



BIAT

COMMUNICATION FINANCIERE

BIAT - ANNEE 2024

LUNDI 21 AVRIL 2025

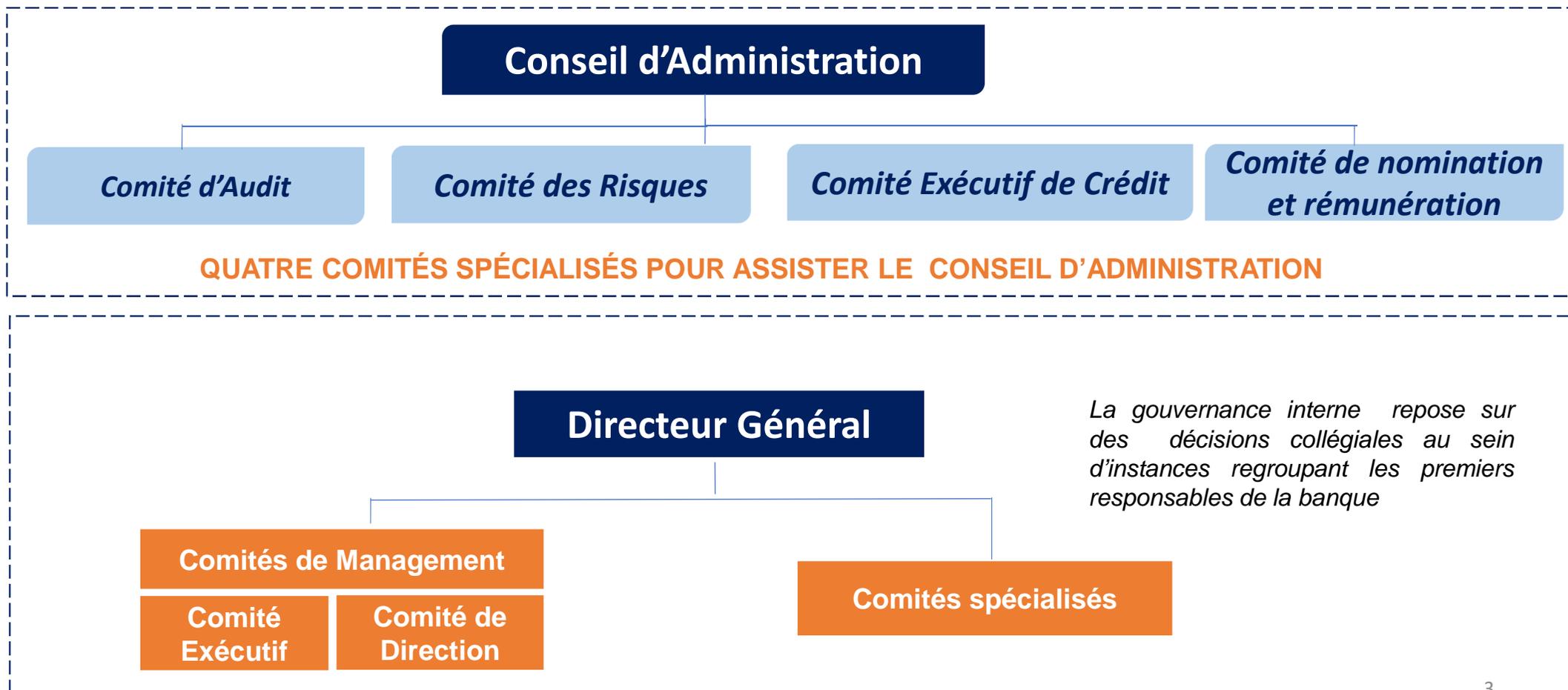
SOMMAIRE

- 1 Gouvernance, vision et Stratégie
- 2 Récompenses et distinctions
- 3 Performance Financière/Chiffres et ratios
- 4 Nouvelle Loi n°41-2024 et impact
- 5 RSE



NOTRE GOUVERNANCE

La gouvernance de la BIAT s'articule autour d'un Conseil d'Administration engagé, assisté par quatre comités d'appui et d'une Direction Générale dévouée, dans un objectif constant de croissance durable et de création de valeur, au service des actionnaires



Les chiffres clés de notre Gouvernance



NOTRE VISION

La BIAT consolide son développement pour faire face à de nouveaux enjeux. Une vision s'inscrivant dans la continuité du dernier plan stratégique a été mise en place. Elle s'articule autour des points suivants:

- 1 Un groupe financier solide** reconnu pour son professionnalisme et sa bonne gouvernance

- 2 Une banque de référence** sur ses marchés capable de s'adapter et de répondre aux besoins spécifiques de chacun de ses clients et de les accompagner dans la durée

- 3 Une banque citoyenne et responsable** qui s'implique activement dans le développement d'une économie durable du pays

AXE STRATÉGIQUE CLIENT- ETAT DES LIEUX

La BIAT accélère la digitalisation de ses services au bénéfice de ses clients

1. Poursuite de la digitalisation de l'offre auprès de la clientèle Retail

En 2022, la BIAT a lancé sa nouvelle offre digitale MyBIAT qui met à la disposition de la clientèle particuliers des services souples d'utilisation et sécurisés.

En 2024, plusieurs fonctionnalités ont été activées offrant aux clients plus d'autonomie, un gain de temps considérable et en facilitant les interactions et le suivi des opérations bancaires à distance.

En 2025, de nouvelles fonctionnalités seront mises en place dont notamment la digitalisation de certains parcours client.

2. La digitalisation de l'offre auprès de la clientèle Corporate

La BIAT a franchi une nouvelle étape de sa transformation digitale en octobre 2024 en lançant sa nouvelle offre MyBIAT Corporate.

En 2025, de nouvelles fonctionnalités seront mises en place (Lancement d'une offre TRADE, montée en version et enrichissement de l'offre avec focus « société offshore »)



A fin 2024, **390 000 clients particuliers et professionnels** affiliés à MyBIAT Retail.

66% des virements se font à travers MYBIAT



A fin 2024, et quelques mois après son lancement, près de **9 000 clients entreprises** ont souscrit à MyBIAT Corporate.

42% de nos clients ont souscrit à notre application MYBIAT, illustrant leur confiance en nos services numériques

AXE STRATÉGIQUE CLIENT - ETAT DES LIEUX

La BIAT offre une meilleure expérience client en agence

3. Nouveau concept des agences

La BIAT a lancé en 2021 sa nouvelle génération d'agences bancaires qui offrent des espaces modernes permettant l'exécution fluide et conviviale des opérations de nos clients offrant ainsi une meilleure expérience client en agence :

Le nouveau concept a été déployé dans environ **50 agences** installés dans plusieurs villes du pays.



AXE STRATÉGIQUE CLIENT - ETAT DES LIEUX

La BIAT s'engage pour un service client d'excellence

4. Digitalisation de certains flux en agence

La BIAT a déployé une solution complète et personnalisée dans **65 agences**, visant à augmenter la satisfaction client et à optimiser la digitalisation des flux grâce à des outils de :

- **Gestion des rendez-vous pour les opérations au guichet**
- **Gestion des files d'attente**
- **Solution de collecte des avis clients**

5. Approche Qualité

La BIAT a adopté une approche qualité initiée depuis le lancement du CRC en 2014 avec une intégration progressive et une bascule des lignes téléphoniques de toutes nos agences.

Depuis 2022, la stratégie qualité a été élargie à d'autres initiatives et axes déployés pour faire évoluer l'approche qualité et la développer davantage via:

- *Des enquêtes internes*
- *Des études de satisfaction Clients*
- *Des baromètres d'image*



Les bonnes pratiques

Inciter les clients à prendre des RDV en ligne sur le site www.monrdvbiat.tn pour leur passage au guichet de l'agence



Le CRC premier édifice de l'approche qualité



464.000 d'appels traités Vs 393.000 en 2023 , soit une évolution de **18 %**

AXE TECHNOLOGIQUE – ETAT DES LIEUX

La BIAT accélère sa transformation digitale avec la filialisation de sa filière informatique

Dans le cadre de son plan de transformation, la BIAT a poursuivi en 2024 l'accélération de sa modernisation technologique afin de poser les fondations d'une banque plus résiliente, plus agile et résolument orientée client.

Cette dynamique s'est concrétisée par la création d'une nouvelle filiale, BIAT Innovation & Technology, dédiée au digital, à la technologie, à la sécurité des systèmes d'information et à l'innovation. Elle regroupe les expertises techniques et data de la banque dans un environnement propice à l'accélération de la transformation.



Actuellement, la BIAT est en train d'investir dans des plateformes data modernisées, dans une gouvernance renforcée, avec pour ambition notamment de personnaliser l'expérience client par l'offre de services plus ciblés et proactifs.

Par cette approche, la BIAT bâtit une banque plus intelligente, plus sûre et plus connectée à ses clients.

VISION GROUPE
BIAT

La BIAT IT, cette nouvelle marque employeur est la dernière filiale créée en 2024, qui est destinée exclusivement à développer de nouvelles plateformes digitalisées ;

AXE CAPITAL HUMAIN- ETAT DES LIEUX

La BIAT place le capital humain au centre de ses priorités pour mieux accompagner nos clients

Dans le cadre de son engagement en faveur de la durabilité et de la responsabilité sociale, la BIAT a accordé une attention particulière à la gestion du capital humain. Des initiatives significatives ont été déployées pour garantir une gestion transparente des carrières, renforcer le bien-être des collaborateurs et promouvoir un environnement de travail sain et inclusif.



2415

Collaborateurs



Homme
50%

Femme
50%



Age Moyen
40.2 ans



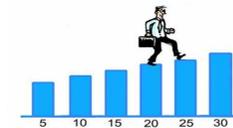
Taux
d'encadrement
97%



Turnover
5,9%



Collaborateurs
Filière commerciale
1009 personnes
(42% de l'effectif)



Ancienneté
12.4 ans

Proximité RH & Communication

Depuis 2023, les RH organisent **des forums sur les différentes régions du pays**. L'objectif de ces forums est de renforcer la proximité avec les collaborateurs, d'être à leur écoute et de répondre à leurs demandes.

Santé et bien-être

La BIAT met en place des actions concrètes pour favoriser le bien-être de ses employés. Depuis 2022, elle organise chaque année un événement dédié à la santé et au bien-être. Ces initiatives démontrent l'engagement de la banque à offrir un environnement de travail sain et agréable à ses collaborateurs.

Culture d'entreprise

Des actions et des process ont été mis en place pour l'expression de la reconnaissance de la BIAT envers son personnel mais aussi pour renforcer le sentiment d'appartenance et la culture d'entreprise.

Aménagement des espaces de travail

Un vaste projet de refonte des espaces de travail a été lancé en 2022 afin de favoriser le bien-être, le management de proximité et la communication à travers des espaces dédiés.

VISION GROUPE BIAT

Avec **près de 3 600 Collaborateurs**, répartis entre nos 40 filiales, le groupe BIAT constitue un acteur majeur dans l'employabilité des jeunes diplômés.

SOMMAIRE

- 1 • Gouvernance, vision et Stratégie
- 2 • Récompenses et distinctions
- 3 • Performance Financière/Chiffres et ratios
- 4 • Nouvelle Loi n°41-2024 et impact
- 5 • RSE



CONSOLIDATION DE NOS PRIX & RATING

4 récompenses ont été attribuées à la BIAT au titre de l'année 2024 ; une certification a été reconduite

Meilleure banque en Tunisie

La distinction « **Meilleure banque en Tunisie** » attribuée par le magazine de renommée internationale Euromoney dans le cadre de son programme « Euromoney awards for excellence 2024 ». Euromoney est un magazine créé en 1969, c'est l'une des sources les plus reconnues sur la place financière internationale couvrant les marchés de capitaux transfrontaliers.



3 récompenses ont été attribuées à la BIAT par le magazine anglais Capital Finance International : « **meilleure gouvernance bancaire en Tunisie** », « **meilleure stratégie de digitalisation en Afrique du nord** » et la distinction « **contribution exceptionnelle au développement de la jeunesse en Tunisie 2024** » a été décernée à la Fondation BIAT. Il s'agit de la cinquième année que la BIAT est primée dans le programme des récompenses du magazine CFI.

Certification AML 30000

La BIAT a confirmé sa **certification AML 30000** pour en 2024 pour un second cycle de 3 ans, Délivrée par **COFICERT**, l'AML 30000 est la norme internationale dédiée à la Lutte contre le Blanchiment d'Argent et le Financement du Terrorisme (LBA/FT).



Les performances de la BIAT sont reconnues à l'échelle internationale

CONSOLIDATION DE NOS PRIX & RATING

Amélioration de la note de la BIAT

En mars 2025, l'agence internationale de rating Moody's a relevé les ratings de la BIAT qui sont parmi les meilleurs notations des banques à l'échelle nationale, traduisant ainsi sa solidité financière.

Dépôts à long terme - Caa1

Risque de Contrepartie - B3

Evaluation du risque de crédit de base - Caa1

Evaluation de risque de crédit de base ajustée - Caa1

Perspectives des dépôts à long terme- Stables

MOODY'S

Confirmation de la note AA- de la BIAT

A fin 2024, l'agence de rating PBR a confirmé la notation de la BIAT à **AA-**, qui demeure la meilleure notation sur le secteur bancaire.

Position commerciale A+
Structure financière A

Résilience face aux risques A
Gestion des liquidités A

Rentabilité & Performance A+
Efficience managériale AA-

Cadre économique BB+
Notation souveraine BB

Secteur bancaire BBB



SOMMAIRE

- 1 • Gouvernance, vision et Stratégie
- 2 • Récompenses et distinctions
- 3 • Performance Financière/Chiffres et ratios
- 4 • Nouvelle Loi n°41-2024 et impact
- 5 • RSE



INDICATEURS CLES AU 31 DECEMBRE 2024

La BIAT est une Banque leader

1 479,7 MD

+5,9%

1^{er} Rang en termes de PNB

357,8 MD

+7,9 %

1^{er} Rang en termes de Résultat net

20 814 MD

+10,7%

1^{er} Rang en termes de Dépôts

12 807 MD

+2,9%

2^{ème} Rang en termes de Crédits nets

24 996 MD

+8,9 % (*)

1^{er} Rang en termes de Total Bilan

2 226 MD

+6,9 %

1^{er} Rang en termes de Fonds Propres

3 828,3 MD

+16,7 %

1^{ère} Capitalisation Boursière de la place

960 000

1^{er} Rang en termes de clients

(*) Par rapport au 31 12 2023

Un positionnement solide atteint grâce à la mise en œuvre de la stratégie adoptée par la Banque depuis des années.

RATIOS

Nos ratios prudentiels sont solides, dépassent les exigences réglementaires et figurent parmi les meilleurs du secteur.

Ratios Réglementaires	2023	2024	Seuil
Ratio de couverture des risques (Tier 1)	10,5%	10,6%	7% (Min)
Ratio de Solvabilité	15,8%	15,4%	10% (Min)
Ratio LCR	548,0%	511,0%	100% (Min)
Taux de couverture des CDL	71,7%	71,9%	70% (Min)
Taux de CDL	6,8%	6,97%	7% (Max)

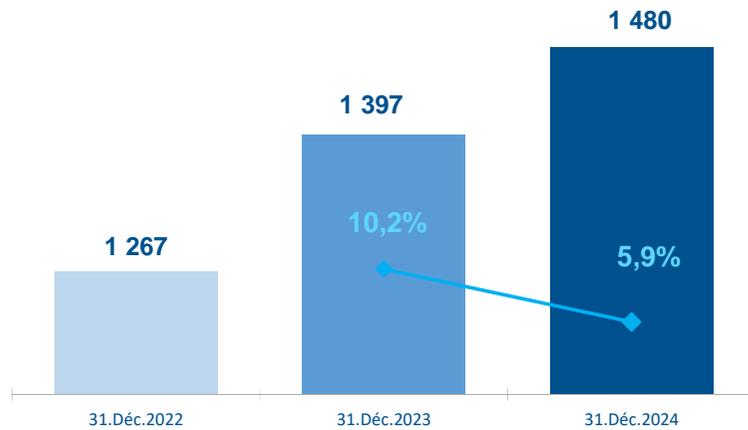
Ratios de rentabilité	2023	2024	Moy. Secteur ^(*)
ROE (Résultat net / FP)	15,9%	16,1%	10,8%
ROA (Résultat net / Total Actif)	1,4%	1,4%	1,1%
PNB / Total actif	6,1%	5,9%	4,7%

(*) Source : BCT - Rapport de la supervision bancaire relatif à l'exercice 2023

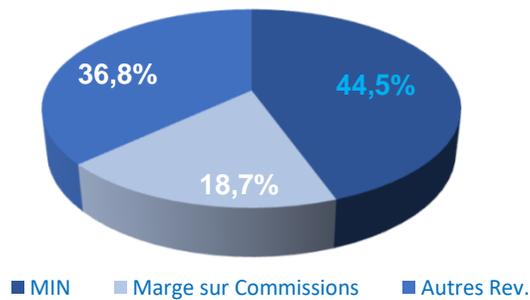
PRODUIT NET BANCAIRE

L'évolution du PNB est de +5,9 %, malgré une conjoncture économique difficile

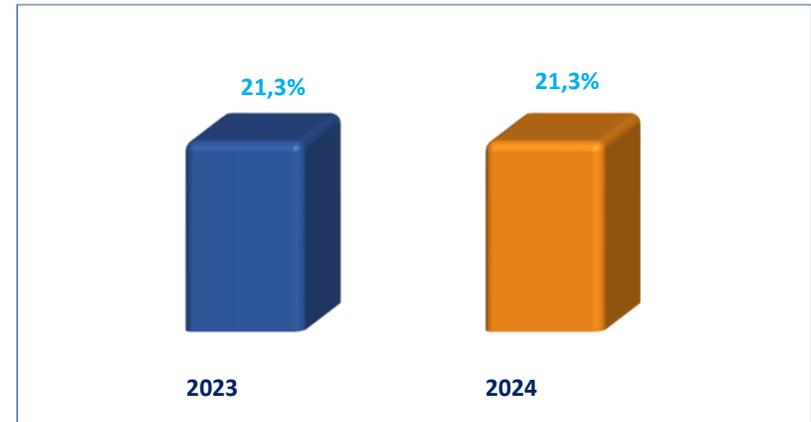
Evolution du PNB de la BIAT En MD



Structure du PNB 2024

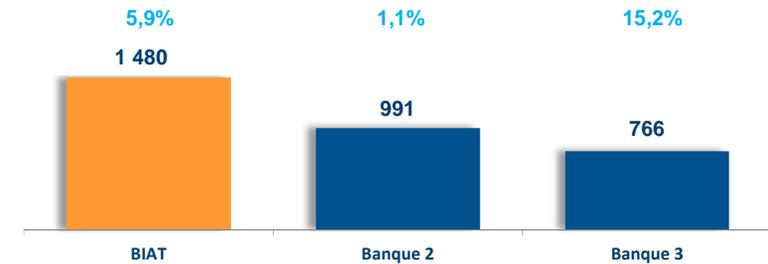


PDM ^(*)



Positionnement En MD

1er rang en matière de PNB

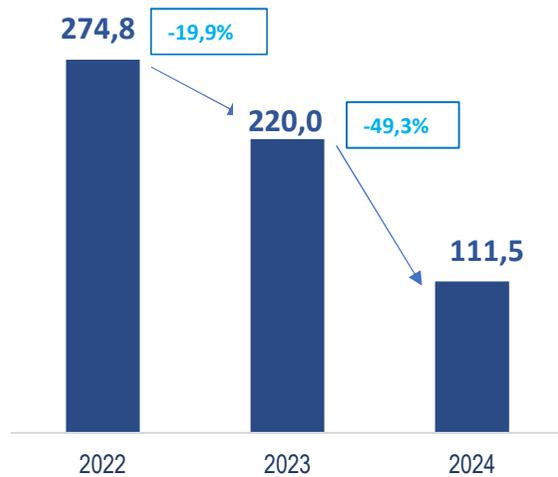


(*) Panel des dix premières banques sur la base des indicateurs d'activité au 31 12 2024

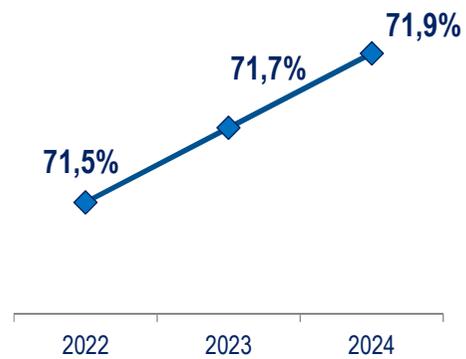
CHARGE DE RISQUE CLIENTELE

La charge du risque clientèle a diminué de 49,3% entre fin décembre 2023 et fin décembre 2024.

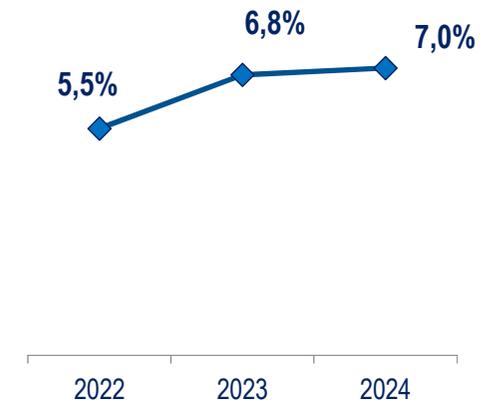
Evolution des dotations aux provisions clientèle (en MD)



Taux de couverture



Taux de CDL



CHARGES OPERATOIRES

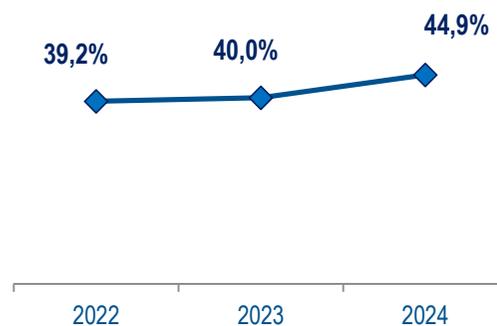
L'évolution des charges opératoires est principalement due à l'augmentation des frais de personnel.

Toutefois, les frais de personnel ne doivent pas être considérés comme un simple coût, mais plutôt comme un levier stratégique ayant un impact durable sur la qualité de service, l'image de marque, l'innovation et la réduction du turnover.

Evolution des Charges opératoires
2022 – 2023 - 2024



Evolution du Coefficient d'exploitation
2022 – 2023 - 2024



Cette évolution résulte d'une progression du PNB à un rythme inférieur à celui des charges opératoires ;

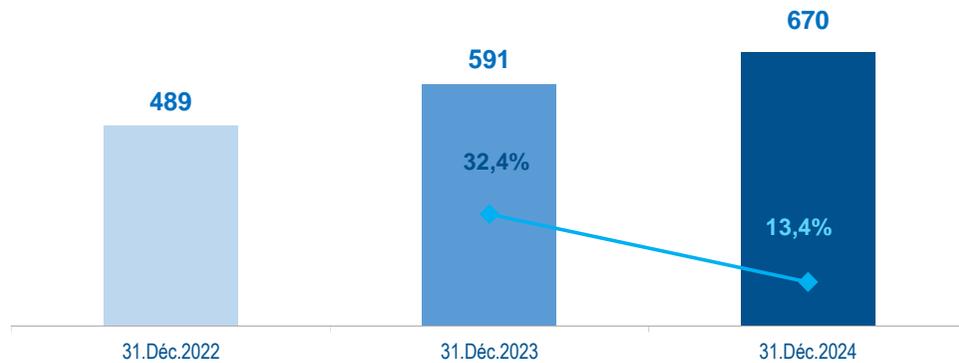
RESULTAT D'EXPLOITATION ET RESULTAT NET

La BIAT maintient une solide capacité bénéficiaire, confirmant sa robustesse financière

Le résultat d'exploitation a enregistré une hausse de 13,4 % à 669,6MD, portée notamment par la baisse du cout du risque

Evolution du Résultat d'exploitation
2022-2023-2024

En MD



Le résultat net a enregistré une hausse de 7,9% à 357,8MD, contre 10,6% une année auparavant, dû principalement à la hausse du taux d'imposition en 2024

Evolution du Résultat net
2022-2023-2024

En MD



DIVIDENDE ET PAY-OUT

Une évolution moyenne de l'enveloppe des dividendes de l'ordre de 8,7% au cours des deux dernières années

Evolution du montant des dividendes et du Pay-out 2022-2025

	Année 2022 AGO 28-avr-23	Année 2023 AGO 26-avr-24	Année 2024 AGO 25-avr-25
Dividende /action (en dinars)	5,8	6	6*
Nombre d'actions	35 700 000	35 700 000	40 800 000
Nominal d'actions en dinars	5	5	5
Résultat net en dinars	299 676 101	331 443 734	357 754 119
Total Dividendes en dinars	207 060 000	214 200 000	244 800 000*
Pay out	69,09%	64,63%	68,43%^(*)

(*) Sous réserve d'accord de la BCT et de l'approbation de l'AGO du 25 04 2025.

Nous réaffirmons notre priorité à maintenir une distribution régulière des dividendes, alignée sur nos besoins en Fonds propres et conforme aux contraintes réglementaires.

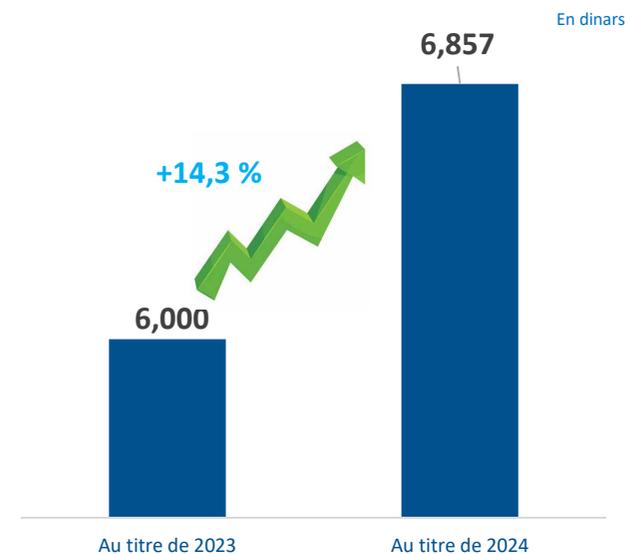
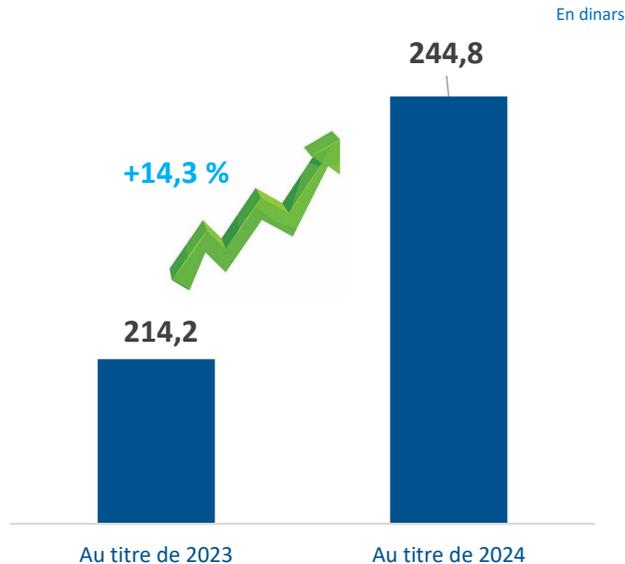
RENDEMENT DE L'ACTION BIAT

Une évolution moyenne de l'enveloppe des dividendes de l'ordre de 8,7% au cours des deux dernières années

Evolution du cours de l'action BIAT entre la date du détachement du droit d'attribution et le 18/04/2025

Evolution de l'enveloppe de dividendes au titre de 2023 et 2024

Evolution du dividende par action au titre de 2023 et 2024, en dehors de la dernière augmentation du capital



↑
Jour du détachement des
droits d'attribution

CAPITAUX PROPRES ET TOTAL BILAN

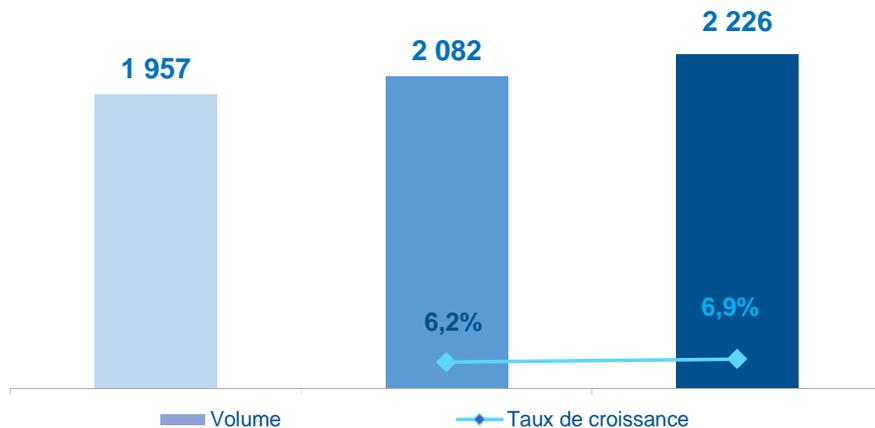
La taille de notre bilan progresse d'année en année à un même rythme

Les capitaux propres relatifs à l'exercice 2024 s'établissent à 2 226MD contre 2 082 MD en 2023, soit une progression de 6,9 %.

A fin décembre 2024, le total bilan totalise 24.996MD contre 22 945MD en 2023, soit un accroissement de 8,9%.

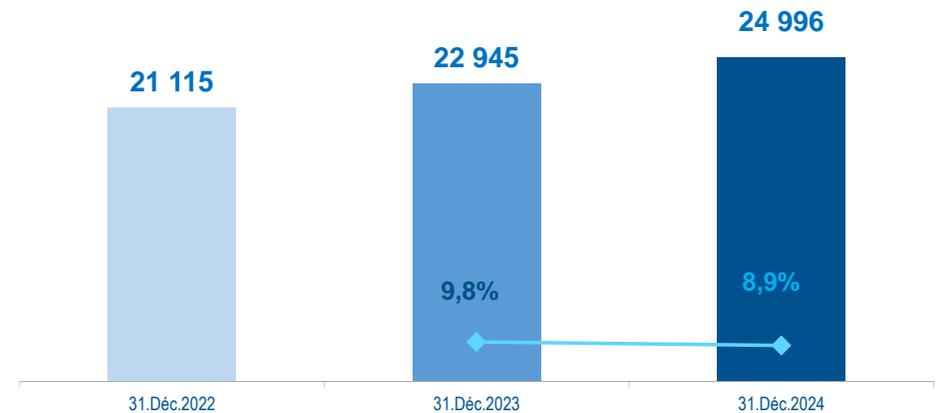
Evolution des capitaux propres
2022-2023-2024

En MD



Evolution du total bilan
2022-2023-2024

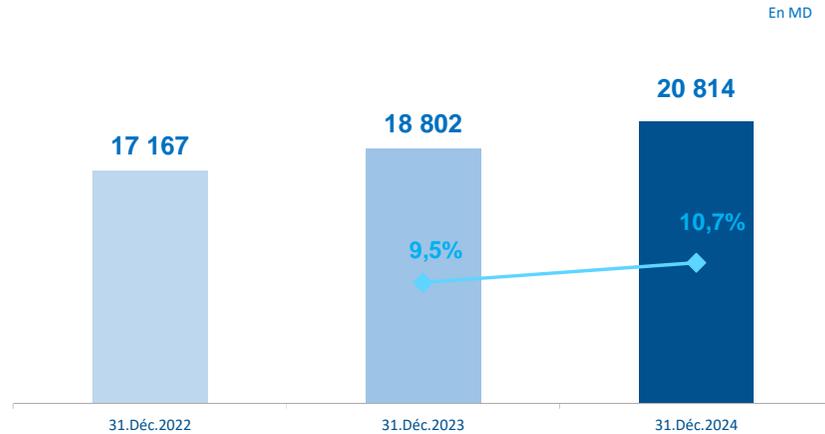
En MD



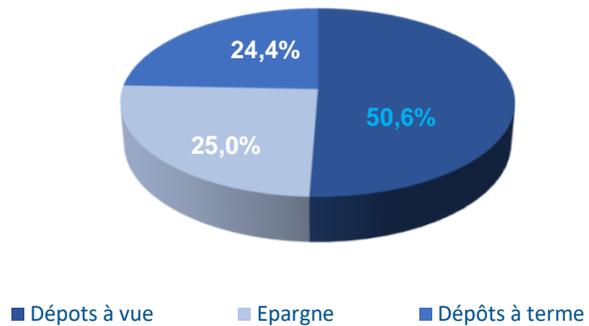
DEPÔTS

La BIAT confirme son positionnement de leader en matière de collecte de dépôts

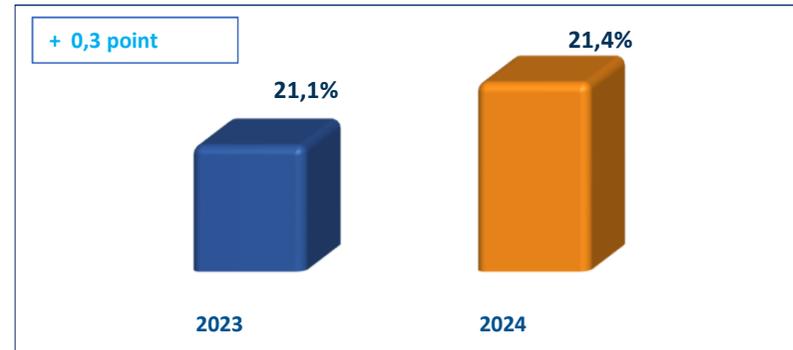
Evolution des dépôts de la BIAT
31 décembre 2022 - 31 décembre 2024



Structure des dépôts

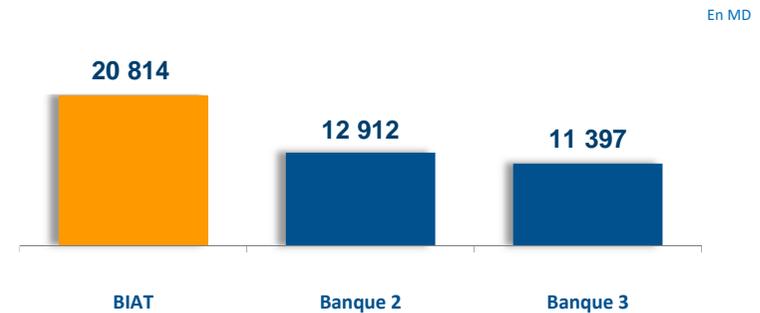


PDM (*)



Positionnement

1er rang en matière de dépôts

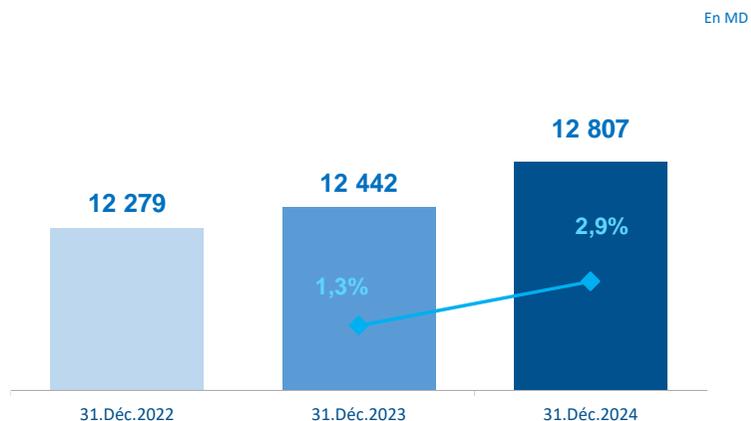


(*) Panel des dix premières banques sur la base des indicateurs d'activité au 31 12 2024

CREDITS

La BIAT confirme son positionnement d'acteur majeur dans le financement de l'économie

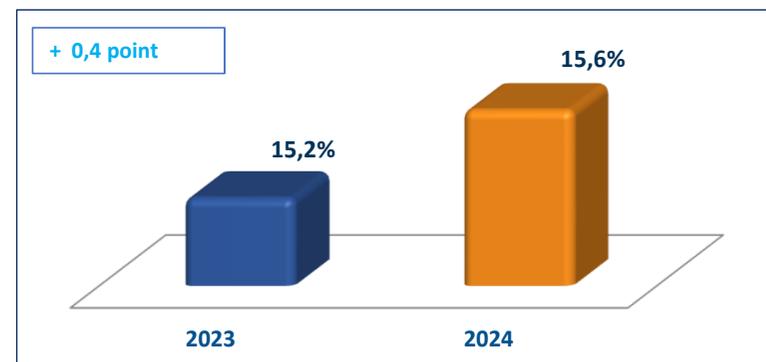
Evolution des Crédits nets de la BIAT
31 décembre 2022 - 31 décembre 2024



Financement de tous les secteurs d'activité

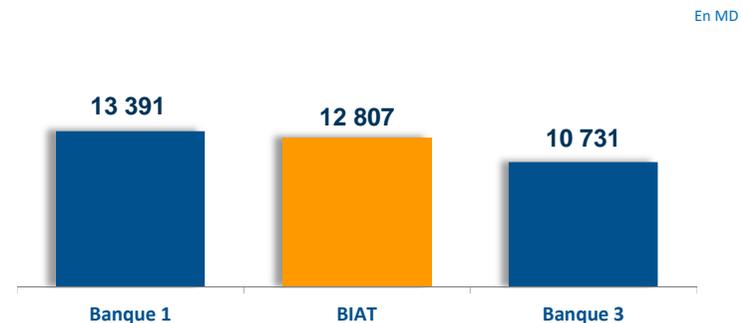
Le portefeuille de la BIAT est diversifié avec une présence sur tous les secteurs d'activité notamment les activités industrielles qui présentent un taux de plus de 28%.

PDM (*)



Positionnement

2^{ème} rang en matière de dépôts



(*) Panel des dix premières banques sur la base des indicateurs d'activité au 31 12 2024

CREDITS – Focus sur les PME

La BIAT accorde une attention particulière au rôle stratégique des PME dans le tissu économique national et elle poursuit le soutien et l'accompagnement de cette clientèle ;

❑ Dispositif de conseil et d'accompagnement renforcé et personnalisé :

La BIAT met à disposition de sa clientèle son expertise et ses compétences pour conseiller et financer sa clientèle PME. Actuellement, elle poursuit une démarche structurée de visites récurrentes sur terrain, permettant un accompagnement rapproché et une proposition de solutions de financement sur mesure.

❑ *Adaptation de l'offre de financement des TPME suite à l'apparition de la nouvelle Loi N°41-2024 :*

La BIAT a procédé :

- Au réexamen et ajustement des programmes de crédits de gestion afin d'offrir des solutions de substitution à notre clientèle TPME
- À la sensibilisation active de notre clientèle sur les implications juridiques et financières de la réforme, et sur les bonnes pratiques à adopter.

❑ **Soutien à la mise en place d'un écosystème des entreprises communautaires à travers :**

- **Financement** : une ligne de financement de 40 MD a été mise en place par l'Etat, dont 4 MD sont réservés à la BIAT et seront débloqués prochainement après une phase d'étude de dossiers ;
- **Accompagnement** : **La BIAT a participé activement au programme de formation organisé par le (CBF), elle a assuré** deux journées de formation;
- **Mise en place d'une plateforme électronique dédiée** : la BIAT se prépare pour mettre en place une plateforme ayant pour objectif de recueillir les demandes de financement d'une manière fluide.

L'évolution sur la période post-covid des crédits à la PME a affiché **un taux de croissance de 10%**, contre une progression l'encours global de 4% ;

APERCU SUR LE GROUPE BIAT – PRINCIPALES FILIALES

Assurances BIAT

Compagnie d'assurances

Tunisie Valeurs

Intermédiaire en bourse

TVAL Asset Management

Gestion d'actifs

Value Digital Services

Digital et consulting

BIAT Capital Risque

Capital investissement
et capital risque

BIAT IT

Technology et innovation

BIAT France

Transferts de fonds



Notre Groupe s'appuie sur la complémentarité de ses métiers pour accompagner et financer une clientèle diversifiée et contribuer au développement économique du pays.



INDICATEURS CLES AU 31 DECEMBRE 2024 – CONSOLIDES

TOTAL EFFECTIF

+ 3600 collaborateurs

TOTAL BILAN

26 278 MD

+11,1 %

TOTAL CREDITS NETS

12 786 MD

+3 %

FONDS PROPRES CONSOLIDES

2 314 MD

+7,2 %

PRODUIT NET BANCAIRE

1 750,2 MD

+9,1%

CHARGES D'EXPLOITATION

886,8 MD

+11,5%

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

776,9 MD

+14,0 %

RÉSULTAT NET

379,3 MD

+5,8 %

SOMMAIRE

- 1 • Gouvernance, vision et Stratégie
- 2 • Récompenses et distinctions
- 3 • Performance Financière/Chiffres et ratios
- 4 • **Nouvelle Loi n°41-2024 et impact**
- 5 • RSE



NOUVELLE LOI N°41-2024 ET IMPACT

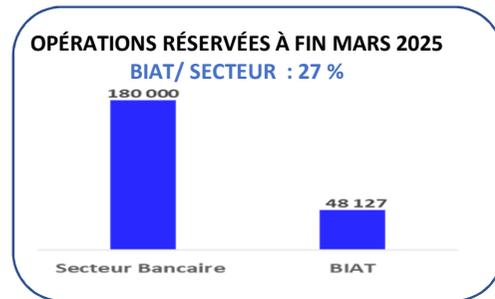
La BIAT place la conformité au cœur de ses priorités

Dès l'apparition de la nouvelle Loi n°41-2024 du 02 août 2024, des efforts ont été déployés pour la mise en œuvre de la nouvelle réglementation des chèques, ce qui témoigne de l'engagement de la BIAT à soutenir ce projet d'envergure Nationale et à promouvoir un modèle bancaire moderne.

Après la mise en application de la plateforme électronique, une baisse importante de l'usage des chèques a été constatée. En effet, durant les 2 premiers mois, les transactions par chèque au niveau du secteur bancaire ont connu une baisse substantielle de 80% : Passant d'une moyenne de près de 90.000 chèques à une moyenne de 18.000 chèques traités /jour.

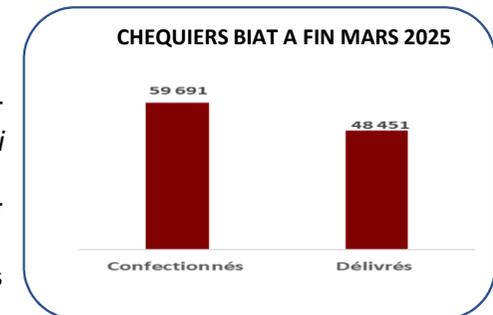
Malgré cette baisse, **la BIAT continue à se positionner en tant que leader et enregistre une augmentation** de sa part de marché sur le nombre de transactions par chèques qui passe de 19% avant le 02 Février 2025 à 24% à fin Mars 2025.

Cette part est confirmée au niveau du flux de réservation sur la plateforme « TuniChèque » avec **une part de 27% pour la BIAT.**



Dans ce cadre, plusieurs actions ont été engagées par la BIAT :

- Mise à la disposition des clients des nouvelles formules de chèques **bien avant la date du 02 février** et ce afin de leur permettre de gérer la phase transitoire sans rupture de leurs flux de paiements (*la BIAT a été l'une des premières banques qui a délivré ces chèques*)
- Développement d'un dispositif de scoring permettant la détermination du plafond de chèque d'une manière personnalisée pour chaque client en conformité avec les dispositions de la loi et en adéquation avec la situation financière du client et ses besoins.
- Mise en place d'un plan de communication client à travers des collaborateurs très qualifiés, ou via l'application MyBIAT et des différents réseaux sociaux.
- Mise en place d'autres moyens de paiements (carte de paiement fractionnée dont le lancement est imminent) et commercialisation des effets de commerce au niveau des agences.



En résumé, la BIAT a été un pilier de cette transformation grâce à ses efforts continus pour accompagner ses clients dans la compréhension et l'intégration des nouveautés apportées par cette Loi.

NOUVELLE LOI N°41-2024 ET IMPACT

Pour la BIAT, le respect strict de la réglementation n'est pas une simple obligation, c'est une exigence fondamentale au service de la protection de nos clients.

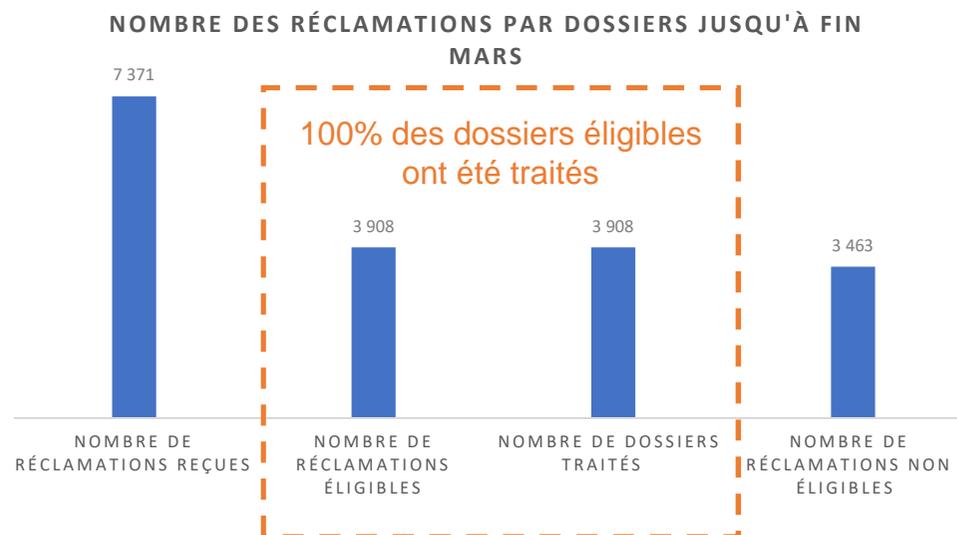
A ce titre, la BIAT s'est engagée dans l'application des dispositions de l'article 412-ter de la Loi n° 41-2024, qui consiste à l'abattement de 50% des intérêts à taux fixes pour les crédits à l'immobilier, vérifiant les trois conditions suivantes:

- La durée initiale de remboursement est supérieure à 7 ans.
- Le déblocage a eu lieu depuis au moins trois ans.
- La somme des intérêts facturés au cours des 3 dernières années est supérieure à 8% du capital restant dû.

La BIAT n'a pas épargné d'effort pour répondre aux besoins des clients éligibles en mobilisant des ressources humaines et techniques pour le traitement de toutes les demandes reçues par les clients.

Dans ce cadre, plusieurs actions ont été engagées par la BIAT notamment :

- **Traitement en masse des demandes des clients reçues et éligibles** à la réduction des taux d'intérêt fixes.
- **Notification par SMS et e-mail des clients éligibles** de la prise en charge et du traitement de leurs demandes ;
- **Aménagement informatique mis en place** pour accélérer le traitement de toute nouvelle demande des clients éligibles.



SOMMAIRE

- 1 • Gouvernance, vision et Stratégie
- 2 • Récompenses et distinctions
- 3 • Performance Financière/Chiffres et ratios
- 4 • Nouvelle Loi n°41-2024 et impact
- 5 • RSE



Responsabilité sociétale

1. Rétrospective des initiatives sociétales à la BIAT



Rappel – éléments non exhaustifs

1993/1994

2002

Financement de la rénovation et de l'équipement de la **médiathèque de l'Ariana** en partenariat de la Municipalité de l'Ariana



Financement des travaux de restauration du **Théâtre Municipal de Tunis** à l'occasion de son centième anniversaire dans le cadre de la préservation des monuments historiques et culturels de Tunis



Responsabilité sociétale

1. Rétrospective des initiatives sociétales à la BIAT



Rappel – éléments non exhaustifs

Depuis 2014

Création de la **Fondation BIAT** qui œuvre dans les domaines de l'éducation, de l'entrepreneuriat et de la culture.
Dès 2014, la **Fondation BIAT** a développé plusieurs projets dans le domaine de l'éducation

Le projet Warchtna

- L'ambition du projet est d'offrir un **nouveau cadre aux espaces socio-éducatifs** et en faire des lieux où les jeunes peuvent s'exprimer et se développer
- Le projet a permis la réhabilitation de **22 structures éducatives** (Mahdia, Beja, Zaghouan, Sousse, Seliana, Jendouba, Kasserine...).
- L'ensemble des travaux a été mené par les équipes de la Fondation
- **Plusieurs clubs ont été créés** et animés au sein des structures éducatives : *lecture, échecs, sport, informatique, art ...*

8 GOUVERNERATS
22 STRUCTURES REHABILITEES

Avant



Club d'enfants Chebba - Mahdia



Après



Le projet Un Cartable Un Avenir

- L'ambition du projet est de participer à la **réduction de l'abandon scolaire** chez des jeunes des régions
- 10 000 cartables avec tout le nécessaire, dans 100 écoles réparties sur tout le territoire
- **Régions défavorisées** de la Tunisie

10 000 cartables par an
100 écoles réparties sur tout le territoire



Le projet Generation Leaders

- L'ambition du projet est de **promouvoir l'excellence et développer le potentiel** des étudiants tout au long de leur parcours académique
- En plus de l'accompagnement financier via des bourses, les étudiants sont **formés dans différents domaines** : aisance relationnelle, esprit d'équipe et bienveillance, bon orateur, esprit d'entrepreneur



200 BOURSIERS
30 UNIVERSITÉS
7 PROMOTIONS

Responsabilité sociétale

1. Rétrospective des initiatives sociétales à la BIAT



Rappel – éléments non exhaustifs

2016

2017

2018

2020

Dès 2016, la Fondation BIAT a développé plusieurs programmes en faveur de la **promotion de l'entrepreneuriat**

Le programme Spark

Le concours Bloommasters



- L'ambition du projet est d'**inculquer la culture entrepreneuriale chez les jeunes** à travers un réseau de Clubs universitaires sur toute la Tunisie (40 université, 6000 jeunes)

10 EDITIONS
40 UNIVERSITÉS
6000 JEUNES

- L'ambition du projet est de **révéler, former et appuyer** les entrepreneurs de demain

3 Editions
195 Start-Ups et porteurs d'idées accompagnés

Création de **BIATLABS**, premier incubateur du secteur bancaire

Lancement de l'antenne locale du réseau d'entrepreneuriat international **Endeavor Tunisia**

Lancement d'un cycle de **conférences économiques** et organisation d'une conférence de place avec **Lionel Zinsou**



Cérémonie de la 2^{ème} cohorte de BIAT LABS

Partenariat avec l'accélérateur de startups **Flat6Labs** et souscription au fond d'amorçage **ASF** qui investit dans les startups

Engagement pour le **cinéma** à travers le parrainage du festival **MANARAT** et le lancement d'une **offre bancaire** dédiée aux producteurs de cinéma



Projection de films des plages dans le cadre du festival Manarat

Initiative **Moltazimoun** destinée à soutenir les entreprises et les professionnels face aux répercussions de la crise Covid-19

Dons au fonds **1818 pour la lutte contre le Covid-19**

Dotation au **fond relance culture**

Dons directs aux **hôpitaux** et aux associations actives dans le domaine de la santé



Don d'équipements médicaux - Hôpital de Testour

Responsabilité sociétale

1. Rétrospective des initiatives sociétales à la BIAT



Rappel – éléments non exhaustifs

2020/2021

2022/2023

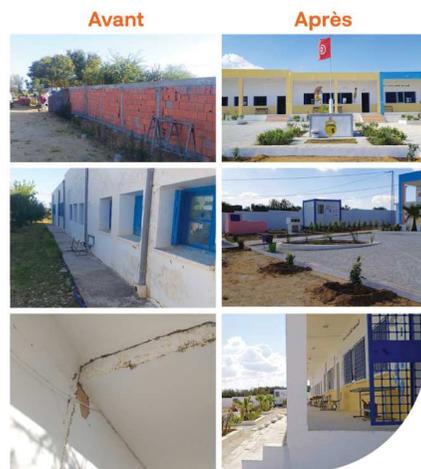
Réhabilitation de 5 écoles au Kef et à Kairouan dans le cadre de la première initiative RSE commune au secteur bancaire

A travers sa Fondation, la banque a pris en charge la réhabilitation et l'aménagement de cinq établissements scolaires dans les gouvernorats du Kef et de Kairouan. Ce projet s'inscrit dans le cadre du partenariat signé entre le Ministère de l'Éducation et le Conseil Bancaire et Financier – CBF – en faveur des établissements scolaires publics.

En tout, près de 1000 écoliers ont pu bénéficier de cette action. Le chantier s'est déroulé sur plusieurs mois et s'est étalé sur une superficie totale de 35000 m²,



Inauguration d'une école primaire complètement rénovée par la BIAT dans le gouvernorat de Kairouan



Projet de réhabilitation - Ecole primaire Saadiya - Kairouan



Projet de réhabilitation - Ecole primaire Mahjouba - Kef



Projet de réhabilitation - Ecole primaire Bouhraoua - Kef

Participation au don accordé par la communauté bancaire au profit du Ministère de l'Éducation Nationale pour le financement de la rentrée scolaire et universitaire

Participation à la création et à la pérennisation de festivals culturels dans les régions:
Festival de cinéma MIFF (Hammamet),
festival de jazz SICCAJAZZ (Kef)



Responsabilité sociale

2. Faits marquants de l'année 2024



Rénovation de la piscine municipale du Belvédère et Place Pasteur

Projet de rénovation de la piscine municipale du Belvédère, de ses annexes et de la Place Pasteur

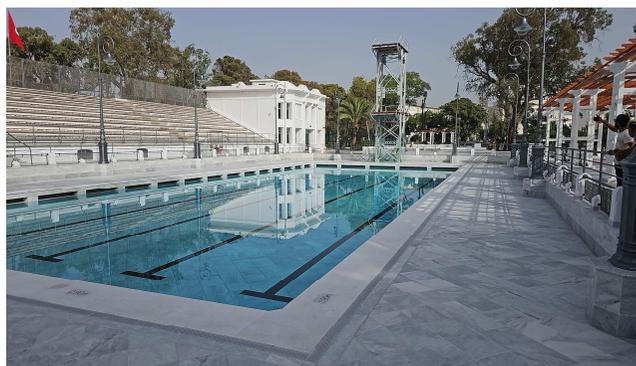
Octobre 2024

- La BIAT a finalisé en octobre 2024 la rénovation à l'identique de la piscine municipale du Belvédère, de ses annexes ainsi que la réhabilitation de la Place Pasteur.
- Le projet a été réalisé dans un temps record et les délais ont été respectés.
- La piscine municipale du Belvédère, joyau architectural de la ville de Tunis, a rouvert ses portes après une rénovation complète et fidèle à son style d'origine. Ce projet ambitieux, financé et piloté par des équipes d'experts de la BIAT et de sa Fondation, marque une étape importante dans la préservation du patrimoine culturel et historique de la ville de Tunis.
- En plus du financement, la BIAT a consacré une équipe dédiée d'experts pour la réalisation et le pilotage du projet sous la supervision du Génie Militaire.

Date de lancement des études :
26 février 2024

Date de démarrage des travaux :
28 mars 2024

Date de fin des travaux :
14 octobre 2024



Responsabilité sociale

2. Faits marquants de l'année 2024

Réhabilitation des 9 structures éducatives par la Fondation BIAT

- Le projet a été piloté par la **Fondation BIAT** en coordination avec le Ministère de l'Education (besoins, délais, validation des phases intermédiaires...). L'intervention des ingénieurs du Département développement immobilier a été sollicitée pour le volet technique ;
- L'intervention de la Fondation BIAT s'est fait auprès de **9 établissements éducatifs** désignés par le ministère de l'Education au profit de près de **6 300 élèves et lycéens** :
 1. **Lycée Sijoumi** - 1360 lycéens
 2. **Collège Mellassine** - 333 collégiens
 3. **Collège Sijoumi Mellassine**- 519 collégiens
 4. **Ecole primaire Bab Khaled** - 67 élèves
 5. **Ecole Primaire Najah** - 101 élèves
 6. **Ecole primaire 2 mars** - 513 élèves
 7. **Collège Rafaha à Mnhla** - 543 collégiens
 8. **Lycée Raoued** – 1630 lycéens
 9. **Lycée Ennasr** – 1200 lycéens
- A noter que la réhabilitation des 9 structures éducatives a porté sur :
 - La remise à neuf des bâtiments, la réfection de la peinture, la rénovation des menuiseries et des installations électriques
 - Les labo informatiques
 - Les salles de lecture et les bibliothèques
 - Les espaces de sport et aires de jeux
 - Les salles polyvalentes
 - Les classes préparatoires des écoles primaires

**Date de démarrage
du projet :**
Fin février 2024

Date de fin du projet :
Début octobre 2024

La BIAT est un partenaire engagé pour un sport inclusif et pour tous

Le soutien au handisport



- La BIAT renforce son implication dans la **vie sportive** et s'engage dans une nouvelle démarche de responsabilité sociétale pour **soutenir le handisport**.
- A travers la conclusion d'un **partenariat** avec la **Fédération Tunisienne des Sports pour Handicapés - FTSH**, la BIAT parraine trois athlètes en situation de handicap et s'engage à leur offrir les moyens nécessaires pour exceller dans leurs disciplines et relever des défis sportifs ambitieux notamment dans leur participation aux **Championnats du Monde d'Athlétisme à Kobe** au Japon et aux **Jeux Paralympiques de Paris**.
- Au-delà de sa volonté de promouvoir les valeurs humaines et sociales véhiculées par le handisport telles que la **solidarité**, le **respect**, l'**inclusion** et la **résilience**, la BIAT entend participer au développement de la pratique sportive notamment pour les personnes en situation de handicap et contribuer à leur créer des **opportunités équitables**.

ألف مبروك لبطلة تونس
— نورهان بالحاج سالم



ملتزمون
معكم



ألف مبروك لبطلة تونس
— رجاء الجبالي



ملتزمون
معكم

ألف مبروك لبطل تونس
— آمان الله التيساوي



ملتزمون
معكم

