

ENNAKL

A U T O M O B I L E S

COMMUNICATION FINANCIÈRE
le 27 MAI 2025



Volkswagen



Véhicules
Utilitaires



SEAT



CUPRA



ŠKODA

DasWeltAuto.
Les Occasions du Groupe Volkswagen



RENAULT
TRUCKS

Hertz



1. A propos d'ENNAKL Automobiles
2. Le marché automobile en Tunisie
3. Les principaux agrégats financiers
4. Le Rapport ESG 2024
5. Les perspectives 2025

1.

A PROPOS D'ENNAKL AUTOMOBILES





Ennakl Automobiles est le plus grand Concessionnaire automobile en Tunisie, financièrement solide, doté d'une gouvernance institutionnelle et bénéficie de la confiance de ses clients

Ennakl Automobiles est l'importateur
et concessionnaire du Groupe
Volkswagen en Tunisie depuis 1965



Véhicules
Utilitaires



PORSCHE



SEAT

SKODA



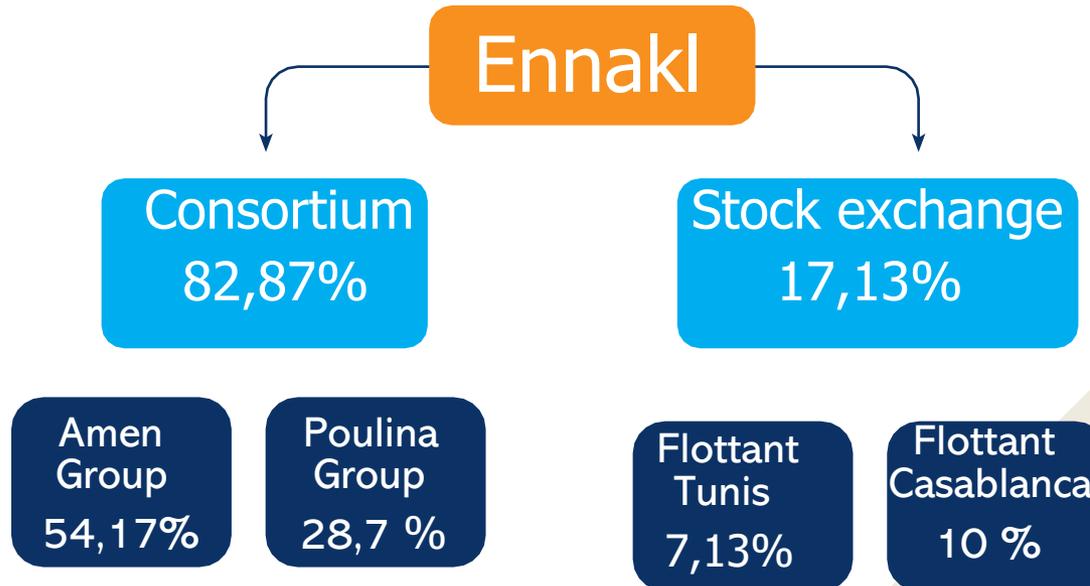
CUPRA

Hertz

ENNAKL
OCCASIONS



Actionnariat



(au 28/03/2025)

Capital détenu de Ennakl à hauteur de : 54%



Chiffre d'Affaires du Groupe : 2 800 Millions TND

Nombre de Société dans le Groupe : ~57

Nombre d'employé : ~4 000 personnes

Agro-Food



Banking



Equipment Trading



Financial Services



TUNISIE LEASING & FACTORING



Insurance And Health



Transport Equipment



CARGROS



10



Capital détenu de Ennaki à hauteur de : 28%
 Chiffre d'Affaires du Groupe : 3 448 Millions TND
 Nombre de Société dans le Groupe : ~120
 Nombre d'employé : ~13 700 personnes

Poultry <i>Since 1971</i>	Consumer Goods <i>Since 1978</i>	Steel processing <i>Since 1979</i>	Wood and Equipment goods <i>Since 1988</i>	Bulding material <i>Since 1988</i>	Packaging <i>Since 1985</i>	Trade and services <i>Since 1983</i>	IT <i>Since 2010</i>
-------------------------------------	--	--	--	--	---------------------------------------	--	--------------------------------



Notre Raison d'être

Ennaki Automobiles offre pour chacune de ses marques :

- * Un large panel de modèles qui répondent aux besoins de sa clientèle
- * Un service après-vente de qualité
- * Des pièces de rechange certifiées d'origine, et répondant aux standards qualité établis par les constructeurs.
- * Un service de mobilité qui répond aux besoins de ses clients, à savoir la location de voitures et la vente de véhicules d'occasion.

La gouvernance

Le Conseil d'Administration de la société ENNAKL Automobiles est composé de 12 membres.

y compris:

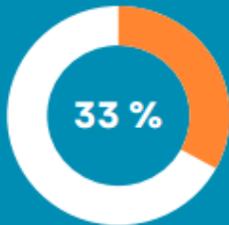
- 2 administrateurs indépendants, présents au Comité d'Audit,
- 1 administrateur présentant les actionnaires minoritaires tunisiens,
- 1 administrateur représentant les actionnaires minoritaires marocains,

Cette composition reflète l'engagement d'ENNAKL Automobiles à maintenir une gouvernance transparente et diversifiée, tout en respectant la réglementation régissant les deux pays,

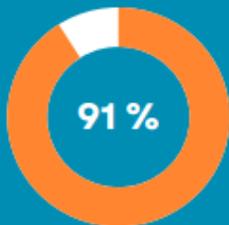
12 Membres



4 Femmes



Taux de
Présence Moyen



La gouvernance

Une Direction Générale de 4 personnes :

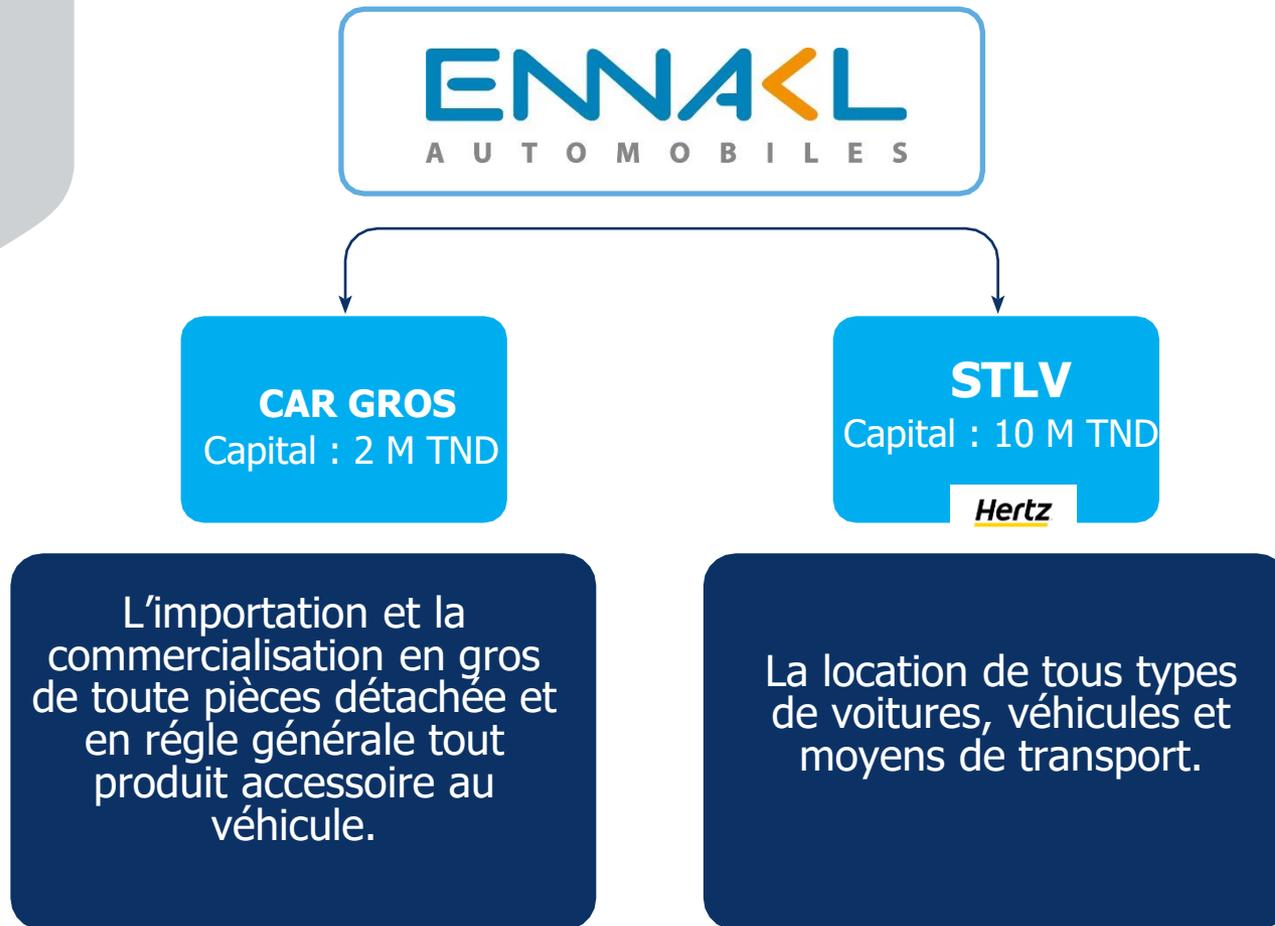
- Anouar BEN AMMAR : Directeur Général
- Laroussi BEN YEDDER : Secrétaire Général
- Aziz HAJ ROMDHAN : DGA
- Habib LASRAM : DGA

Deux comités rattachés à la Direction Générale :

- Le CODIR
- Le comité ESG (Crée au mois de janvier 2024)

Ces deux comités jouent un rôle crucial dans le suivi des initiatives stratégiques et opérationnelles

Périmètre de consolidation

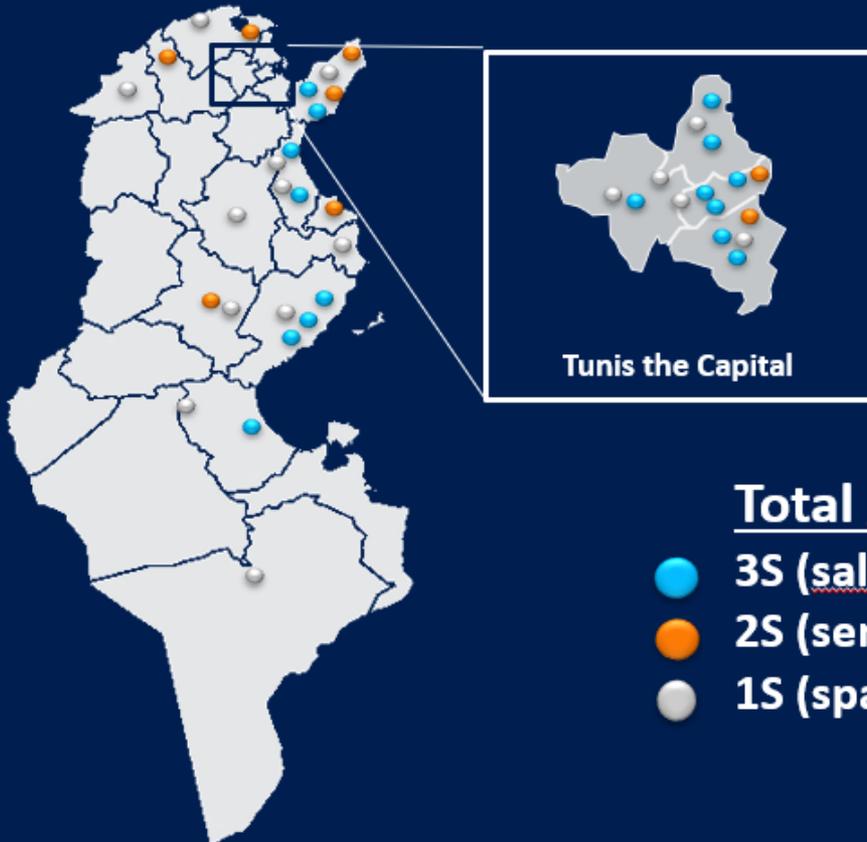


Quelques chiffres clés

Principaux indicateurs	2024
Capital	30 Millions TND
Nombre d'employés	334
Volume de ventes en unités	6 599 Voitures + 97 Camions
Chiffre d'affaires consolidés	677 Millions TND
Part de marché	12% Voitures + 18% Camions
Réseau très étendu sur le territoire Tunisien	Agences Full (3S) : 15, Agences Pièces & Services (2S) : 10 Agences Pièces : 17
Sites	3 sites Principaux : La Charguia : 30 000 m ² La Goulette : 60 000 m ² Ain Zaghouan : 300 m ²

Un réseau très étendu sur le territoire Tunisien

VOLKSWAGEN NETWORK



Total number of dealers: 42

- **3S (sales, service, spare parts) : 16**
- **2S (service, spare parts) : 8**
- **1S (spare parts) : 16**



Exemples d'Agences





2.

LE MARCHÉ DE L'AUTOMOBILE EN TUNISIE

L'environnement économique



Selon la dernière mise à jour des indicateurs macroéconomiques publiée par l'agence nationale des statistiques, Le taux d'inflation se replie à 6,2% à la fin de l'année 2024.



L'amélioration de la situation du secteur extérieur a permis la reconstitution des réserves de change au terme de l'année 2024. Ces dernières ont totalisé 27.332 MDT (ou 121 jours d'importation) à fin décembre 2024, contre 117 jours d'importations, une année auparavant.



Le PIB en Tunisie a augmenté de 2,4% en glissement annuel au cours des trois derniers mois de 2024, la performance la plus forte depuis le troisième trimestre de 2022. En considérant l'ensemble de l'année 2024, l'économie a progressé de 1,4%.



Stabilisation de la politique monétaire de la BCT à un niveau du taux directeur de 8% visant à contenir le niveau d'inflation.

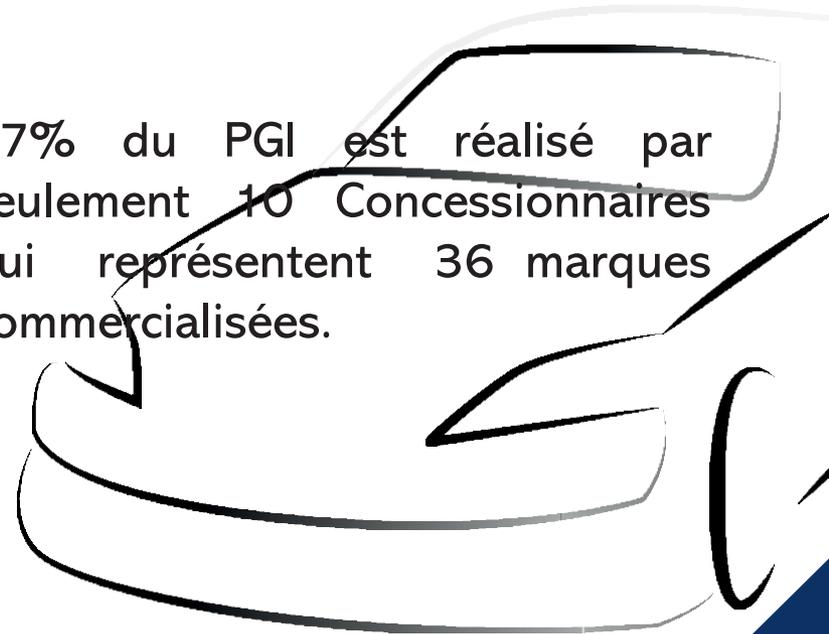
Marché automobile en Tunisie :

Un marché avec des restrictions à l'entrée

- Le Programme Général d'Importation décidé par le ministère du Commerce (PGI) chaque année. (47000 Voitures + 10000 Voitures populaires)

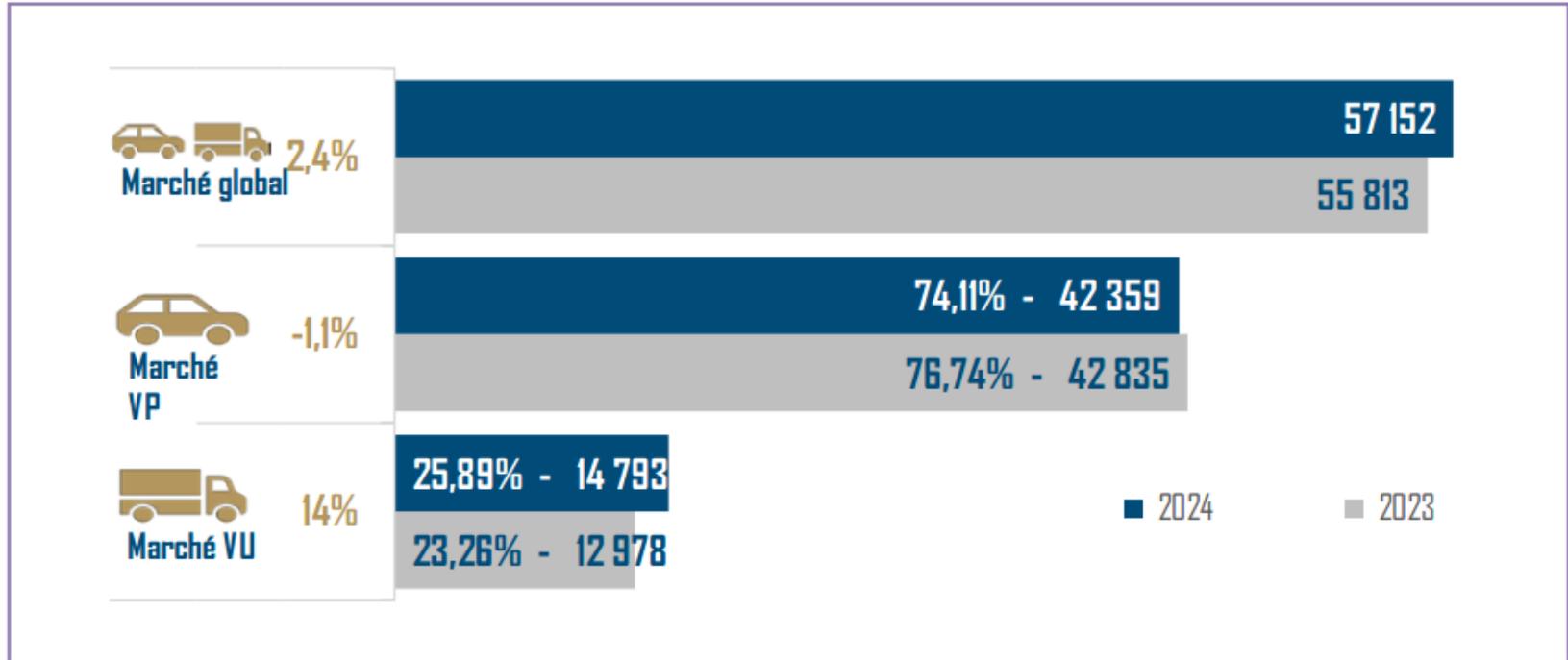
La Chambre des Concessionnaires se réunit en début d'année pour décider de la répartition du PGI par importateur selon la part de marché historique de chacun importateur.

- 33 Concessionnaires enregistrés à la Chambres.
- 87% du PGI est réalisé par seulement 10 Concessionnaires qui représentent 36 marques commercialisées.



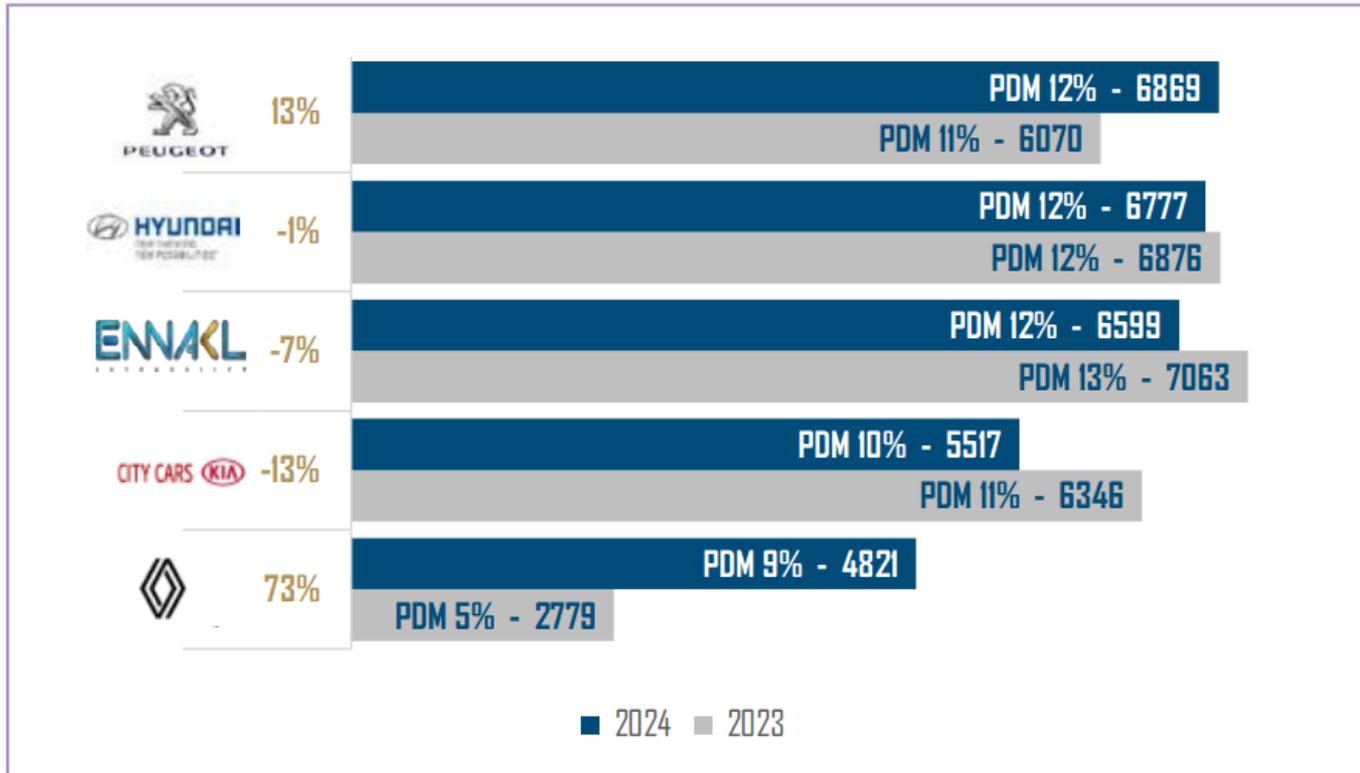
Le marché automobile en Tunisie :

57 152 Voitures Immatriculées en 2024



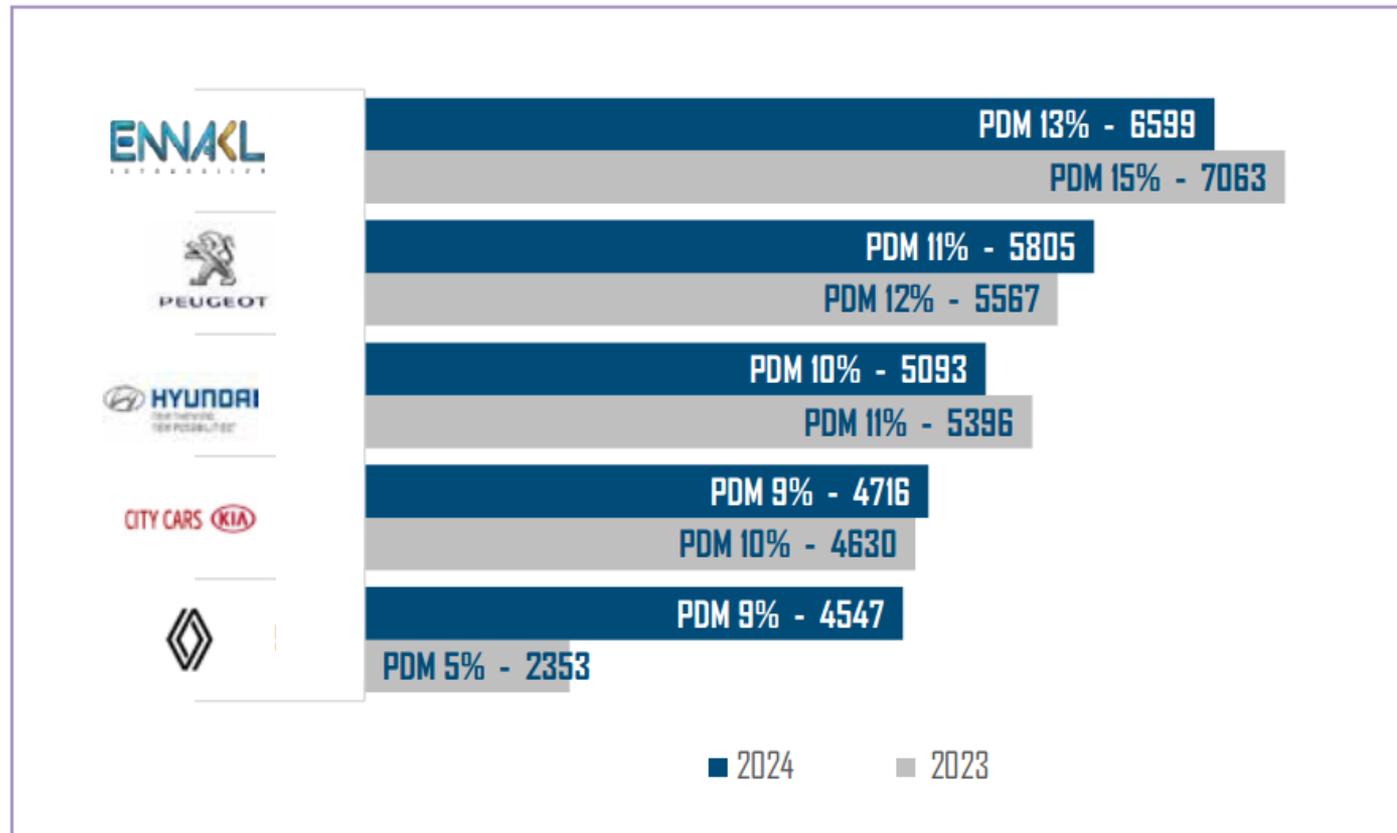
Marché des véhicules particuliers :

Ennabl est en troisième position des importateurs



Marché des véhicules particuliers:

Ennabl est leader avec 13% de part de marché si on exclut les voitures populaires



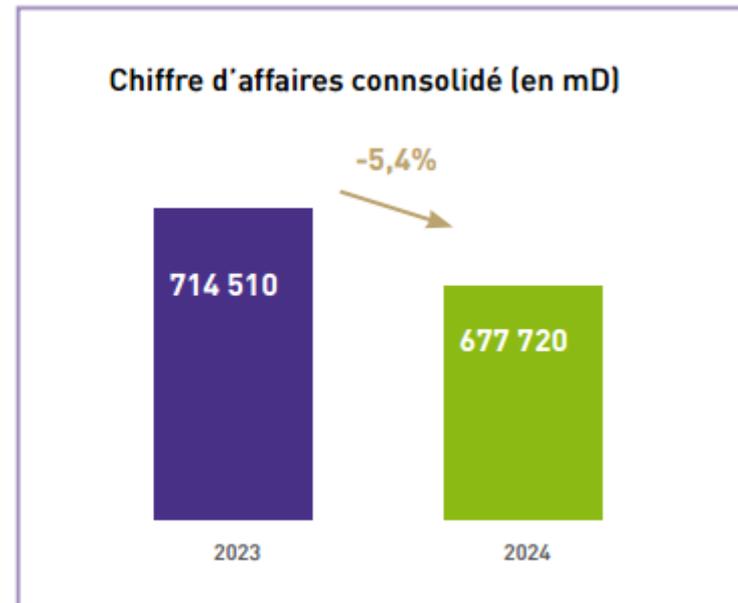
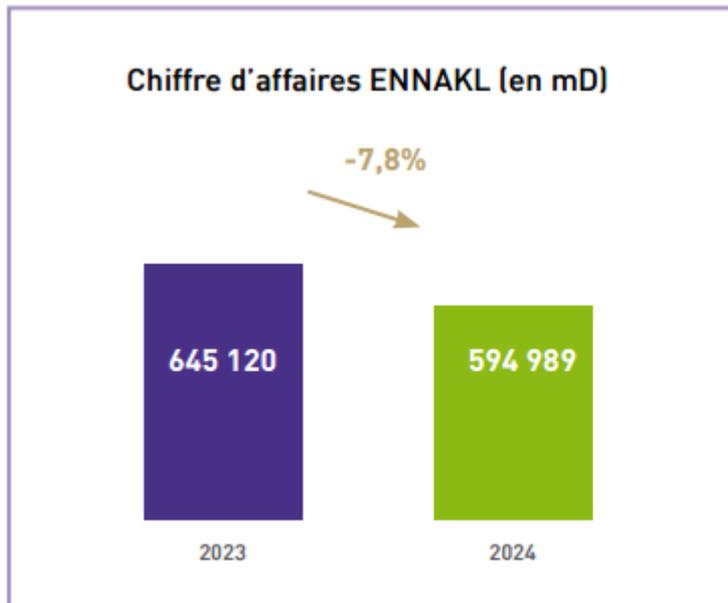
3.

LES PRINCIPAUX AGRÉGATS FINANCIERS D'ENNAKL



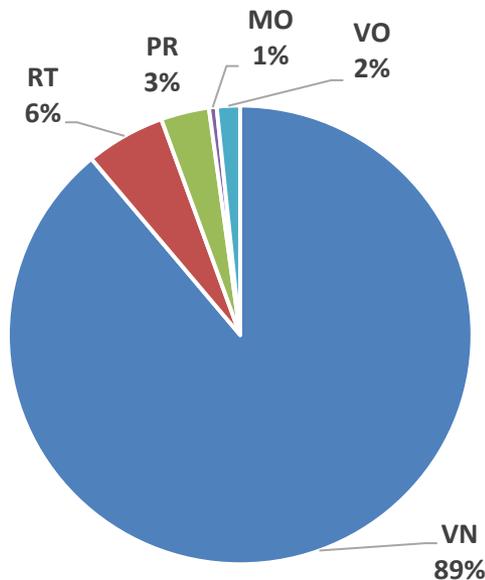
Le chiffre d'affaires a baissé → Limitation du Quota

594 Millions TND contre 645 Millions TND en 2023



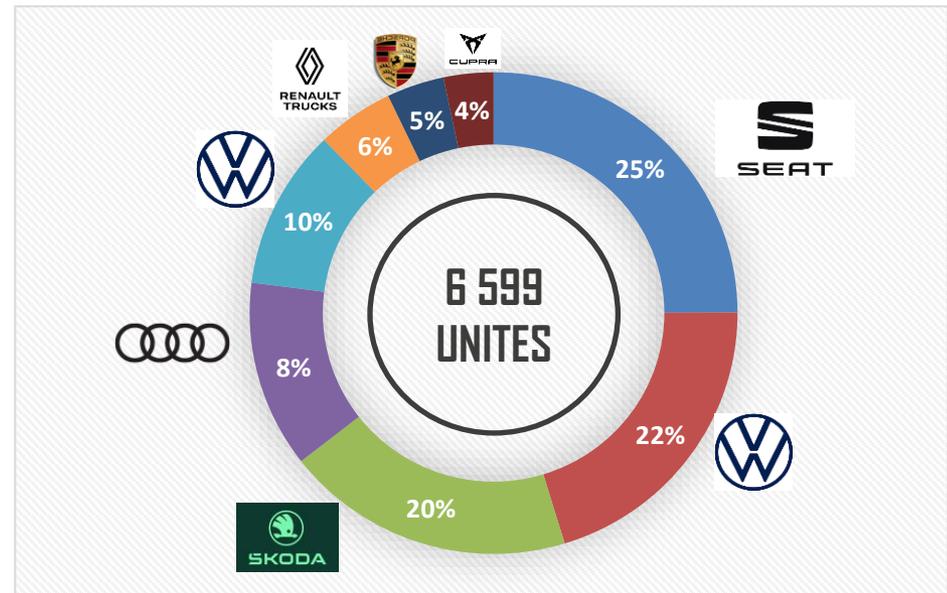
Répartition du chiffre d'affaires: Dominance de l'activité vente véhicules neufs avec 89% du CA, soit 560 MD

Chiffre d'affaires par activité



Répartition du Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires VN/Marque

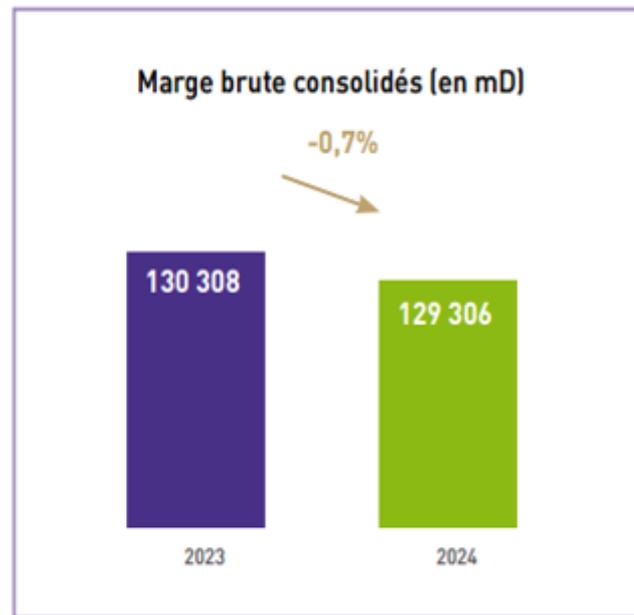
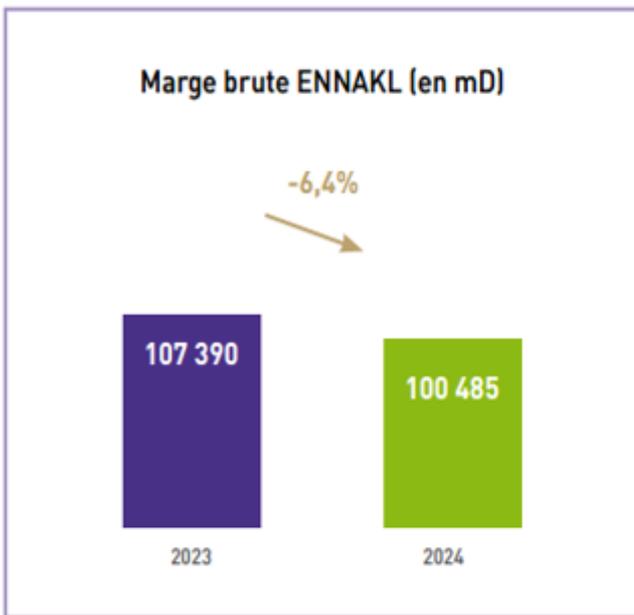




Amélioration du taux de la marge 16,8% vs. 16,5%

La marge brute est située à 100 Millions TND en 2024 contre 107 Millions TND en 2023

En consolidé : cette marge passe de 18,2% à 19,1%



Un résultat avant impôts en progression



Résultat avant impôts



Résultat avant impôts consolidé



Un résultat net en hausse



Résultat net



Résultat net consolidé



➤ Activité Pièces de rechange : CAR GROS

- Un chiffre d'affaires en 2024 de 102 Millions TND soit une progression de 16% par rapport à 2023
- Une Marge Brute de 23 Millions TND
- Un résultat net de 13 Millions TND soit une progression de 30% par rapport à 2023

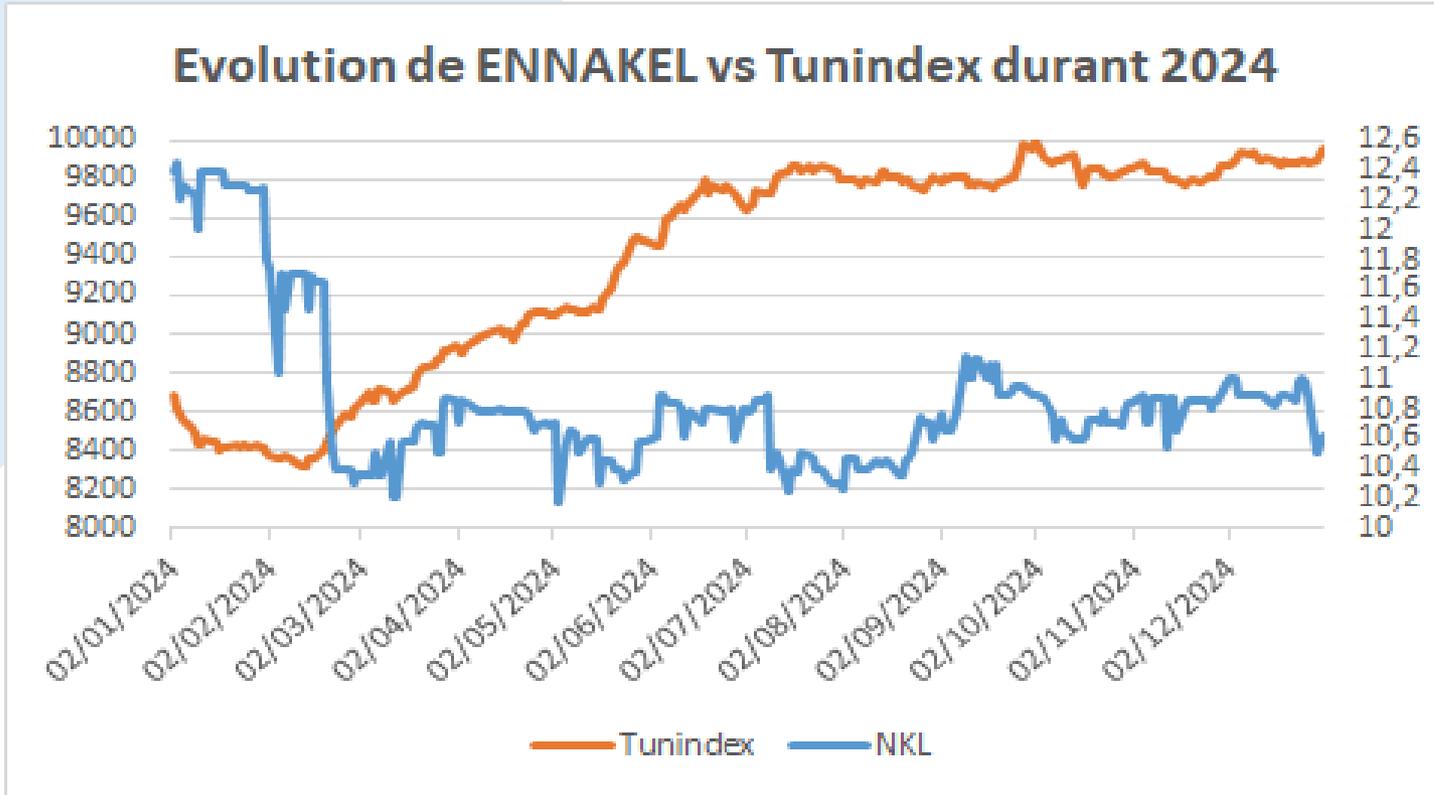
Activité location de voitures en progression de 27%

Le chiffre d'affaires de l'activité location a enregistré à fin 2024 une progression de 27% par rapport à la même période en 2023 passant de 5.842mD à 7.433mD.

Hertz	AU 31/12/2024	AU 31/12/2023	VARIATION
Chiffre d'affaires (en mD)	7 433 557	5 842 200	27%
Nombre de contrats	7 462	8 135	-8%
Prix moyen journalier de location HT	84	82	2,4%
Taux d'occupation	81%	85%	-4,7%
Volume de jours de location	88 260	70 851	24,5%
Durée moyenne de locations (en jours)	10,3 j	8,7 j	+18,4%
Nombre de véhicules	324	290	12%



Evolution du titre ENNAKL vs Tunindex



- La performance du titre **ENNAKL** s'est **nettement améliorée en 2025**, enregistrant une progression de **12,44% (26/05/2025)**, contre une performance négative de **-9,52% à fin 2024**. (Tunindex s'établit à **13,75% en 2024** et de **14,84% au 26/05/2025**)

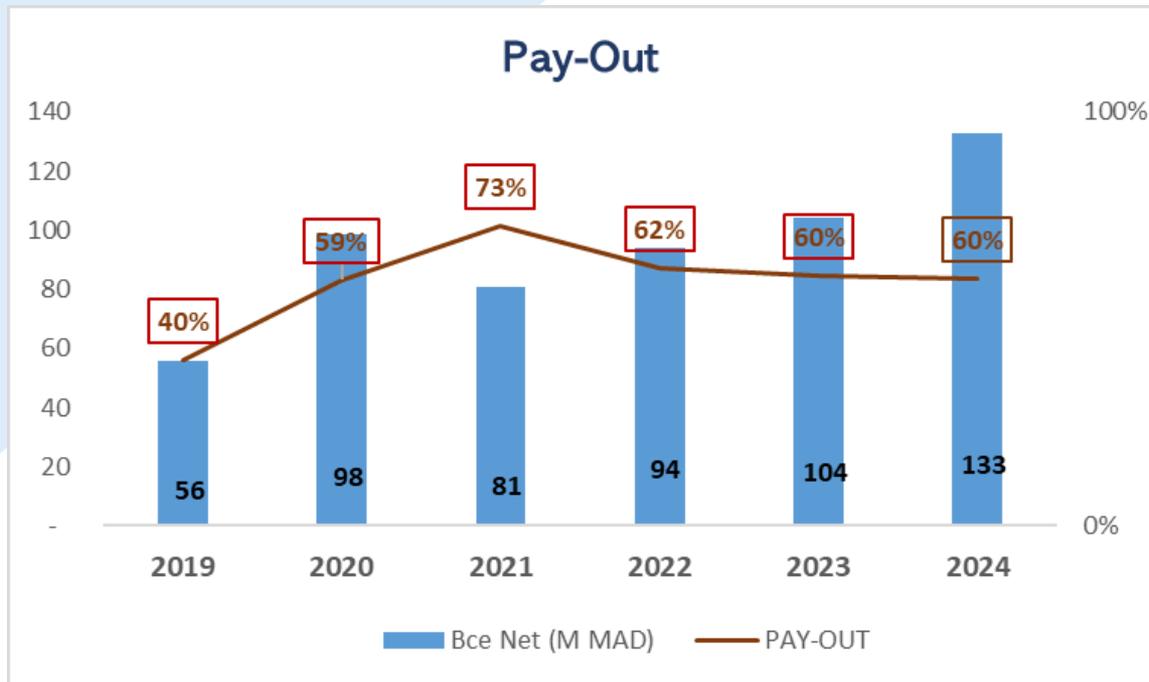
➤ Rendement du titre ENNAKL

- Le rendement du titre NKL est de **8,3%** en 2024 par rapport à un rendement de **5,88%** du Tunindex.

	2022	2023	2024
PER	11,8	10,80	7,20
Ben/Action	1,04	1,16	1,47
Div/Action	0,65	0,7	0,88
Rend/Div	5,3%	5,6%	8,3%
Cours	12,3	12,5	10,61



Evolution du Payout



La société ENNAKL Automobiles a su maintenir une politique de distribution stable au cours des dernières années, en affichant un taux de pay-out 60 %
Il est à noter qu'au cours de l'exercice 2021 subi par la crise du COVID-19, et malgré une baisse du résultat, ENNAKL a choisi de maintenir son dividende par action à 0,650 dinar/action, témoignant ainsi son engagement envers ses actionnaires et sa solidité financière.



Rapport ESG 2024



Rappel du contexte

La Bourse de Tunis, dans le cadre de son adhésion à l'initiative de « Sustainable Stock Exchange » a développé en collaboration avec Le CMF un guide de reporting ESG pour les sociétés cotées.

En novembre 2023, la BVT a signé un accord de coopération avec la SFI groupe Banque Mondiale pour encourager le déploiement de ce guide auprès des entreprises ciblées et faire progresser ainsi leur maturité sur le sujet ESG.

Un programme d'accompagnement pour 15 entreprises cotées en bourse a été mis en place pour leur permettre de mettre en œuvre le guide du reporting ESG : (Amen Bank, ATB, BIAT, BT, BH Bank, BTE, Tunis Ré, Tunisie Leasing, Astrée, Telnet, Délice holding, SFBT, Sotuver, Eurocycles et Ennakl Automobiles).

Ennakl Automobiles est le seul concessionnaire automobile qui a été sélectionné pour participer à ce programme.



Rapport ESG Pourquoi ?



- Un référentiel permettant de comprendre comment l'entreprise gère les risques et les opportunités associés à son activité.
- Le reporting ESG repose essentiellement sur la divulgation des données environnementales, sociales et de gouvernance de l'entreprise.
- C'est une approche globale qui permet aux entreprises de communiquer leur engagement en faveur du développement durable et des pratiques commerciales responsables aux parties prenantes notamment aux investisseurs, aux clients et aux régulateurs.
- C'est un outil qui va au-delà des indicateurs financiers et fournit un aperçu de l'impact plus large de l'entreprise sur la société et l'environnement.
- Un cadre structuré pour mesurer et développer les performances ESG et fournir aux investisseurs des informations sur les efforts de la durabilité et les pratiques gouvernance de l'entreprise.



Rapport ESG Pourquoi maintenant ?

Facteur Historique

L'ADN social et sociétal de Ennakl lui a permis de s'engager et d'appuyer des actions et des initiatives répondant à des considérations sociales et éthiques (bien être des employés, engagement communautaire, tissu associatif...)

Facteur Accélérateur

Ennakl Automobiles société cotée en bourse a été sélectionnée pour faire partie de la première cohorte des entreprises qui bénéficieront de l'appui de la Bourse de Tunis et de la Banque Mondiale (SFI) pour produire et diffuser son premier rapport ESG.

Facteur Leadership et veille stratégique

Le management Ennakl a détecté très tôt l'orientation stratégique ESG de l'Eco-système international (Exigences du constructeur Volkswagen) et a pris conscience de l'urgence d'inscrire le reporting ESG dans la culture et la pratique d'Ennakl.

Aujourd'hui est une option. Demain sera une obligation.



Démarche ESG Méthodologie

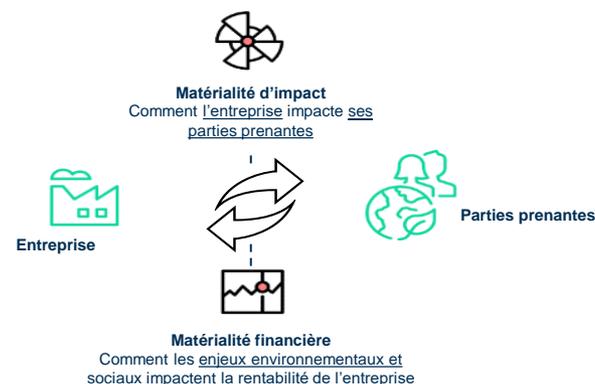
Trois concepts clés

1. Les Enjeux (analyse risques /opportunités)

A partir de:

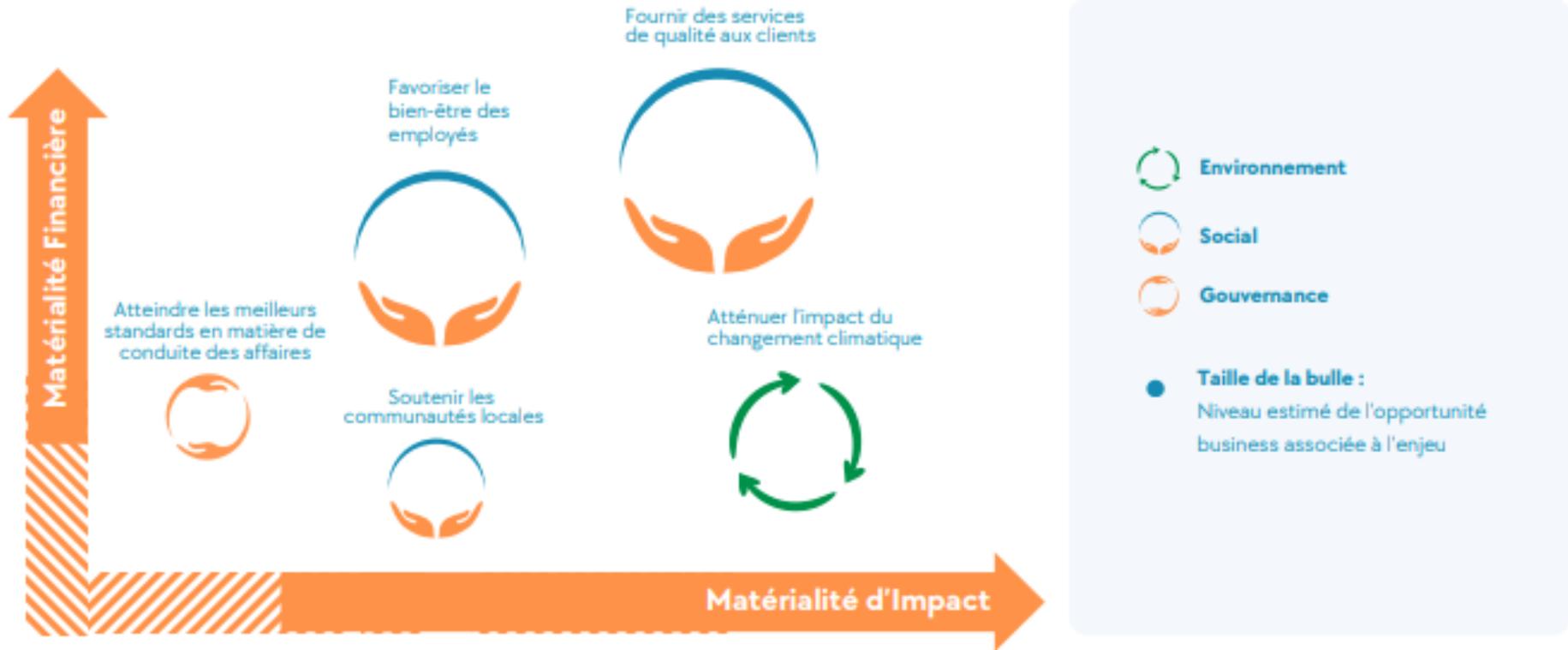
- Activité de la Société
- Textes réglementaires
- Consultations des parties prenantes internes et externes (employés, clients, partenaires, communautés locales, régulateurs....)

2. Les Parties Prenantes



3. La Double Materialité

La Double Matérialité



Les enjeux-clés ont été identifiés et doivent être instruits en termes de **plan d'action** afin de **mitiger les impacts négatifs, réduire les risques et tirer parti des opportunités**



Démarche ESG Réalisation 2024

Certifications

MSI
20000®



TISAX®



ENNAKL
AUTOMOBILES





Démarche ESG Réalisation 2024

Conformité & Compliance

Charte de déontologie boursière

La Charte de déontologie boursière d'Ennakl Automobiles vise à rappeler les principes fondamentaux de la réglementation applicable aux initiés occasionnels et dirigeants en matière boursière. Elle a pour objectif de veiller au strict respect des normes de conduite et de prévenir les risques liés à la détention, à la divulgation ou à l'utilisation d'informations privilégiées dans le cadre des transactions boursières.

Ennakl Automobiles s'engage à promouvoir la transparence et l'intégrité des marchés financiers et à garantir une gestion responsable des informations financières, tout en respectant les recommandations des autorités boursières

Politique de protection des données personnelles

Chez Ennakl Automobiles, la protection des données personnelles et le droit à la vie privée de nos collaborateurs, clients, partenaires et parties prenantes sont des priorités absolues. Nous nous engageons à respecter les principes fondamentaux relatifs à la collecte, à l'utilisation, à la conservation et à la protection des données à caractère personnel, en conformité avec les textes de loi nationaux en Tunisie ainsi qu'avec les réglementations internationales pertinentes (notamment le Règlement Général sur la Protection des Données, RGPD, pour les opérations en Europe et les transferts de données internationaux).

Code d'éthique et de conformité

Le Code d'Éthique et de Conformité d'Ennakl Automobiles a pour objectif de définir les principes fondamentaux guidant les actions et comportements des collaborateurs, partenaires et fournisseurs du groupe. Il s'applique à l'ensemble des acteurs de l'entreprise, dans le but de promouvoir un environnement de travail respectueux, transparent et conforme aux normes légales et éthiques les plus strictes.

Ce code constitue un ensemble de valeurs et de règles essentielles qui assurent la cohérence entre les objectifs de l'entreprise et ses responsabilités envers la société, les employés et les parties prenantes :

Politique Cadeaux

Soucieuse du respect du cadre légal et réglementaire en vigueur, de ses engagements envers ses constructeurs et ses partenaires, Ennakl Automobiles a mis en place une politique de cadeaux et invitations.

Plateforme de signalement compliance

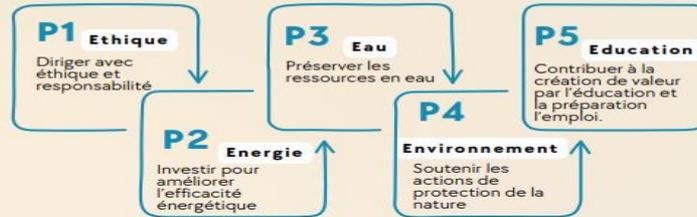


Démarche ESG Feuille de Route



Créer de la Valeur durable pour tous

5 Priorités opérationnelles



5 Chantiers

Zéro papier

Réduire la consommation du papier.
Optimisation des impressions, recyclage du papier déjà utilisé.

Zéro accident

Mobiliser les employés pour développer des réflexes sécurité au travail

Zéro déchet

S'assurer une gestion optimale des déchets (réduction, recyclage, réutilisation)

Zéro corruption

Lancer une campagne anti-corruption auprès des employés et du réseau des agences Ennaki Automobiles.

Zéro gaspillage

Ancrer à Ennaki Automobiles une culture anti-gaspillage au quotidien (eau, éclairage, aliments, journaux,....).

3 Evènements de sensibilisation

Semaine ESG

Expliquer aux employés la démarche, la stratégie et les enjeux ESG

Workshop bilan carbone

Vulgariser les aspects techniques

Journée achats responsables

Développer le réflex d'un achat de proximité

3

Initiatives en direction de l'écosystème

Initiatives Achats responsables

Ennaki automobiles accorde une attention particulière aux producteurs locaux et leur donne une priorité dans le cadre de son engagement citoyen.

Initiatives Open Académie

Ennaki Automobiles décide d'offrir à 100 jeunes. L'opportunité de recevoir une formation professionnelle en rapport avec les métiers mécaniques à l'académie de formation.

Initiatives Open space Ergonomique

Ennaki Automobiles compte investir dans le bien-être de ses employés en développant des espaces de travail optimisés.

5.

LES PERSPECTIVES



Les perspectives 2025

Afin de répondre au mieux aux attentes de sa clientèle et de poursuivre son développement axé notamment sur l'innovation et le souci de la qualité, la société ENNAKL Automobiles capitalise sur une approche distinctive s'articulant autour de trois principaux axes :

- 1 Produits de qualité** : Lancement de nouveaux modèles
- 2 Service après-vente de proximité** : Un réseau performant stable et continue d'évoluer
- 3 Diversification de l'offre** : Développement de l'offre hybride et électrique sur le marché Tunisien :

Les Ventes VN

Le Programme Général d'Importation décidé par le ministère du Commerce (PGI) en 2025 : 50000 voitures + 10000 voitures populaires

La Part de Ennaki est :

→ 6564 voitures (13,1%) + 1110 voitures Populaires

Objectif 2025

Consolider le chiffre d'affaires au même niveau qu'en 2024 avec le même Résultat Net

Développement de l'activité Renault Trucks :

- Renforcer notre part de marché des camions Poids Lourd (en 2024 la part de marché de ENNAKL est de 18%) :

- Construction d'un « véritable nouveau centre logistique dédié Renault Trucks » avec un showroom, des ateliers et un magasin de pièces de rechange, pour offrir un service complet aux clients.

Constitution d'un réseau Renault Trucks à l'instar de ce que la société a fait dans l'automobile : l'objectif étant d'être présent dans toutes les grandes villes du pays (Tunis, Sousse, Sfax).



➤ Les perspectives 2025

Consolider les réalisations de l'activité Pièces de rechange

Une activité très rentable a travers la société filiale CAR GROS

- Un Chiffre d'affaires supérieur à 100 Millions TND prévu en 2025
- Un ROS supérieur à 16%
- Une contribution de plus de 18% dans la marge brute consolidée du groupe ENNAKL

Une activité de location bénéficiaire toujours en progression :

- Un parc supérieur à 300 voitures.
- Un taux d'occupation de plus que 85%
- Un Chiffre d'affaires de 8 Millions TND prévu en 2025 soit une progression de 8% par rapport à l'année 2024

Les perspectives 2025

Créer de la valeur durable pour tous à travers une dynamique ESG structurée et progressive

Objectifs stratégiques :

- Se positionner leader en tant que fournisseur de mobilité
- Satisfaire aux attentes des clients et construire des partenariats durables avec les fournisseurs et les parties prenantes
- Investir dans la durabilité et consolider l'attractivité de l'entreprise
- Renforcer la Gouvernance de l'entreprise

**MERCI POUR
VOTRE ATTENTION**