M€ vs 4M€
commandes de prospects

63 M€ en
2024 (26 M€ en 2023)

 **IoT** **22%**
...

43%
Part des commandes
des prospects 2024

53 %
du CA 2028
sécurisé



Commandes s'étalant sur la vie
du projet (3 ans)

Montée en gamme des modules

CA 2024 22 M€
+22%

 **TANGER
FREE ZONE**

**Projet d'extension au Maroc avec
une nouvelle Usine à TFZ de 3 200
m² et intégration
de l'électronique**

Croissance Organique Diversification des activités

CABLES



**Lancement des ventes de la
Moyenne Tension en
Allemagne**



**Prospection accentuée
auprès de l'Afrique et de
l'Arabie Saoudite**



**Homologation des câbles
photovoltaïques TUV**

Partenariats Internationaux et technologiques

- **Partenariat Stratégique** apportant une valeur ajoutée technologique par la montée en gamme des produits ainsi que l'amélioration des coûts et de la compétitivité de FUBA.
- Acquisition **de 33% de FUBA sur 3 ans**
- **Union Gain Electronics Technology Co., Ltd.**
 - Fabrication et commercialisation de circuits imprimés dans plus de 20 pays.
 - Capacité de production de 150 000 m², extensible à 400 000 m² d'ici 2026.
 - Secteurs variés : automobile, énergies renouvelables, équipements médicaux, télécommunications et électronique grand public.

Fuba
A Onetech company



OneTech One Road

EXCELLENCE OPERATIONNELLE



- **Optimisation des coûts** via:

- la **mutualisation** des ressources,
- le **regroupement** des achats indirects et mise en place de ressources en Asie
- la **maîtrise des coûts** de l'énergie, à travers le photovoltaïque
- la **digitalisation interne**

- **Augmentation de l'efficacité opérationnelle:**

- **Synergies** via la consolidation de plusieurs équipes : Commercial, Achats, QHSE, SC, RH, Finances, SI
- **Consolidation** des transports
- Création d'un nouveau **département Lean 4.0 d'excellence opérationnelle** pour la mise en place de chantiers d'efficacité et d'industrie 4.0



ESG



WE SUPPORT



- Mise en place de Panneaux Photovoltaïques sur les toitures des Usines : **L'économie d'énergie moyenne, à terme, est de 16% du coût énergétique** actuel.
- Mise en place du Bilan Carbone en vue d'un objectif programme Empreinte Carbone
- Innovation responsable en matière de produits : Augmentation **du taux de recyclage des déchets dangereux de 22% en 2024** par rapport à 2023 et **Valorisation à 100% des déchets non dangereux** ;
- Nouveau projet de champ photovoltaïque de 10 à 20 Mega W pour faire **baissier le coût de la consommation de plus de 20%** et améliorer le MIX énergétique

DIGITALISATION



- **Optimisation du Shop floor et des outils industriels** : digitalisation de la production et des process
- Développement de l'**Industrie 4.0** par l'**Automatisation** et la **robotisation** de certaines lignes de production et Introduction de l'**Intelligence Artificielle** (IA)
- Digitalisation des **process Support** (Commercial, Cotation, Achats, RH ..)

Cas d'usage IA: Projet d'utilisation de l'IA pour le **contrôle Qualité des pièces injectées** et transport avec robot



Disposition des pièces sur le préhenseur



NOTRE AMBITION

DEVENIR LE LEADER TECHNOLOGIQUE REGIONAL

NOTRE OBJECTIF : Performance Economique et financière « best in Class » avec une excellence industrielle adaptée aux enjeux de compétitivité et de proximité des clients

STRATEGIE

DEVELOPPER

Les marchés et les produits

TRANSFORMER

Synergies
Excellence opérationnelle

ACCELERER

Digitalisation
Automatisation
Sustainability

**MERCI DE VOTRE
ATTENTION**

OneTech One Road

