



Tunis Re
...your risk is our business

TUNIS RE is rated B+ (Good) A.M. Best Co

COMMUNICATION FINANCIERE

08 MAI 2019

SOMMAIRE

Les Faits marquants de 2018

Les Performances technico –financière 2018

Les Performances au 31 Mars 2019.

La Stratégie de Développement 2019-2022.

1

Les Faits Marquants de 2018



Au niveau du marché de la Réassurance mondiale:

- ❑ Une **abondance des capacités** sur le marché de la réassurance mondiale fait que l'offre reste toujours supérieure à la demande et tire les tarifs vers le bas.
- ❑ Une évolution à un rythme moins soutenu du **chiffre d'affaires de la réassurance**, au cours des 5 dernières années. Les primes de réassurance, qui étaient de 230 milliards USD à fin 2012, passent à 245 milliards USD en 2017,
- ❑ Une **exceptionnelle sinistralité** survenue depuis fin 2017 et courant 2018, impactant sensiblement les conditions de renouvellement des traités CAT et surtout de la rétrocession.
- ❑ La moyenne **des ratios combinés** Sur les cinq dernières années s'établit 98% avec un pic à 115% en 2017,

Au niveau du Marché National:

Le marché des Assurances Tunisien continu **en 2018** a garder un rythme de **croissance soutenu**;

❑ Une hausse du chiffre d'affaires de **6,7%** contre 12,7% en 2017, dont une progression de **13,1%** pour la branche vie, pour s'établir à 2 228 MDT,

❑ Une Hausse exceptionnelle de la sinistralité ayant touchée aussi bien les branches dommages que marines et Aviation,

❑ Une progression de **11,2%** du total placements du secteur, passant de 4 891 MDT en 2017 à 5 438 MDT,

2 Les Performances Technico Financières



LES PERFORMANCES 2018

Chiffre d'Affaires

+17%

142,037 MDT

Résultat Technique

+131%

8,658 MDT

Produits Financiers

+31%

24,900 MDT

Résultat avant impôt

+42%

22,532 MDT

Résultat Net

+39%

17,103 MDT

Taux de Rétention

61%

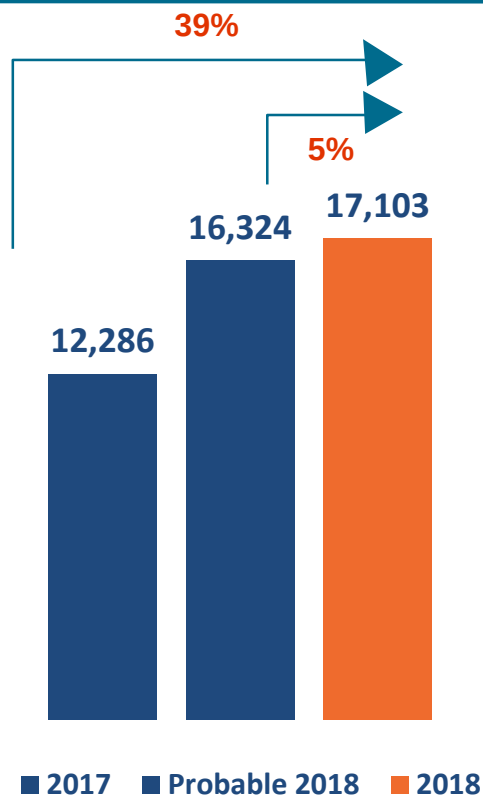
Taux de Couverture

125%

ROE

9,3%

Résultat de l'exercice 2018



Les performances
accomplis

Notation



B+ Good

Stable
outlook



AA-(Tun)

Stable outlook



Certifié Conforme

Obtenir une excellente
notation

Tunis Re a Réussi

Partenaires 390

Pays 54

Co-organisation avec
succès du 43^{ème} GAIF,

1500 participants

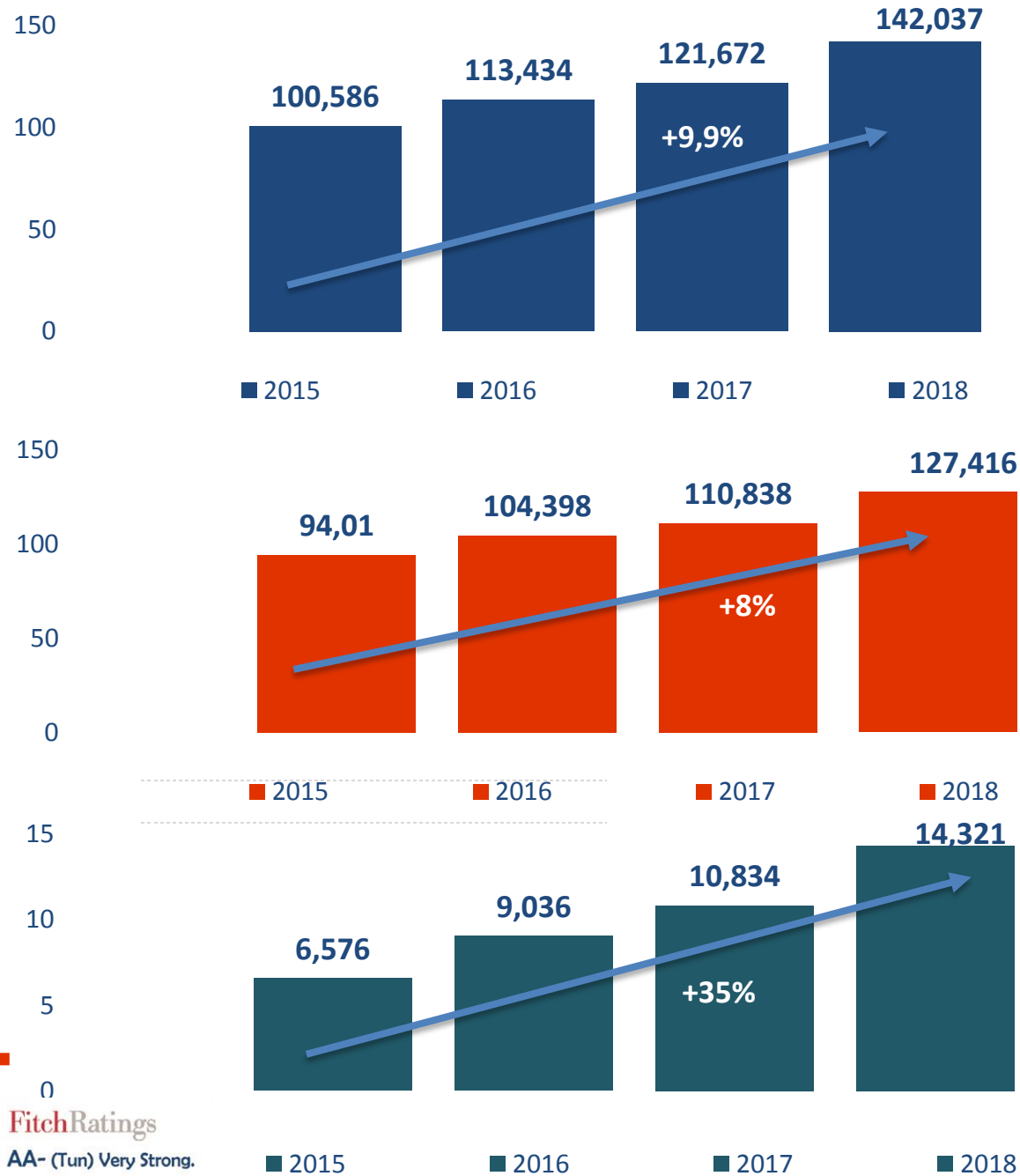
Un professionnalisme
par excellence

Tunis Re | Consolidation de son Assise Financière

	2016	2017	Evol 17/16	2018	Evol 18/17
Capitaux Propres	191,341	193,380	1%	200,178	4%
Chiffre d'Affaires	113,434	121,672	7%	142,037	17%
Résultat Net	15,905	12,286	-23%	17,103	39%
ROE	9%	7%	-22%	9,3%	38%
Provisions Techniques	204,902	230,278	12%	305,655	33%
Placements	327,595	348,308	6%	383,27	10%
Taux de Couverture	160%	151%	(6%)	125%	(17%)



Tunis Re | Performances Techniques



Primes Consolidées 2018

142,037 MDT

+17%

Activité Ordinaires 2018

127,716 MDT

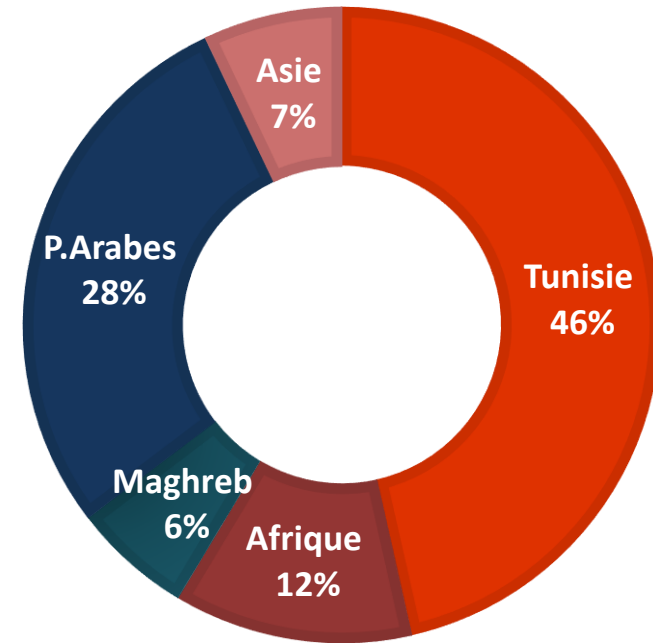
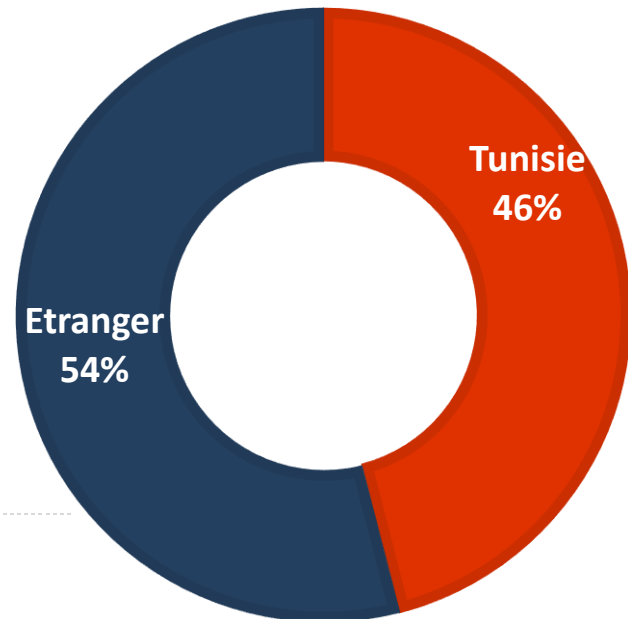
+15,2%

Activité Retakaful 2018

14,321 MDT

+32%

Tunis Re | Répartition Géographique:



Un portefeuille diversifié avec une présence importante sur le marché étranger (54%), contre 48% en 2017, ce qui traduit **une orientation prononcée à développer** les parts du marché Etranger.

Répartition Géographique

Tunisie

Part : **46%**

Evol Moyenne : **2%**

CA 2018: **65,310 MDT**

CA 2017: **63,632 MDT**

Afrique

Part : **12%**

Evol Moyenne : **25%**

CA 2018: **17,250 MDT**

CA 2017: **13,109 MDT**

Maghreb

Part : **6%**

Evol Moyenne : **15%**

CA 2018: **9,107 MDT**

CA 2017: **6,552 MDT**

P. Arabes

Part : **28%**

Evol Moyenne : **26%**

CA 2018: **40,397 MDT**

CA 2017: **29,001 MDT**

Asie

Part : **7%**

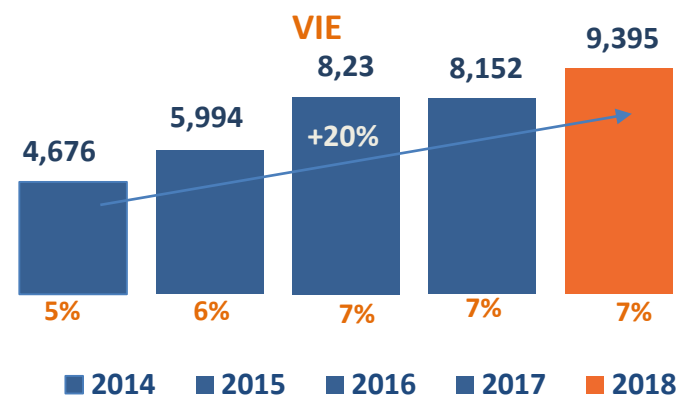
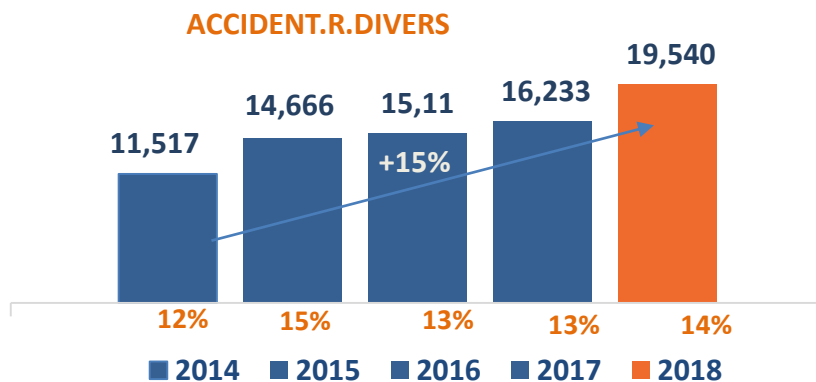
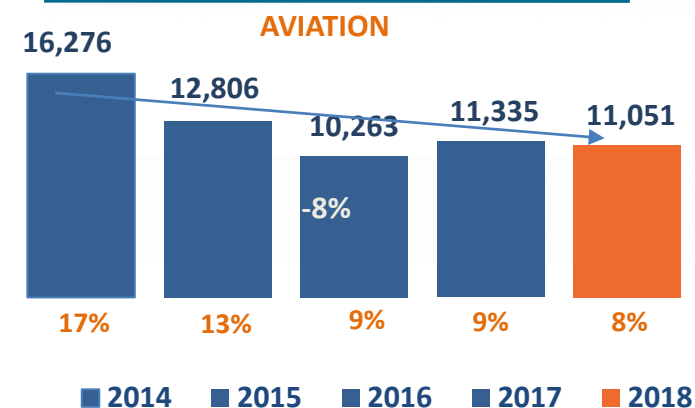
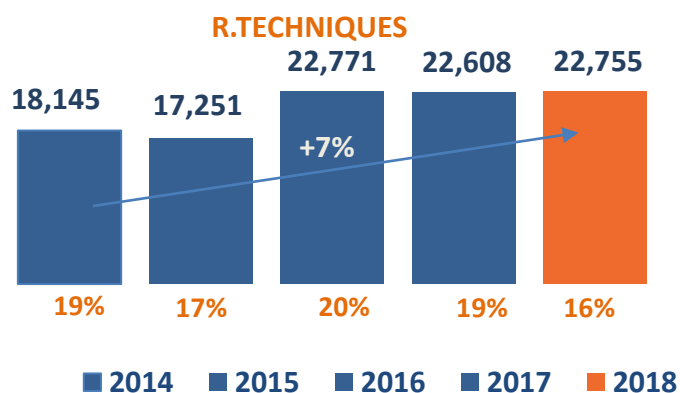
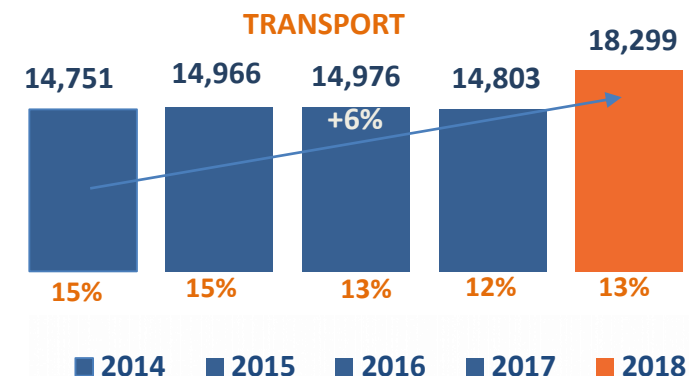
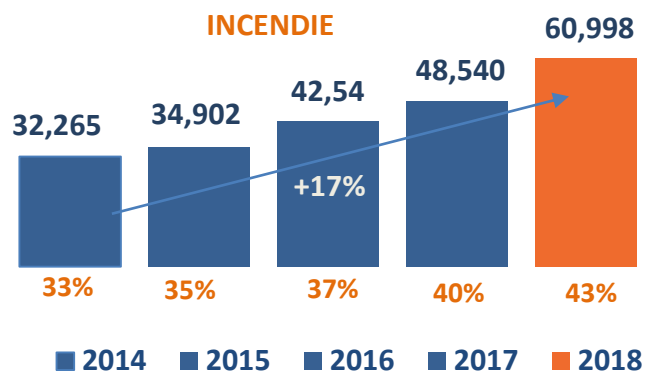
Evol Moyenne : **9%**

CA 2018: **9,974 MDT**

CA 2017: **9,378 MDT**

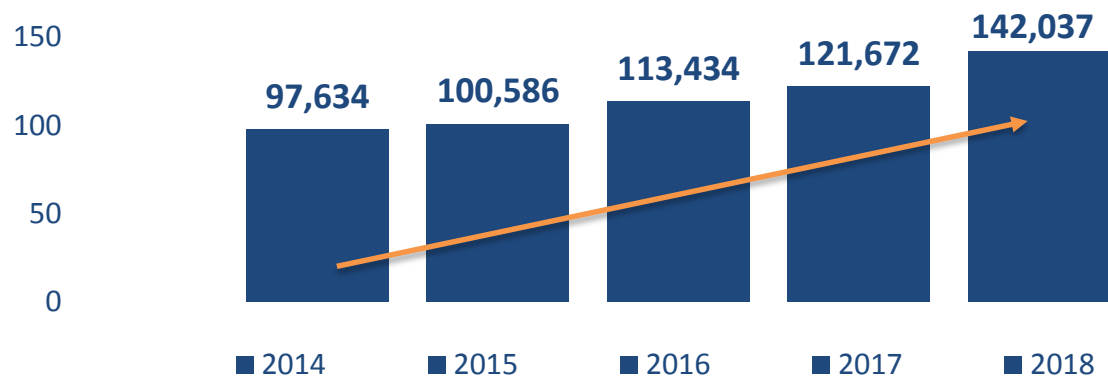


Tunis Re | Evolution du Chiffre d'Affaires par Branches



Sur les cinq dernières années le chiffre d'affaires de certaines branches a plus que doublé

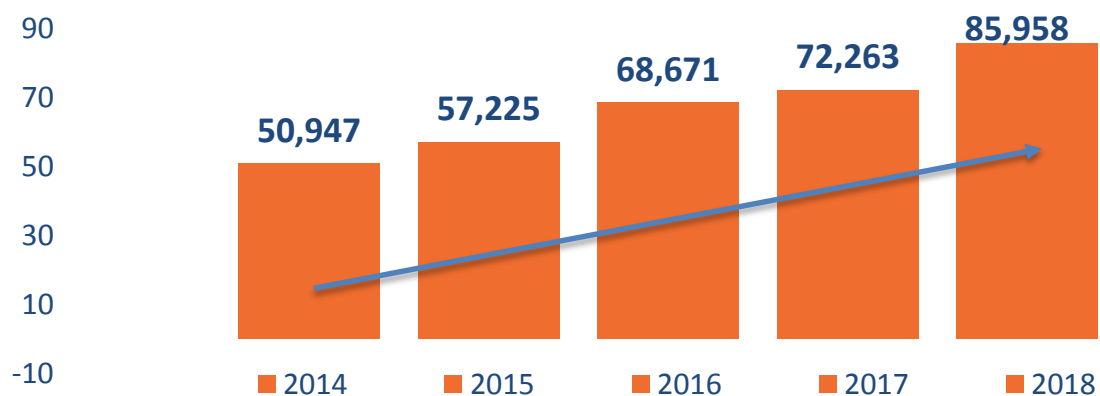
Tunis Re | Performances Techniques



Chiffre d'Affaires 2018

142,037 MDT

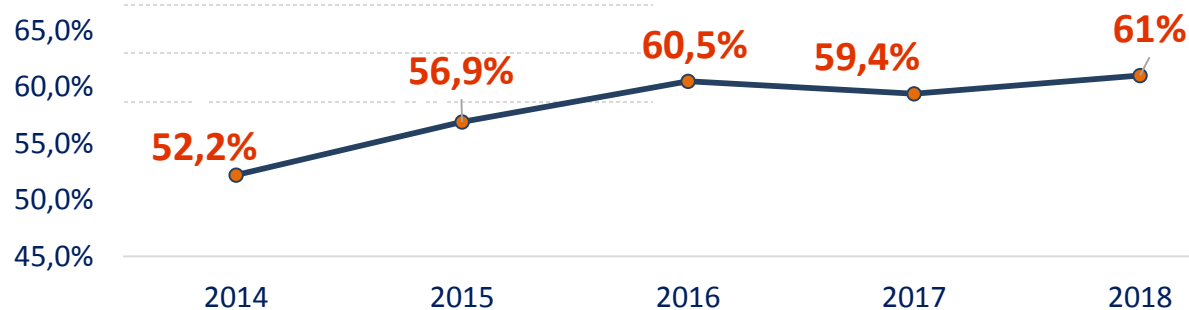
En Hausse de 17%



Primes Retenues 2018

85,958 MDT

En Hausse de 19 %



Taux de Rétention

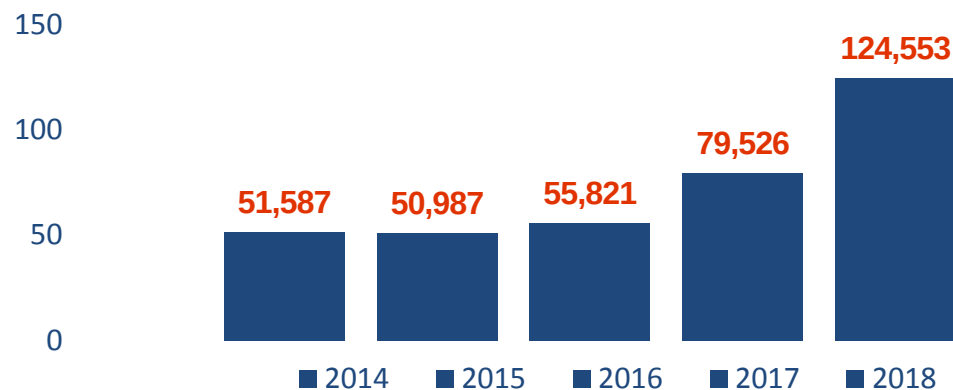
61%

Sans les affaires Pool

65%

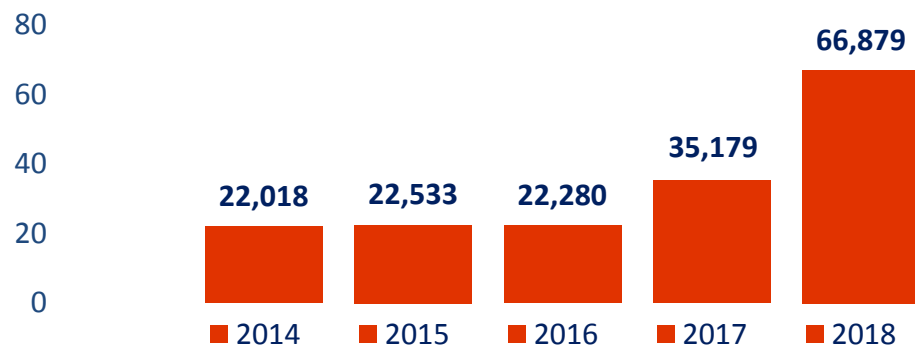
—●— Taux de Rétention

LA SURVENANCE EN 2018 D'UNE SINISTRALITE EXCEPTIONNELLE,



Ch. Sinistres Brutes 2018

124,553 MDT
+57%

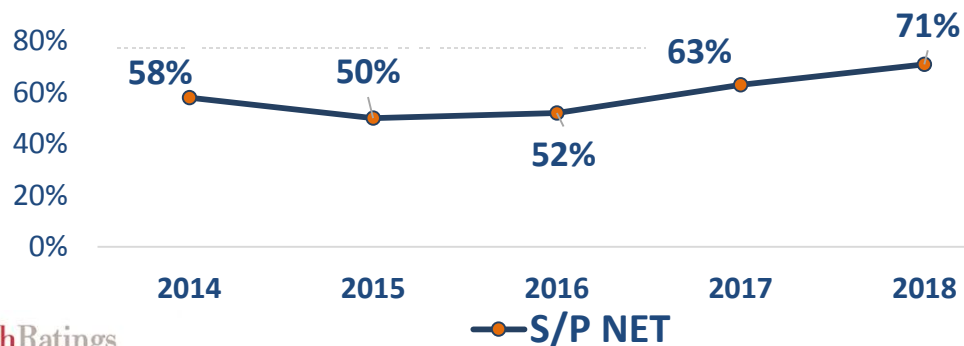


Ch. Sinistres Rétro 2018

66,879 MDT
+90%

Part de la Rétro dans
la Ch. Sinistres 2018

54%



S/P NET 2018

71%

La survenance en 2018 d'évènements naturels, aussi bien au niveau national qu'international,

les Catastrophes Naturelles en 2018

mDT

Marché	Date	Nom du Risque	Part Tunis Re
Tunisien	22/09/2018	Inondations Nabeul	4 066
	17/10/2018	Inondations Octobre	5 526
Etranger	25/05/2018	Cyclone Mekunu	1 042
	20/10/2018	Qatar Storm	555
	20/11/2018	Qatar Flood	306
	06/11/2018	Koweit Storm	3 128
Total			14 318

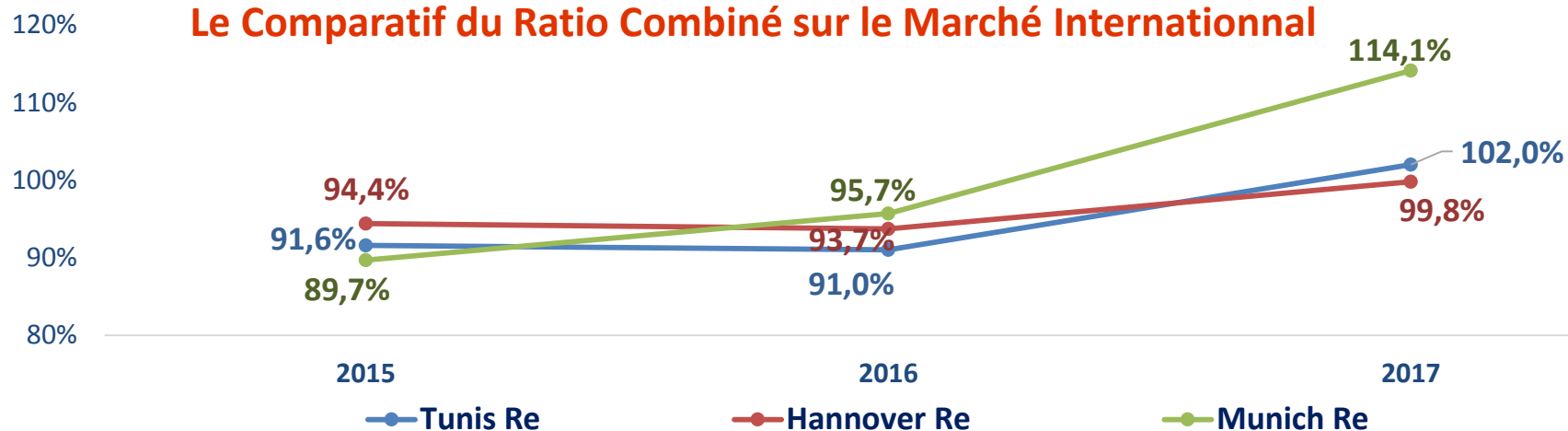
Sinistres Majeurs Marine et Aviation

mDT

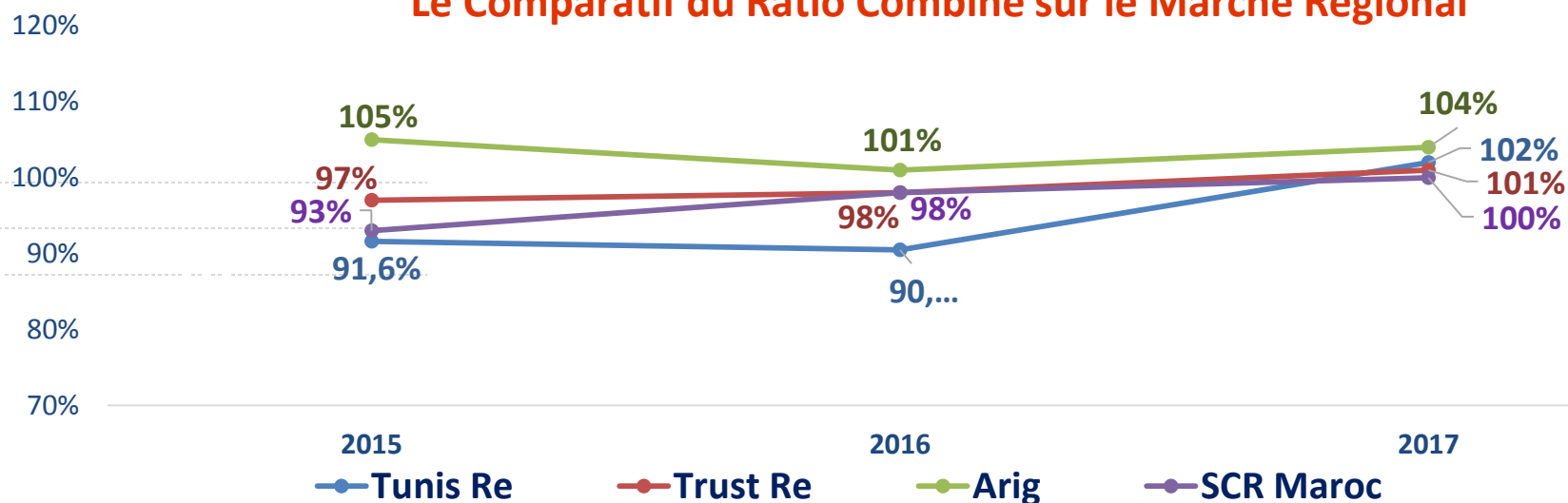
Marché	Date	Nom du Risque	Part Tunis Re
Tunisien	07/10/2018	CTN/ ULYSSE	26 978
	05/06/2017	TUNISAIR HANDLING	6 930
TOTAL			33 908

Cette sinistralité a été très bien supportée par le programme de rétrocession qui offre une couverture en adéquation avec la nature des risques souscrits,

Le Comparatif du Ratio Combiné sur le Marché International



Le Comparatif du Ratio Combiné sur le Marché Régional

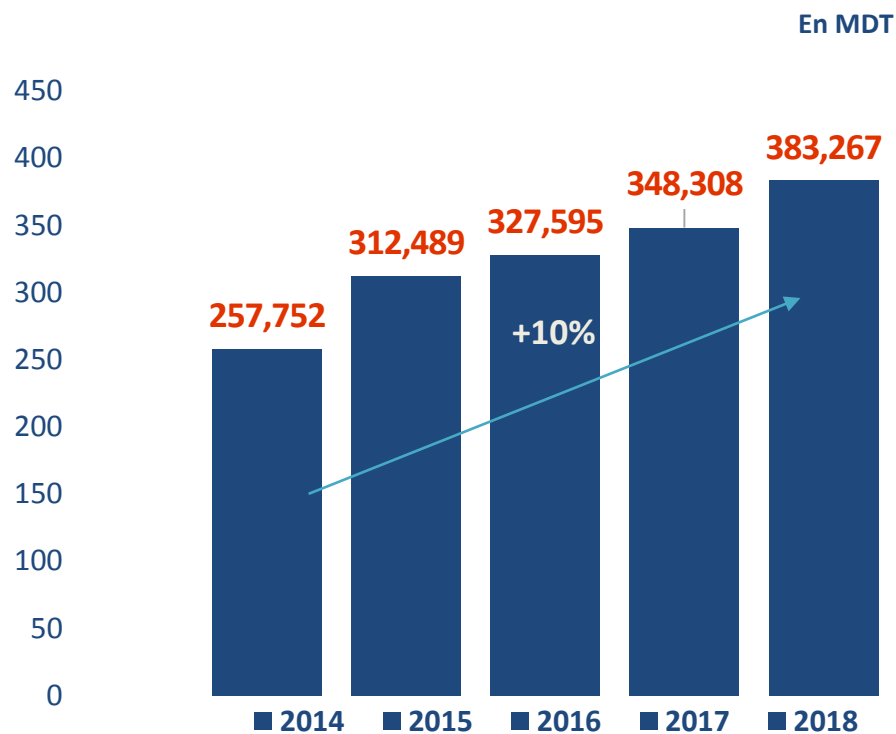


Tunis Re | Le Résultat Technique

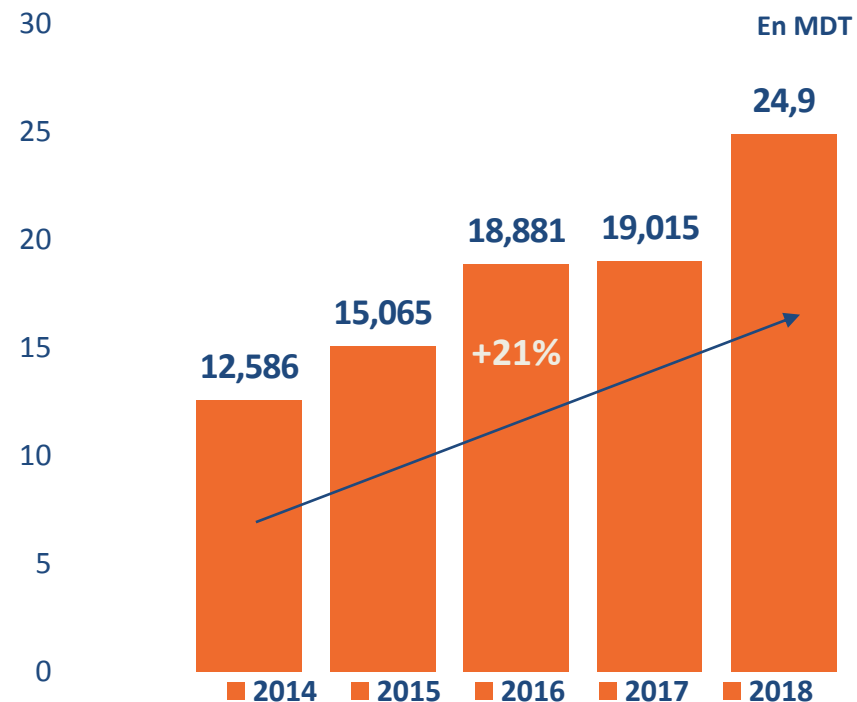
RESULTAT TECHNIQUE NET	2017	2018	Evol
PRIME NETTE	72,263	83,958	19%
PRIME ACQUISE NETTE	70,784	80,847	14%
CH.SINISTRE NETTE	44,347	57,674	30%
CH.ACQUISITION NETTE	19,575	21,719	11%
S/P NET	63%	71%	14%
RESULTAT TECHNIQUE NET	3,752	8,659	131%

□ L'activité technique nette a dégagé un résultat excédentaire Net de **8,659 MDT** contre 3,752 MDT en 2017, en hausse de **131%**.

Les Placements



Les Produits



- Un portefeuille de placement en concordance avec les règles de prudence du catalogue de placement,
- Un rendement en hausse passant de 4,9% en 2014 à 6,5% en 2018.

Placements	2017	2018	Evol
Placements immobiliers	9,798	9,806	0,1%
Actions et Titres à Revenu Variable	48,764	46,099	-5%
Obligations et Titres à Revenu Fixe	191,386	214,062	12%
Dépôt auprès des cédantes	90,365	103,385	14%
Autres	0,964	1,129	17%
Placement Re Takaful	7,032	8,786	25%
TOTAL	348,309	383,267	10%

Produits	2017	2018	Evol
Placements immobiliers	0,973	1,019	5%
Actions et Titres à Revenu Variable	3,397	5,645	66%
Obligations et Titres à Revenu Fixe	12,198	15,574	28%
Interet sur dépôts cédantes	2,191	2,266	3%
Placement Re Takaful	0,256	0,396	55%
TOTAL	19,015	24,900	31%

Une Stratégie de Placement basée sur les principes de :

- ❑ La Sécurité
- ❑ La liquidité
- ❑ La Diversification
- ❑ La rentabilité

	2016	2017	2018
Chiffres d'Affaires	113,434	121,672	142,037
Frais d'Administration	8,000	11,294	12,562
Taux de Frais de Gestion	7%	9%	8,8%

Une **maitrise des frais** à 8% du chiffre d'affaires,

	2016	2017	2018
Placements	327,595	348,308	383,267
Provisions techniques	204,902	230,378	305,655
Taux de couverture	160%	151%	125%

Un taux de couverture **confortable, mais en régression.**

	2016	2017	2018
Fonds Propres	191,341	193,379	200,178
Prime net de Rétro	68,671	72,263	85,958
Marge de Solvabilité	279%	267%	233%

Une marge de solvabilité **excédentaire**

Résultat 2018 en
nette évolution
17,103 MDT

Une Solide performance pour l'année 2018, malgré une sinistralité exceptionnelle, réalisant ainsi **une progression de 39%**.

Résultat 2018
Avant Impôts
de
22,532MDT

Ce résultat a subi une contribution de 4% à l'Etat .
En la neutralisant, **le résultat** aurait été de **18,247 MDT**,

Solidité
Financière

- Par rapport au capital ce résultat représente **17,1%**.
- Un ROE de **9,3%**.

3

Les Performances Au 31 Mars 2019

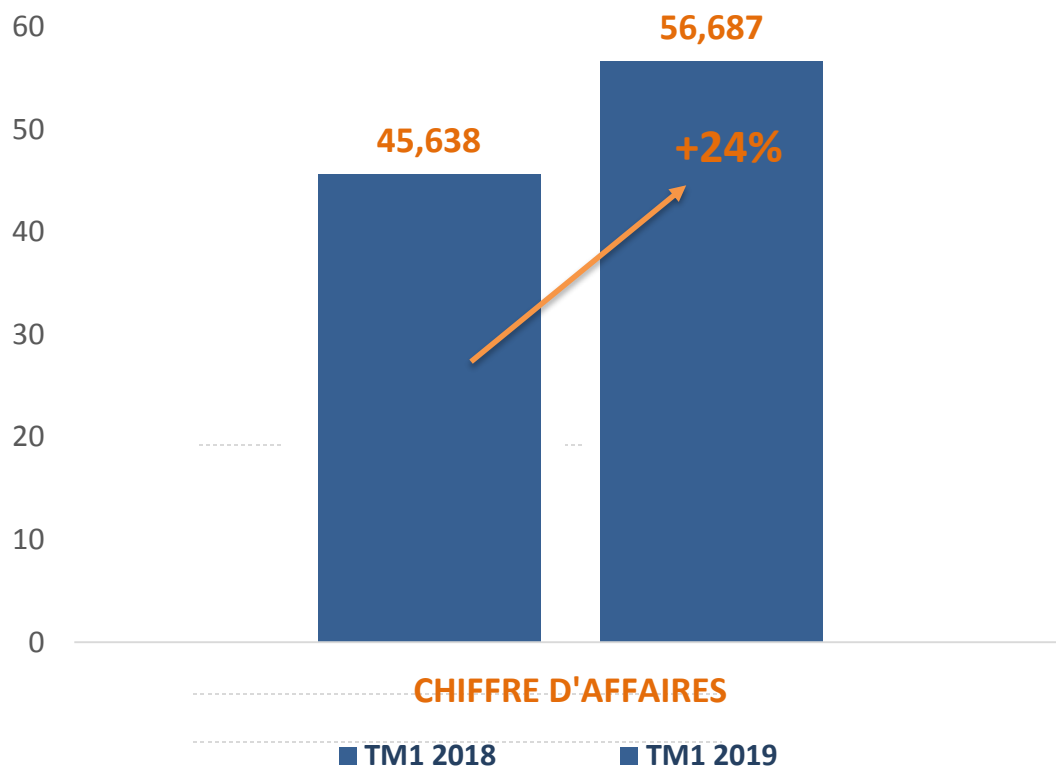


Tunis Re | Chiffres Clés

Chiffre d'affaire	Primes: 56,687 MDT + 24%
	Taux de Réalisation: 37% / Objectif 2019
	Ch. Sinistres Brutes: 9,408 MDT + 56%
Charge Sinistre	S/P: 22%
Les Provisions Techniques	Prov. Tech : 330,308 MDT + 33%
Le Résultat Technique Acceptations	Résultat : 19,979 MDT + 5%
	Taux de Réalisation : 52,4% / Objectif 2019
Les Primes Rétrocédées*	Primes : 27,782 MDT + 37%
	Taux de Réalisation: 43% / Objectif 2019
Part de la Rétro dans la Charge Sinistres	Part dans la charge Sinistre: 55%
Le Résultat Technique Net	Résultat: 10,162 MDT Hausse de + 7%
	Taux de Réalisation : 43% / Objectif 2019



De Bonnes Perspectives pour l'année 2019

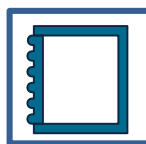


Taux de Réalisation: 37% / Objectif 2019

...Axée sur les marchés cibles



- **Un portefeuille d'affaires assez diversifié**, suivant une stratégie de développement orientée vers la prospection de nouveaux marchés,



- **Une meilleure maîtrise des risques souscrits**: en se dotant de moyens actuariels de mesure de risque et d'étude de la sinistralité,



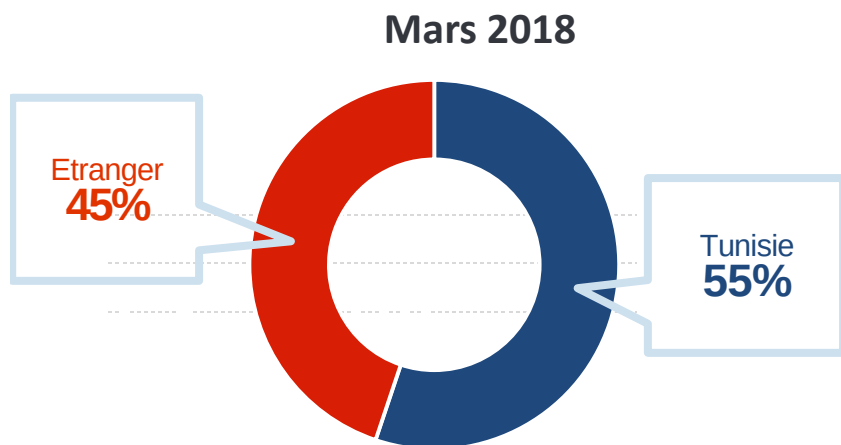
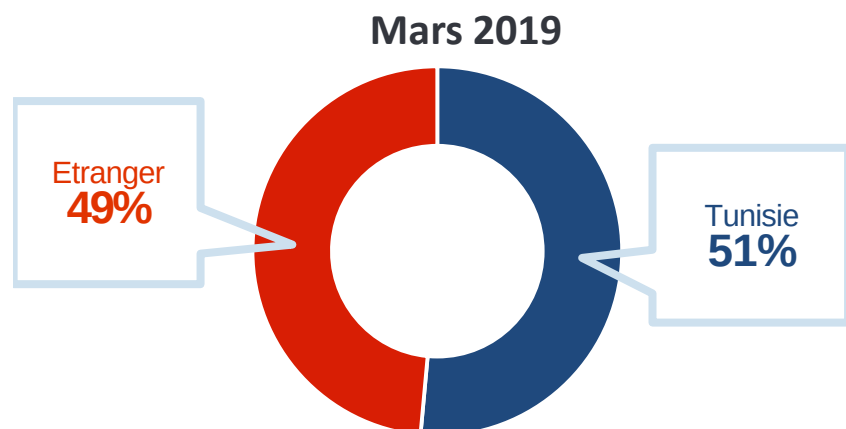
- **Vers une Optique orientée Vers la satisfaction de nos partenaires**: offrir plus de capacité de couverture, règlement rapide des sinistres,



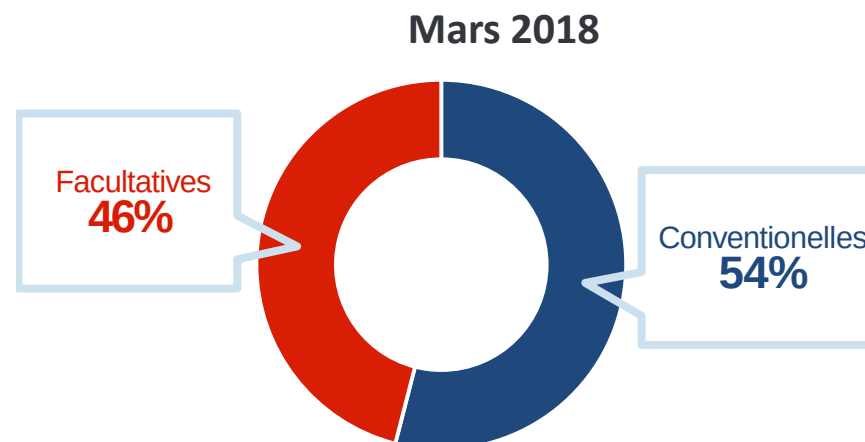
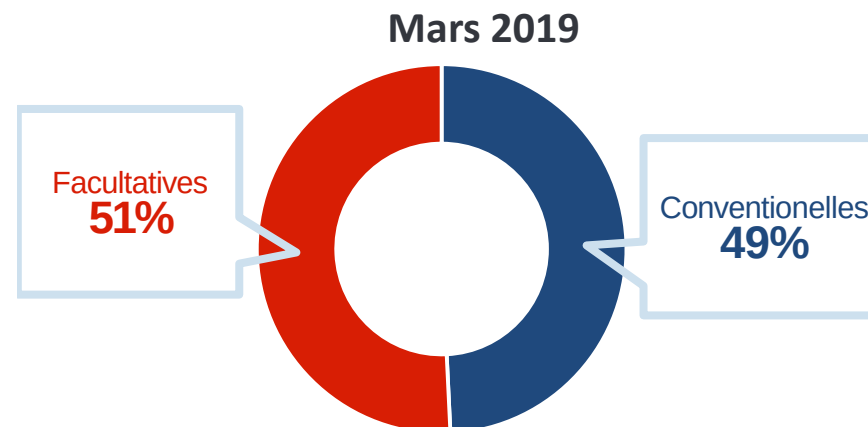
- Etre plus à l'écoute des besoins de nos partenaires

Tunis Re | Performances au 1^{er} Trimestre 2019

Le Chiffre d'Affaires Par Zone



Le Chiffre d'Affaires Par Nature



4 La Stratégie de développement 2019-2022



La Stratégie de Développement 2019-2022

Les Axes stratégiques du plan de développement 2019-2022.



La Stratégie de Développement 2019-2022

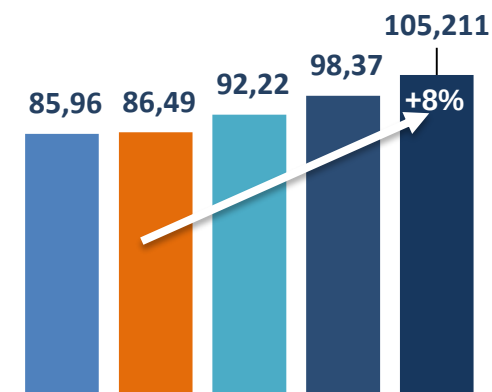
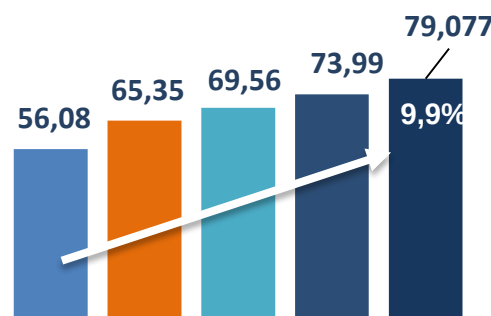
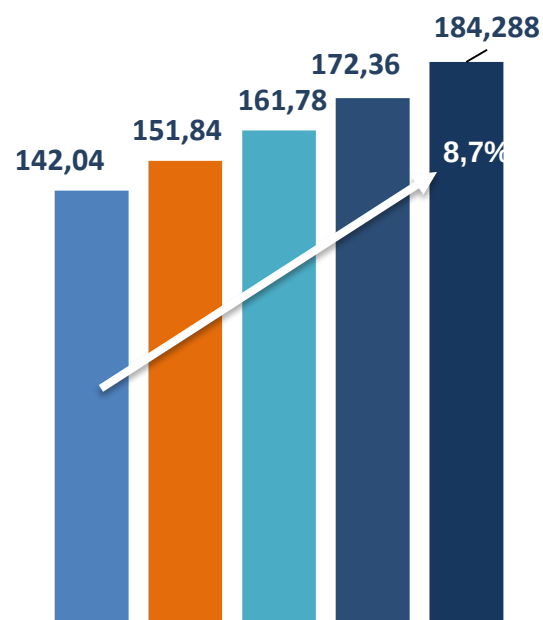
Les Perspectives sur le Restant du Plan

L'Evolution des Acceptations

	2018	2019	2020	2021	2022	
	Réal	Budget	Budget	Budget	Budget	Evol Moy
ACC. CONVENTIONNELLE	85,394	89,755	94,987	100,875	107,742	7,9%
ACC. FACULTATIVE	56,643	62,085	66,792	71,484	76,545	9,9%
TOTAL	142,037	151,840	161,779	172,359	184,288	8,7%

L'Evolution de la Rétrocession

	2018	2019	2020	2021	2022	
	Réal	Budget	Budget	Budget	Budget	Evol Moy
Primes Rétrocédées	56,078	65,349	69,561	73,993	79,077	10%
Primes Nettes	85,959	86,491	92,218	98,366	105,211	8%
Taux de Rétrocession	39,5%	43%	43%	43%	43%	1%



Primes Acceptées

Primes Rétrocédées

Primes Nettes

■ 2018

■ 2019

■ 2020

■ 2021

■ 2022

La Stratégie de Développement 2019-2022

Les Perspectives sur le Restant du Plan

L'Evolution de la Sinistralité Brute

CHARGE SINISTRES	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
	Réal.	Budget	Budget	Budget	Budget	
ACC. CONVENTIONNELLE	54,225	45,754	46,844	48,558	50,838	3,2%
ACC. FACULTATIVE	70,327	28,448	30,332	31,761	32,351	11,2%
TOTAL	124,552	74,202	77,176	80,319	83,189	5,6%

L'Evolution du Taux de la Sinistralité

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
	Réal	Budget	Budget	Budget	Budget	
Prime Acquis Nettes	80,847	84,357	90,379	97,448	104,145	8,1%
Ch.Sinistre Nettes	57,674	41,002	43,006	44,330	48,956	3,9%
S/P Net	71%	49%	48%	45%	47%	-4,2%

L'Evolution de la Sinistralité Nette

CHARGE SINISTRES	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
	Réal.	Budget	Budget	Budget	Budget	
Ch.Sinistres Brutes	0,150	0,081	0,000	0,000	0,000	5,6%
Ch.Sinistres Rétrocessi	66,879	33,200	34,170	35,989	34,232	8,6%
CH.Sinistres Nettes	57,674	41,002	43,006	44,330	48,956	3,9%

L'Evolution du Ratio Combiné

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
	Réal	Budget	Budget	Budget	Budget	
Prime Acquis Nettes	80,847	84,357	90,379	97,448	104,145	8,1%
Ch.Sinistre Nettes	57,674	41,002	43,006	44,330	48,956	3,9%
Frais d'Exploitations	31,929	32,755	34,973	36,358	38,241	1,0%
Ratio Combiné NET	108%	86%	86%	82%	83%	-4%

La Stratégie de Développement 2019-2022

Les Perspectives sur le Restant du Plan

L'Evolution du Résultat Acceptations

RESULTAT ACCEPTATION	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
RESULTAT ACCEPTATION	-27,913	38,128	42,395	46,225	52,010	10,9%

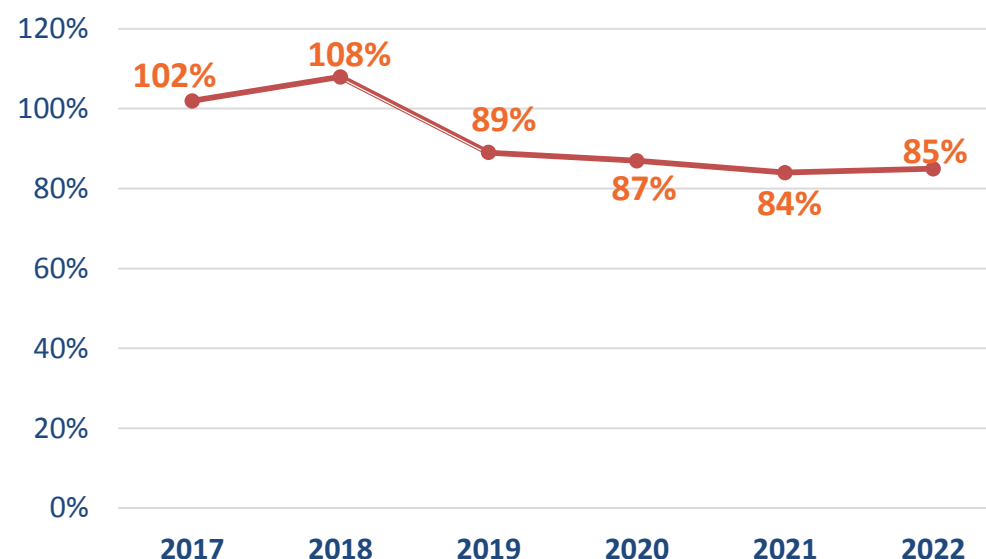
L'Evolution du Résultat de la Rétrocession

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Résultat Rétrocession	-31,523	14,327	15,911	14,523	20,043	13%

L'Evolution du Résultat Technique Net

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Résultat Technique Net	8,659	18,567	21,987	26,887	27,349	14%

L'Evolution du Ratio Combiné Net



Résultat Technique Net



La Stratégie de Développement 2019-2022

Les Perspectives sur le Restant du Plan

L'Evolution des Placements

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Les Placements	381,4	392,0	408,3	430,9	454,3	5,6%

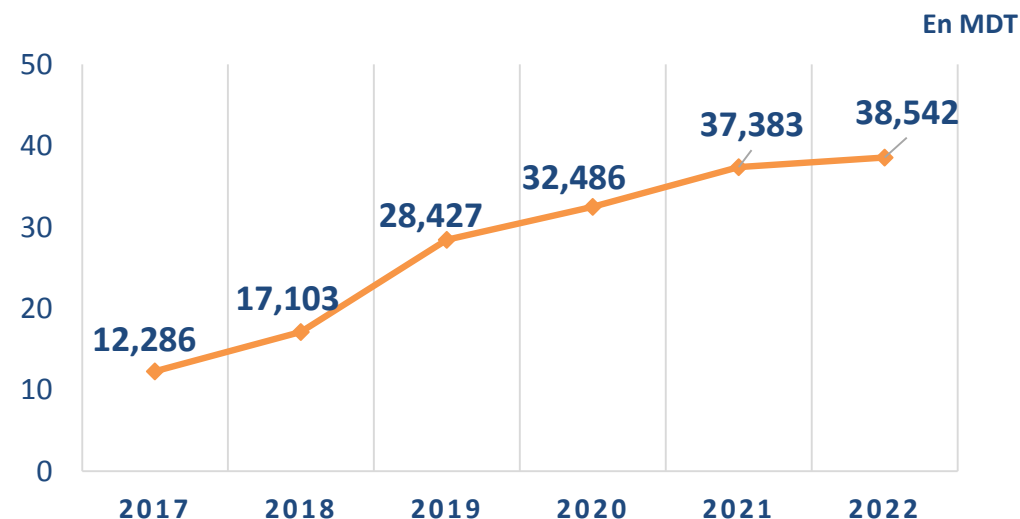
L'Evolution des Revenus

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Revenues	24,900	21,611	22,631	23,486	25,322	6,8%

L'Evolution Frais Généraux

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
F.GENERAUX	11,952	12,749	13,019	13,659	14,360	8,1%

L'Evolution du Résultat Global



La Stratégie de Développement 2019-2022

Les Perspectives Sur Le Restant du Plan

Le Ratio de Frais d'Acquisition

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Chiffres d'Affaires	142,037	151,84	161,779	172,359	184,288	8,7%
F.d'Administration	12,562	13,212	12,989	13,613	14,281	4,9%
Ratio F.de Gestion	8,8%	8,7%	8,0%	7,9%	7,7%	-4%

Le taux de couverture

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Placements	383,267	391,97	408,326	430,88	454,333	5,5%
Provisions Techniques	305,655	294,689	314,031	334,847	351,927	9,5%
Taux de couverture	125,4%	133,0%	130,0%	128,7%	129,1%	-3%

La marge de solvabilité

	2018	2019	2020	2021	2022	Evol Moy
Fonds Propres	200,178	217,48	239,583	266,589	294,753	8,8%
Primes Nettes de Rétro	85,958	86,491	92,218	98,366	105,211	8%
Marge de Solvabilité	233%	251%	260%	271%	280%	1%

A low-angle photograph of a modern building with a glass facade and a sign that reads 'Tunis Re'. The building is white with blue accents. The sky is blue with some clouds. The text 'Tunis Re' is visible on the building's facade.

Tunis Re

MERCI
POUR VOTRE ATTENTION